The background is a traditional Chinese ink wash painting. It depicts a serene landscape with misty, layered mountains in shades of green and blue. A calm river flows through the center, with a small red boat carrying a person in the lower left. Several birds, including a large crane with a red beak and smaller birds, are shown in flight against a pale, hazy sky. A large, bright red sun or moon is visible in the upper left corner.

探析边际贡献分析法对亏损企业经营决策的影响

汇报人：

2024-01-15



目录

- 边际贡献分析法概述
- 亏损企业现状及原因分析
- 边际贡献分析法在亏损企业应用实例
- 边际贡献分析法对亏损企业经营决策影响分析



目录

- 边际贡献分析法在亏损企业应用中存在的问题和挑战
- 改进和完善边际贡献分析法在亏损企业应用建议

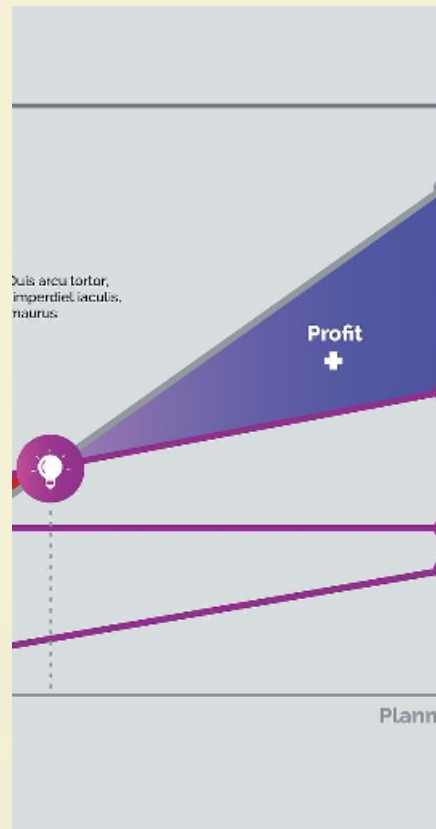
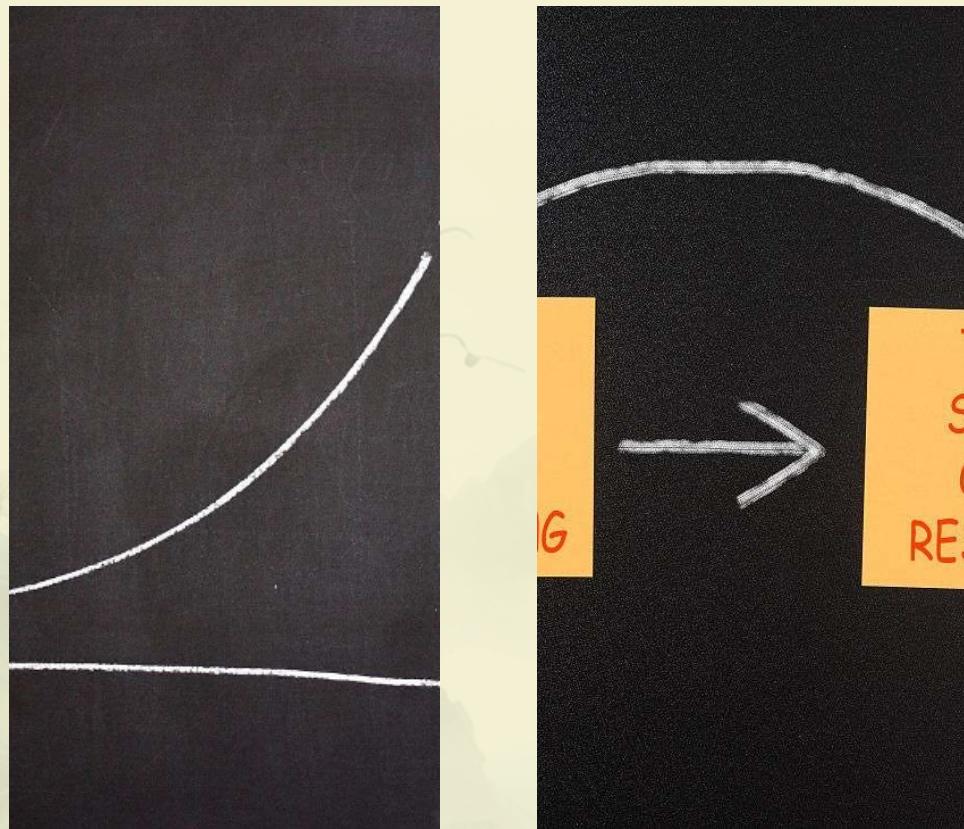


01

边际贡献分析法概述



定义与原理



边际贡献定义

边际贡献是指销售收入减去变动成本后的余额，它反映了每增加一单位销售所增加的贡献。



边际贡献原理

在固定成本不变的情况下，企业可以通过增加销售量，降低变动成本，提高边际贡献率，从而增加盈利。

适用范围及局限性



适用范围

适用于短期经营决策，特别是在企业面临亏损或需要快速调整经营策略时。边际贡献分析法可以帮助企业判断哪些产品或服务能够为企业带来正的边际贡献，从而优先发展这些产品或服务。

局限性

长期决策中可能不适用，因为长期内固定成本可能会发生变化；同时，该方法忽略了不同产品或服务之间的固定成本差异，可能导致决策失误。





与其他分析方法比较



1

与本量利分析比较

本量利分析主要关注利润与业务量之间的关系，而边际贡献分析法更侧重于每增加一单位销售所带来的贡献。

2

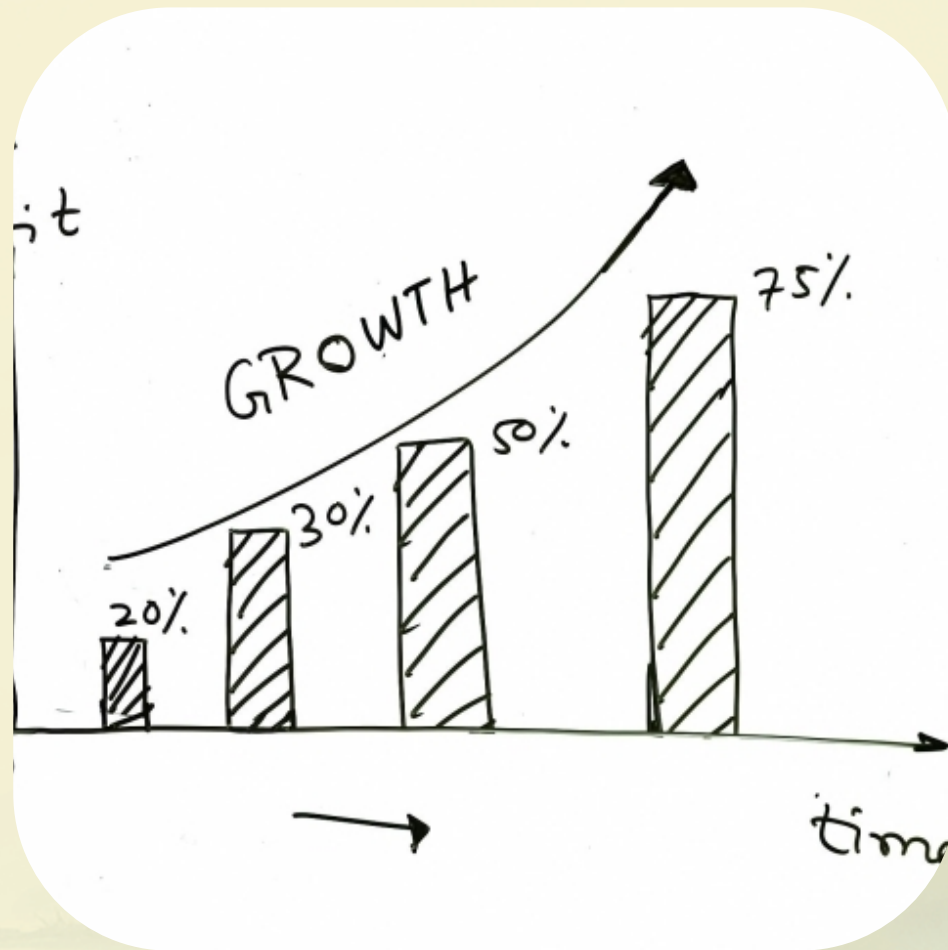
与敏感性分析比较

敏感性分析主要探讨不确定性因素对目标的影响程度，而边际贡献分析法则关注在现有条件下如何优化经营决策。

3

与风险调整后的资本收益率比较

风险调整后的资本收益率考虑了风险因素对投资收益的影响，而边际贡献分析法未涉及风险因素。





02

亏损企业现状及原因分析



亏损企业现状描述



01



财务状况不佳



亏损企业通常表现为财务状况不稳定，包括营收下降、利润亏损、现金流紧张等。

02



经营困难



由于市场竞争激烈、成本上升等原因，亏损企业经营困难，甚至面临生存危机。

03



发展受阻



长期亏损会导致企业缺乏投资和发展资金，进而影响到企业的研发、市场拓展和品牌建设等方面。



亏损原因剖析



市场因素

市场需求变化、竞争加剧等原因可能导致企业销售受阻、市场份额下降。

成本因素

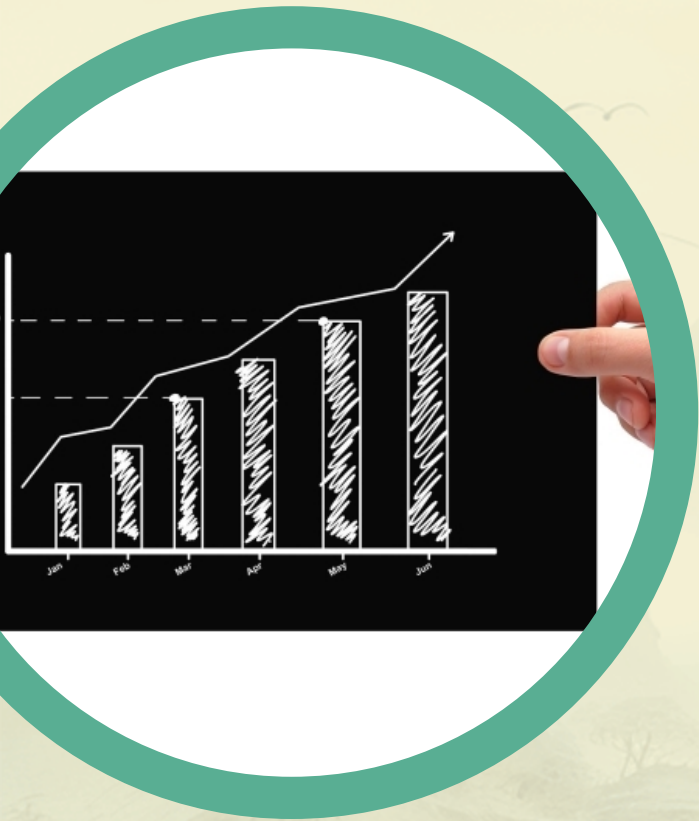
原材料、人工等成本上升会压缩企业利润空间，甚至导致亏损。

管理因素

企业内部管理不善、决策失误等原因也可能导致企业亏损。



典型案例分析



案例一

某电商公司由于市场竞争激烈，营销成本上升，导致连续几年亏损。通过深入分析市场趋势和消费者需求，该公司调整了经营策略，加强了与供应商的合作，降低了成本，最终实现了扭亏为盈。

案例二

某制造企业因为原材料价格波动大、人工成本上升等原因陷入亏损境地。该企业通过引进先进技术和管理经验，提高了生产效率和产品质量，降低了成本，成功扭转了亏损局面。

案例三

某餐饮连锁企业由于菜品口味不符合当地消费者喜好，导致门店客流量减少，营收下降。该企业及时调整了菜品口味和营销策略，积极推广新菜品和优惠活动，吸引了更多顾客，逐渐走出了亏损困境。

The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the upper center, partially obscured by the number '03'. Below the sun, there are several birds in flight, including a prominent white crane with black wings and a red beak. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric.

03

边际贡献分析法在亏损企业应用实例



实例背景介绍



企业概况

某亏损企业，主要从事电子产品生产和销售，近年来由于市场竞争加剧和成本上升，导致企业陷入亏损困境。

问题分析

该企业面临的主要问题是销售额下降和成本上升，导致利润空间被压缩，企业急需寻找有效的经营决策方法以扭转亏损局面。



●●●● 边际贡献分析法应用过程



确定目标

企业决定采用边际贡献分析法，以分析各产品线的盈利能力和市场潜力，进而制定针对性的经营策略。



数据收集

企业收集了各产品线的销售额、变动成本、固定成本等相关数据，以便进行边际贡献分析。



边际贡献计算

根据收集的数据，计算各产品线的边际贡献率和边际贡献额，以评估各产品线的盈利能力和对企业整体盈利的贡献。



结果分析

通过对各产品线边际贡献的比较分析，企业发现某些产品线虽然销售额较高，但边际贡献率较低，而另一些产品线则具有较高的边际贡献率和市场潜力。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/826130051055010142>