

生产工作总结【精彩 5 篇】

生产工作总结 篇一

国产实业自 20xx 年 12 月 18 日顺利完成管理权交接以来，在集团公司及股份公司的正确领导下，各级政府的指导监督管理下，公司安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，树立“安全发展”的理念，加强安全生产管理，全力做好安全生产工作，现将 20xx 的工作总结及 20xx 年工作思路汇报如下：

一、20xx 年安全生产工作主要开展情况：

1、公司并购后立即对原国产员工全面组织三级安全教育，建立公司员工三级安全教育卡；对三批共计 68 名新招聘的社会人员组织安全教育，要求各二级单位建立部门级、工段班组级安全教育，确保安全教育考核合格后上岗。

2、成立了国产公司安全生产管理机构，对安全操作规程、岗位安全操作规程、“四不伤害”防护卡、员工安全手册及《国产公司安全生产责任制》、《危险作业分级审批、监护管理办法》、《停送电管理办法》、《SNCR 烟气脱销操作管理办法》《现场“三违”及基础管理考核办法》等共计 98 项涉及安全环保管理制度进行了修订并下发。

3、完成 20xx 年度共计 5 次窑系统检修，检修前分专业同外委单位签订安全施工协议，项目安全交底后再行施工。每次检修前成立安全督促组，每天一期检修安全检查通报，充分暴露外委施工单位及公司检修不安全行为和不安全现象。

4、接管后立即规范公司生产早会、安全生产经营例会会议制度、安委会、月度环安例会，制定管理干部夜班值班、查岗、巡查工作表，明确值班工作内容，确保夜间生产运行正常、安全受控，树立海螺管理模式。

5、认真组织 20xx 年“安全生产月”活动，成立活动领导小组，在公司安全生产经营周例会上合并召开“安全生产月”活动动员会，布置活动内容。“安全生产月”活动涵盖预热器清堵应急演练、举办“安全生产”演讲比赛。将活动相关材料按时上报股份公司生产调度中心。

6、培训方面，公司级每月一期安全环保专项培训，其中包括新《安全生产法》知识培训、全体中层人员新《环境保护法》知识培训、公司全员参加《现场“三违”及基础管理考核办法》培训、杜邦安全管理知识培训等一系列内容。20xx 年公司 26 人参加特种作业培训取证、10 人安全管理人员培训取证；21 人参加特种设备操作人员培训取证。

7、定期开展安全环保专项检查，长期针对炸药库、油罐、氨水、危险化学品及矿山爆破作业进行专项检查，全年共计组织 22 期专项检查，每期出检查通报，对检查出的问题明确整改期限、整改措施及整改责任人，逐步完善了现场

安全防护措施，并对违章现象落实考核。

8、公司积极开展对总降失电、防暑降温、余热器清堵雨雾天气、消防等应急演练共 8 项，通过应急演练的有效开展，向广大员工宣传事故应急知识和自救与救技能，切实提高全员事故防范意识和逃生避险技能。

9、对现场需安装标示牌的地方进行了梳理，并逐步完善了现场安全警示标示牌，提醒了员工工作时需注意的安全事项及营造安全管理氛围。

10、为加强特种设备安全管理，防范公司安全经营风险，公司对特种设备存在的问题进行了梳理并整改，且联系质监局进行了特种设备检验。

11、公司从接手之后严查违章行为，对习惯性违章行为及违反公司安全管理制度的行为进行了考核，全年共安全考核 153 人次（部分员工多次考核），现场的违章行为明显减少，员工不好的。行为习惯的得到改善，对预防安全事故的发生起到了良好的作用。

二、存在的主要问题

1、由于安全管理工作不够扎实，全年发生 6 起轻伤事故及 2 起轻微伤害事故，其中 12 月份连续发生两起轻伤事故。

2、虽然原国产公司已经拿到安全标准化二级达标匾牌、证书，但是现场安全隐患点多，整改较为困难，与安全标准化要求内容差距较大。具体表现为现场设备如风机旋转轴安全防护罩缺失严重，直爬梯无防笼、栏杆不符合要求、巡检通道不完善等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/826114201125010120>