

序号：_____

编：_____

第七届“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛

作品申报书

作品名称： 生物技术开发有限公司创业计划书

学校全称： 师范大学

申报者姓名： _____

团队名称： 探索者创业团队

报送方式：

☒ 省级报送作品

☐ 高校直送作品

目 录

一 报告摘要	4
二 公司概况	5
21 公司名称	5
22 公司的宗旨	5
23 公司组建	5
24 公司的业务	6
25 注册资本	6
26 股权结构	7
27 公司发展	7
28 公司设施	7
三 产品与服务	7
31 产品	7
32 服务流程	9
33 产品技术价值优势	9
34 应用价值	9
35 独创性描述	10
四 市场分析	10
41 消费者市场（目标消费群）	10
42 市场需求预测	10
43 市场容纳能力预测	
44 产品（服务）的生命周期	
45 市场发展趋势及应对策略	
五 市场销售	14
51 确定各阶段营销策略目标	14
52 产品策略	15
53 价格策略	15
54 销售渠道及合作伙伴	16

55 促销策略	17
六管理团队	17
61 团队的构成	17
62 团队建设和培养	18
63 管理规划	20
七路线研究	21
71 前期资金来源	21
72 前期技术来源	21
73 产品多元化	21
74 公司服务分步多元化	22
75 联营	22
八投资分析与财务分析	22
81 前期投资预测	22
82 投资及财务分析	23
821 销售分析	
822 成本分析	
823 资产负债表	
824 利润表	
825 现金流量表	
九投资报酬风险及其防范	25
91 经营风险及其对策	25
92 政策风险及其对策	26
93 经济风险及其对策	26
94 财务管理风险及其对策	26
95 产业风险及其对策	26
十融资方案和回报	27
101 资金结构及数量	27
102 投资回报率	27
103 资金退出方式	27

一 报告摘要

21 世纪，随着人们环保意识的逐渐增强，讲求“绿色”的呼声也一浪高过一浪。由于我们的广大农民绿色环保意识不够。

根据我们对，是价格，其次是效，再次才是对人毒性，。但是这种认识正在逐步改善，，但是权衡以上几个方面后，还是会买低价格高毒性高残留的化学。紧接着，我们又对市场进行了调查发现，市场中，化学所占比例为 85 以上，生物所占比例仅为 10%左右，可见，生物作为一种新型的还没有在广泛的推广开来。

生物是指利用生物活体或其代谢产物对害虫病菌杂草线虫鼠类等有害生物进行防治的一类制剂，或者是通过仿生合成具有特异作用的剂。生物农药具有安全有效无污染等特点，与保护生态环境和社会协调发展的要求相吻合。因此，近年来我国生物的研究开发也开始呈现出新的局面，目前，已发展成为具有几十个品种几百个生产厂家的队伍。生物在病虫害综合防治中的地位和作用显得愈来愈重要。

作为我国的棉花主产区，棉花产量在我区经济中占有举足轻重的地位，2024 年自治区棉花种植面积为 1908 万亩，占全国种植面积的 30%，总产量占全国 40%。但是目前棉花黄萎病已经遍布各个棉区。尤其是北疆个别团场由于棉花黄萎病已不能种植棉花，棉花黄萎病已经成为制约棉花发展的一个重要因素。

我公司根据精确的市场调查以及坚实的技术后盾自主研发了一种新型生物，其活性成分来自一种有毒植物的内生菌所产生的一种次级代谢产物。该活性成分对棉花黄萎病有着高效专一的治疗作用，最重要的是该活性成分对人类及其他动植物无伤害，而且，该成分在阳光和空气中易分解，不会出现残留现象，更不会污染水土。目前我公司已经拥有较成熟的生产工艺。能够生产纯度较高的活性液。

如果我公司能够顺利获得投资，将投产建设第一家专业生物农药公司，这在是独创的，而且，面对着广袤的土地，人们对绿色环保的追求，我公司将具有极大的发展潜力。

我公司拥有着最团结的创业团队以及最勤奋的技术团队，在将治疗棉花黄萎病的推广开来以后，我公司还会陆续推出治疗。当资本积累到一定程度以后，我公司将向多元化同时又高度整合的方向发展。

二公司概述

21 公司名称

孜拉勒生物农药开发有限责任公司

22 公司的宗旨：将环保农业进行到底！

23 公司组建：

231 部门职能

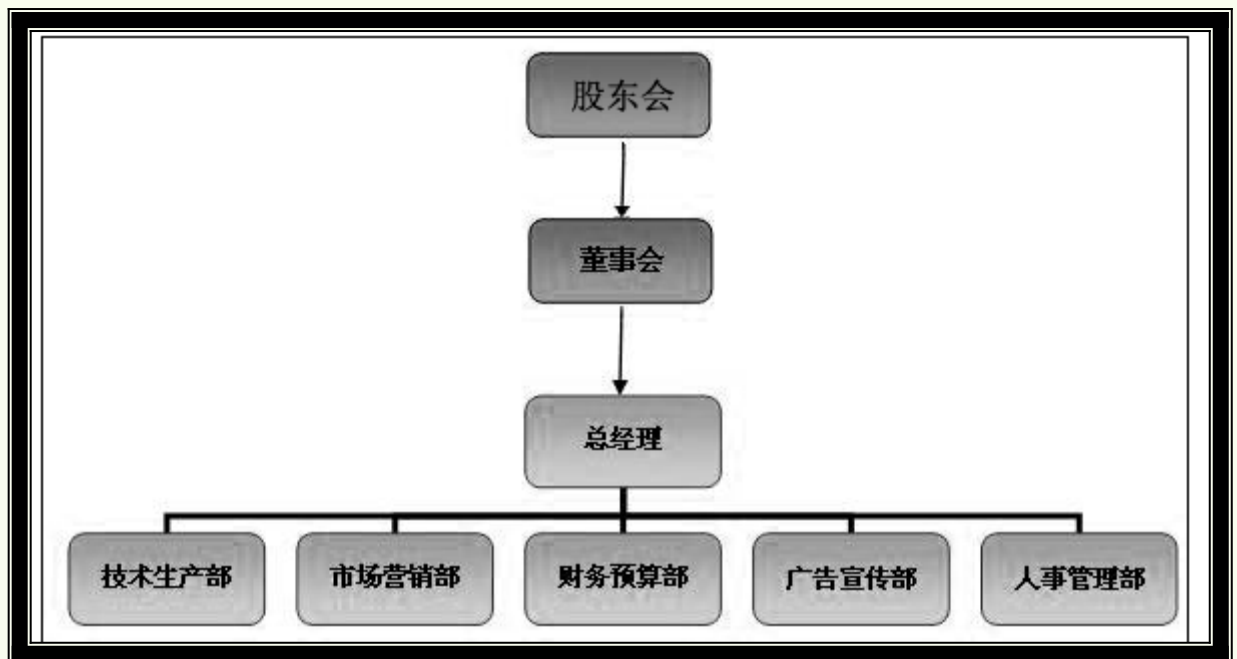


图 1 部门职能简表

股东会：公司资金的投资者，对董事会成员进行选举；

董事会：公司的最高权利机构，决定公司的长期发展和政策，决定公司总经理的人选；

总经理：负责公司整体发展规划，监督行政部工作；

技术生产部：负责技术研发技术人员培训核心产品的生产制作；

财务部：负责整个公司的筹资投资资金营运资金分配等各种财务活动；

人事部：负责各部门人员调动任用；

营销部：负责市场营销推广产品宣传和服务。

232 治理架构：

孜拉勒生物农药开发有限公司，以生物农药开发为基础，建立公司管理推广和销售网络。

24 公司的业务：

241 主营业务：开发并生产抗棉花黄萎病的生物农药

242 兼营业务：

- 1) 开发并生产抗西瓜枯萎病的生物农药；
- 2) 开发并生产抗黄瓜枯萎病的生物农药；
- 3) 开发并生产抗葡萄枯萎病的生物农药；
- 4) 开发并生产抗杏树枯萎病的生物农药。

25 注册资本：

根据创业设想，我们认为有限责任公司更为合理。作为一个小型创业项目，要求是投资人直接投资，资金完全可以一次到位，约需 136 万元。其中流动资金 51 万，固定资产 85 万。本创业团队在生产经营中，若出现暂时的资金不足，可申请小额贷款来解决。当公司进入成熟期时，销售额会大幅增长，此时大量的销售收入，可解决以前的贷款偿还问题。

	金额（万元）	所占比例
注册资金	17000 万元	100%
风险投资	13600 万元	80%
技术投资	3400 万元	20%

图 2 注册资金表

26 股权结构:

- 1. 技术入股 20%
- 2. 风险投资 80%

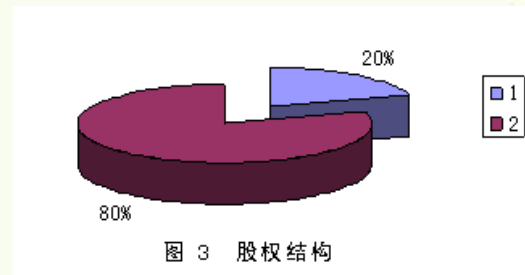


图 3 股权结构

27 公司发展:

图 2 股权结构图

孜拉勒生物农药开发有限公司将长期植根于，以最优质的服务满足于我们的客户。我们将在公司成立后十二年的时间内，保持高速增长：我们将在第一年实现产品市场预热；第二到第四年实现营业额快速增长，使我公司成长为乌鲁木齐市最专业的生物农药开发公司；从第五年起，在保证我们最大收益的同时，不断增强公司的竞争优势，扩大产品的销售量；十年左右，我公司有了相当的资本积累，将进行有效的行业整合，走向多元化和高度整合，不断发现并拓展新市场，扩大兼营业务的生产和销售。

28 公司设施

公司工作间实验室及实验基地产品生产车间产品分销点网络平台。

三产品与服务

31 产品

311 喷式抗病剂



孜拉勒生物农药瓶装原液



图 3 孜拉勒生物农药部分产品示意图

我公司将采用两种类型的产品，第一种是适合长期存放的干粉状物质。第二种是存储期较短的活性蛋白浓缩液。第一种生产工艺较第二种复杂，所以，在生产成本上也会相对较高一点，当然，由于性状的不同，这种价值的差异不会明显的体现在价格上。除此以外，我公司根据实地调查，生产适合于不同喷洒工具的药包。比如生产适合于手动双肩式 16L 的喷雾器的 0ml/瓶或每包的产品。

瓶装药剂适合于小面积种植的棉农，而塑料包装的药剂适合大面积种植。整箱购买。由于生物农药在使用时对水质有着一定的要求，我公司会生产小包装的漂白粉作为赠品附带在喷剂上。

312 生物农药生产计划：

依托艾山江老师两年多来的研究成果，我公司现已经掌握了工程菌的分离纯化及培养技术，同时掌握了对活性成分的高纯度提取技术。

313 期望产品：

高效专一无毒环保低消费高回报的生物农药。

314 产品材料药品及制作使用工具（商业秘密略）

32 服务流程

321 生物农药生产计划：

依托艾山江老师两年多来的研究成果，我公司现已经掌握了工程菌的分离纯化及培养技术，同时掌握了对活性成分的提取和浓缩技术。因为棉花黄萎病的发病时间在每年的 67 月份，而且全疆棉花几乎同步发病，可见，在短短的两个月中对农药的需求量是巨大的，本着对厂房及员工最优化配置和管理的宗旨，我公司将在每年的八月份进行市场调查和分析，最终确定下一年的生产计划，进行投产。由于液体生物农药保质期较短，常温只有短短的四个月，所以我公司计划从当年九月至次年二月生产干粉状生物农药。从次年二月至八月生产浓缩液状生物农药。

322 临时服务：销售代表性产品。

33 产品技术价值优势

对于关键的技术问题，我们邀请到了师范大学生化学院基因工程教研室讲师艾山江 · 阿布都拉老师。艾山江 · 阿布都拉老师在分子生物学与基因工程方面独具慧眼，已在国内外核心刊物发表科研论文数篇，先后参加了国家级自然课题 3 项，中国遗传学会会员。知识渊博，理论深厚，在科研中所积累了丰富的技术经验。

该工程菌是艾山江老师分离得到的一种新菌，已经在《gene bank》完成了新菌注册，并正在积极筹备国家专利的申报。所以在技术方面我们独一无二的。产品技术含量较高，细致流程，先进的生产工艺将带给我们一流的产品。

34 应用价值

341 降低广大棉农的农药消费：我公司采用先进的生产工艺，高效率低成本的商品必然会大大降低广大棉农的农药消费。

342 增效价值：我公司依托强大的技术后盾生产高效的生物农药。

343 健康价值：作为生物农药，对人畜水土几乎无害，在防治植物病害的同时不对其他生物造成伤害。

345 生态环保价值：生物农药来源于生物，并最终回归自然，将被阳光和空气分解。不造成任何环保问题。

35 独创性描述

目前，还没有专业的生物农药开发公司。在成立这样的公司具有独创性。我公司如果能够顺利成立，获得融资，开展预定业务。那么，我们公司将会成为第一家生物农药开发公司。而且，研究有毒植物内生放线菌这一平台之上，我们也可以衍生出很多相关的业务。这些业务，也将是独创性的。

四市场分析

41 消费者市场（目标消费群）：全疆各大棉花生产基地以及各地州的棉花种植散户。

42 市场需求预测：棉花产区面积为 1908 万亩，据调查，黄萎病的发病区占总种植区的 50% 以上。市场需求将十分巨大。

421 市场规模大：

目前全球生物农药需求量正以每年 56% 的速度增长，到 2004 年已经突破 58 亿美元。我国适合生物农药防治的农业病虫害发生面积为 705

亿亩次，农药年销售额为 30 亿元左右，到 2024 年，生物农药的销售收入已经超过 100 亿美元，成为全球成长性最好的生物农药市场。但国内生产的 250 多种农药中，高效，底毒品种只占 15%左右，在更是微乎其渺。所以生物农药市场规模很大。

422 发展潜力大：

现在提倡绿色食品，但在农产品生产环节上还远远没有实现绿色生产，对此，我国的绿色食品生产标准中也已经对一些农药做出明确规定，像北京上海山东广州福建等省市都已制定了无公害生产条例，明确规定蔬菜生产中禁止使用剧毒农药和部分高毒农药。在今后几年，占我国农药使用量 70%左右的一些剧毒化学农药将会退出市场，取而代之的是低毒生物农药。

对传统生物农药产品，可以利用常规技术基因工程技术和微生物发酵工程技术改良菌株的生产性能；优化发酵工艺流程；提高单位体积有效生物活性成分的发酵水平；缩短发酵生产周期；减少原材料消耗；降低生产使用成本；改进产品性能及提高防治效果的稳定性速效性和持效性等。技术改进的途径多，发展潜力巨大。

423 调查预测：

被访者的同意率	农药使用问题	价格高，	药效差	对人畜有毒	高残留	假农药多	使用说明不清
		355%	224%	169%	153%	57%	42%

表 2 关于农民对当前农药使用问题的调查表

调查显示：

“价格高药效差”是当前农药使用中的最大问题，调查还反映出农民对

所使用的农药对人畜造成毒害和高残留问题的关注度也相当高。这都是好的现象，说明相当一部分农民已经有了绿色种植的意识。这不论是对农民自身还是对农产品消费者来说，都是一个福音。

农药市场趋势：

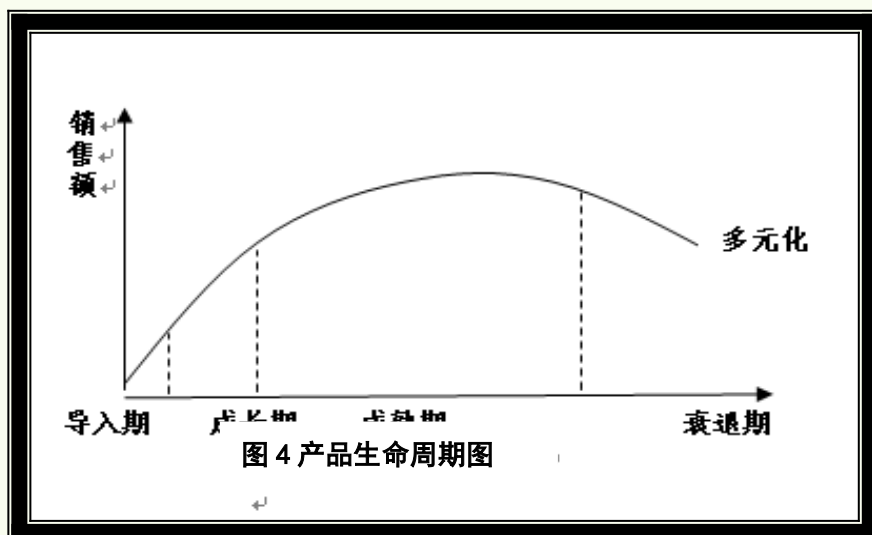
化学农药新药开发越来越难，筛选化学农药的机率只有 $1/20000$ ，而生物农药的成功率是 $1/5000$ 。与生物农药相比，化学农药的开发周期 3 倍于生物农药，开发费用 40 倍于生物农药，注册费则是生物农药的 100 倍。这种状况迫使企业寻求新的发展途径，用更多的投入来开发生物农药来代替化学农药。生物农药具有安全无毒副作用不污染环境等优点。大力发展生物农药已成为必然的趋势。

43 市场容纳能力预测：

棉花产区面积为 1908 万亩，据调查，黄萎病的发病区占总种植区的 50% 以上。每亩每年仅需 10，则每年仅市场的容纳能力就为 9540 万元。

44 产品（服务）的生命周期：

我公司将在经营中，对产品和服务的新特性不断开发对新市场不断的拓展，产品销售量从导入期成长期成熟期衰退期不断变化。



45 市场发展趋势及应对策略：

451 市场发展趋势：

1) 社会大环境的发展趋势:

安全: 目前市场开发并大范围应用成功的生物农药产品, 它们只对病虫害有作用, 一般对人畜及各种有益生物(包括动物天敌昆虫天敌蜜蜂传粉昆虫及鱼虾等水生生物)比较安全, 对非靶标生物的影响也比较小。其有效活性成分完全存在和来源于自然生态系统, 它的最大特点是极易被日光植物或各种土壤微生物分解, 是一种来于自然, 归于自然正常的物质循环方式。因此, 可以认为它们对自然生态环境安全无污染。

综合: 一些生物农药品种(昆虫病原真菌昆虫病毒昆虫微孢子虫昆虫病原线虫等), 具有在害虫群体中的水平或经卵垂直传播能力, 在野外一定的条件之下, 具有定殖扩散和发展流行的能力。不但可以对当年当代的有害生物发挥控制作用, 而且对后代或者翌年的有害生物种群起到一定的抑制, 具有明显的后效作用。

利用循环: 目前国内生产加工生物农药, 一般主要利用天然可再生资源(如农副产品的玉米豆饼鱼粉麦麸或某些植物体等), 原材料的来源十分广泛生产成本比较低廉。因此, 生产生物农药一般不会产生与利用不可再生资源(如石油煤天然气等)生产化工合成产品争夺原材料的矛盾, 有利于人类自然资源保护和永久利用。

设备通用: 生物农药的工业生产一般采用液体深层发酵, 所用设备为通用设备, 一般主要包括: 种子罐发酵罐浓缩过滤系统有效成分的分离提取和干燥装置等。该类设备一般可以满足适于对不同微生物或微生物代谢产物进行大规模工业化生产的要求。设备用途的多样化, 有利于企业根据市场需求变化, 从事开展生物农药或其他农业微生物产品的系列化开发。

2) 产业的发展趋势:

资本: 生物农药开发公司潜力巨大, 吸引众多的资本进入这个行业。

产品发展趋势: 生物农药具有诸多方面的优点, 扶植生物农药工业无论从促进科学技术创新发展, 还是从国家投入产出的经济利益方面考虑, 都完全吻合今后产业生态革命的方向。无公害生物农药是人类实现可持续发展和保障食品安全生产的高新技术突破口之一。因此, 确定了生物农药在未来全球农药产业结构中的特殊地位。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/826230020104010210>