施工项目标准化建设实施方案

施工项目标准化建设实施方案

第一节目标与组织机构

一、目标

本方案旨在通过标准化建设活动,推进施工管理标准化、规范化、精细化,贯穿工程施工全过程,促进管理制度更加完善,现场管理更加规范,人员技能更加精湛,材料加工、施工工艺更加精细,试验检测更加可靠,参建人员标准化意识明显增强,工程质量、安全水平进一步提高。目标是要求项目驻地建设、施工工艺和现场管理 100%达到标准化要求,工程实体关键指标全部达到规范要求。

二、组织机构

第二节 工地建设标准化实施方案

- 一、管理行为标准化
- 一) 落实质量责任和安全生产"一岗双责"制

建立本项目工程质量安全责任清单,全面实行工程质量和 安全责任登记制度逐级填报并报备《X省公路水运工程质量 和安全责任登记表》。建立健全工程质量和安全责任信息档案, 工程竣工验收合格后移交档案管理部门。

二) 健全管理制度, 优化管理流程

围绕建设、监理、施工等参建单位管理制度建设、过程管控、信息技术运用和项目档案管理等方面,规范现场机构设置以及人员配备标准,规范质量安全管理行为,充分利用合同履约和信用评价等手段强化能力和信誉考核,促进履约能力的提升。将技术标准、管理标准、作业标准落实到施工全过程,实现工程进度合理均衡,节能环保措施到位,档案资料收集齐全、整理规范。加强参建人员管理和培训,提高一线作业人员操作技能。

三)应用科技手段,提升管理效能

针对水下施工过程的关键部位、薄弱环节,加强法律法规及强制性标准条款执行情况的检查验收,逐步完善水下隐蔽工程施工记录影像化、信息化措施,规范沉降位移观测工作,严格"平安工地"考核,项目积极采用 BIM 项目管理系统、远程视频监控等信息应用技术,提升管理效率,努力构建系统化、规范化和信息化的建设项目现场管理模式。

二、项目部建设

项目部建设遵循 图地制宜,节约土地,保护环境,安全可靠,规范有序,功能完备,布置合理,方便生活,满足生产"的原则,确定选址方案后,报建设、监理单位备案。

一)安全要求

驻地选址应避免位于可能发生地质灾害的区域,如塌方、泥石流、水淹等,同时要远离高压电线,水平距离应大于10m。还要避开取土、弃土场地,离集中爆破区500m以外。同时,要确保交通便利、水、电、网络通信条件良好。

驻地应与当地居民区隔离,且进出通道宽度不小于6m, 混凝土硬化宽度不小于4.5m。全天候保障车辆畅通,保证晴 天无扬尘、雨天无泥泞。主要路口应设置反光指路标志,两侧至少保持单排高度大于1.2m高的绿化树,绿化树的间距不大于5m。

在硬件标准方面,项目经理部及各个工区的驻地建设都应 具有办公、生活、医疗卫生及消防等临时设施,所有设施应规 范化、标准化,各项功能完备,整体布局协调一致。采用轻钢 活动板房,材质选用阻燃材料,符合国家相关标准并附有合格 证书,一律采用白墙蓝顶,满足工作和生活要求。驻地临时建 筑在本合同段所有工程交工验收后尽快移走、清除、恢复原貌, 现场临时用房必须为彩钢板活动板房或集装箱,不得搭建临时 工棚。

驻地内主要场地和主要道路采用不低于 15cm 厚水泥混凝土硬化处理,且应绿化、美化生活营地,绿化应花、草、灌、乔木相结合,景观协调,体现优美、宜人的办公环境,绿化率不得低于 15%。同时,驻地应设专职保洁员,负责办公区、生活区的保洁工作及对花草进行维护。

项目经理部占地面积 4394m2, 生活区占地面积 4900m2, 各驻地均对房屋外墙、室内进行适当装修, 体现企业文化特点。各驻地建设独门独院形成一个整体, 大门采用电动门或铁艺门。围墙(围栏)要美观又具有防盗功能, 高度不得低于 1.7m, 围墙、建筑物墙面显著位置悬挂质量、安全、廉洁和文明施工等方面的标语。各驻地大门正面设置三根旗杆及基座, 中间旗杆高 8.5m, 悬挂 4#国旗, 两侧旗杆高 8m。

- 4.合理布置各驻地的办公设施,包括实用美观、隔热、通风的办公用房,符合合同文件要求及施工管理需要,房屋外立面应美观整洁,房屋内外墙面涂刷白色涂料。
- 5.每人办公用房面积不小于8平方米,项目经理部设置可容纳60人以上的会议室,面积不得少于90平方米,会议室配备一套投影仪、话筒及功放设备、2平方米左右的写字板、柜式空调。
- 6.项目经理、技术负责人办公室面积不小于 20 平方米。 各部室间应相互分开,每间办公室面积不小于 16 平方米,配 备空调、办公桌椅、档案橱柜规格统一。

- 7.各驻地均设置一间面积不小于 60 平方米的 "线工人业余学校",并配备黑板、桌、椅、投影仪等教学设备和柜式空调,应符合《×省公路水运重点工程"校、一会、一查、一志、一总"质量安全管理制度》规定。
- 8.项目经理部及各工区建立档案资料室,资料室面积其中项目经理部不小于50平方米,各工区不小于30平方米,净高应控制在2.6米以上,地面硬化,门窗齐全,档案资料室应能防潮、防火,照明通风良好,并配备消防设备,所有档案资料宜保存在专用档案架上。
- 3.生活区包括宿舍、食堂、浴室、厕所等,具备条件的要设文体活动室或活动场地。
- 1.每人生活用房面积不小于 3.5平方米, 生活区宿舍内每间配备一台空调, 室内高度不低于 2.6米, 通道的宽度不得小于 1米。床铺应高于地面 0.5米, 床铺层数不得大于两层, 每间宿舍居住人员不得超过 8人, 宿舍应设置开启式窗户保持室内通风。

- 2.各驻地生活饮用水如条件允许,尽可能使用自来水;如 自找饮水源,应对水源进行专门机构化验鉴定,符合饮用水标 准后方能使用。
- 3.宿舍区与食堂严禁连成整体,食堂与宿舍的间距不得小于10米,宿舍内严禁存放易燃、易爆物品,严禁在宿舍内生火做饭和使用大功率的电器设备。
- 4.食堂设置独立的制作间、储藏间,地面应做硬化和防滑处理,配备防盗门、纱门、纱窗、纱罩等。食堂操作间和仓库不得兼作宿舍使用;炊事人员持健康证上岗。
- 5.施工现场的食堂具备清洗消毒的条件和杜绝传染疾病的措施,食堂符合《中华人民共和国食品卫生法》的要求,设置在距离厕所、垃圾站、有害场所等污染源20米以外的地方。

4、标识标牌

在工地上,项目经理部人员应佩戴统一的胸牌,并在到达 工地时戴上安全帽,上面印有单位名称或标识。施工项目部的 管理人员应佩戴蓝色安全帽,施工人员则应佩戴黄色安全帽。 所有胸牌、项目经理部设置图表及标牌的规格、标准、内容和 颜色等应严格按照招标文件工地建设标准化附录的相关规定执行。具体的制作标准如下表所示:

主要图表标牌制作标准

序号标识名称尺寸 cm (高×宽) 颜色、字体要求标识内容及要求设置位置

- 1指路标志牌 80 %0 标明方向、通往项目经理部及各工区的里程等主要路口处
- 2项目机构标识牌 250 %5 (竖牌) 不锈钢腐蚀字填漆, 项目名称及标段名称(与公章相同), 党支部的组织结构, 各级负责人职务、姓名、电话 驻地大门立柱
- 3组织机构设置 120 X50 标题栏蓝色、白底黑字、宋体 各专项领导小组组织机构图 驻地院内
- 4工程简介牌 150 %00 标题栏蓝色、白底黑字、不小于 40 号、宋体项目简介、项目管理单位、设计单位、监理人、 监督机构名称及联系电话、质量目标、工期目标等 驻地院内
- 5 驻地平面布置图、施工现场平面布置图 120 X50 标题栏蓝色、白底黑字、宋体驻地平面布置图、施工现场平面布置图 驻地院内

- 6 各专项领导小组组织机构图 80 %0 标题栏蓝色、白底黑字、宋体各专项领导小组组织机构图 驻地院内
- 7 管理制度牌 80×60 标题栏蓝色、白底黑字、宋体 质量、 安全、环保保证体系 驻地院内
- 8 岗位职责牌 120 X50 标题栏蓝色、白底黑字、宋体 岗位职责 驻地院内
- 9 廉政制度 80 %0 标题栏蓝色、白底黑字、宋体主要包括(十二公开、会议室或办公室综合治理、劳务工工资管理、矛盾排解等)驻地院内
- 10 施工总平面布置图 150 %00 彩绘 工程总平面布置图 驻地院内
- 11 工程形象进度图 150 **%**00 彩绘 工程形象进度图 驻地院内
- 12 晴雨表 80 %0 标题栏蓝色、白底黑字、宋体 晴雨表 驻地院内

厕所应该是可冲洗式的,并且需要有良好的通风系统。同时,需要使用符合抗渗要求的带盖化粪池,并且男女厕所需要分开设置。蹲位的数量不得少于现场职工人数的15%。

灯具和开关。水的供给应该充足,排水通风也需要良好。淋浴喷头的数量不得少于现场职工人数的。淋浴间需要与更 衣间分离设置,并且更衣间内需要设置长凳、储衣柜或挂衣架。

生活用房的电路设施需要满足住宿人员使用的需求。入室电线不得裸露,并且需要设置插座。

污水排放方案需要进行规划设计,并报监理人批准。污水 处理需要设置二级沉淀池,并通过沉淀过滤,以达到排放标准。 厕所污水需要通过集中独立管道进入化粪池,以进行封闭处理。

岗位职责、管理制度和廉政制度要求在牌底办公室部门有单位名称、组织结构和各级负责人的职务和姓名。同时,需要标识出项目经理部、拌和场、预制厂和主要施工便道的位置。形象进度图也应该细化至每一结构部位。

购买成品的不限于会议室或办公室,可以购买到会议室、工程部和技术部。标题栏应该是蓝色,字体为宋体,大小为150X300或60X80或80X120.

,白底黑字。安全警示牌的标题栏也应该是蓝色,字体为宋体,白底黑字。线负责人办公室可以设置在工程部或技术负责人办公室。

危险设备和区域及院内醒目位置应该经过辨识评价。各办公室门上和驻地院内都应该购买国家统一标准制作的警示牌。门牌和胸牌的大小分别为 12X8 和 12X28.宣传栏(十二公开专栏)应该设置多窗,大小为 120X240.

其他要求包括各驻地门口独立设置面积不小于 8m2 的门卫室,并设置保安 24 小时值班。大门口、办公室和宿舍内的廊道内、财务室、停车棚、食堂等地点均设摄像头 24 小时录像监控。按消防管理部门的有关规定,配置消防器材,并保证其有效性,设专人管理,对工地用火、用电进行管理,定期对职工进行消防知识教育并组织演练,并定期对灭火器材进行检查。各驻地各设置一个大型垃圾堆积池,各种垃圾分类存放,垃圾处理池一般采用砖砌结构,容积不得小于 4mx3mx1.5m,定期处置垃圾。聘请有行医资格且在卫生保健与急救方面具有

工进行医疗卫生知识教育, 定期组织职工进行健康检查。

临时设施方面,施工便道的道路应保证畅通,并与现场的存放场、仓库、施工设备等位置相协调,满足施工车辆的行车速度、密度、载重量等要求。同时,遵循施工平面布置,满足工程施工机械、材料进场的要求。

便道和便桥的建设应采用永久性的道路和桥梁。在施工便 道时,应该建在永久用地范围内,分为主(干)线和次(引入) 线。主干线应尽可能靠近标段各主要工点,而引入线则应以直 达用料地点为原则。

建设要求方面,施工现场等主要便道和使用超过6个月时间的便道,路面宽度不得小于4.5m,路面结构不得低于厚度15cm碎石垫层+厚度20cm的C25混凝土的标准,并在便道两侧进行植树绿化。根据地形条件,确定平纵线形及路基横断面宽度,最大纵坡不宜大于9%。对于山岭重丘区施工的便道,在保证施工车辆行驶安全的情况下,可适当调整纵坡。挖方和低填方路段,应设置不小于0.3%的纵坡。施工便道边坡坡率不应小于1:0.5.

百米桩,埋设位置应醒目,桩体大小适宜。按地形条件和视距要求,不大于400m设置一处错车道。施工便道应设排水沟,沟底宽度和深度不小于30cm,排水畅通。便道经过水沟地段,应埋置钢筋混凝土圆管或设过水路面,做到排水畅通。便道路面应保持直顺、干净、美观,路况完好,无坑洼,无落石,无淤泥,不积水。

施工现场区、办公区、生活区等拐弯处应设置拐弯指向标志,并设置防撞墩、防撞柱等防护措施;在便道的施工现场一侧设置里程标和半公里标;在便桥桥头前进方向右侧设置便桥标识牌。各施工便道从起点起依序编号,设便道标识牌于路口处,标识牌按照 0.8mx0.6m 尺寸制作,绿底白字,标明便道序号、方向、陡弯段里程等内容。

利用乡村道路作为施工便道的,应与有关部门签订好协议, 并加强对道路的日常养护和维修,确保道路安全畅通。工程完 工后即应按照协议要求进行补偿或进行修复。工程完工后,按 照有关要求,将施工便道和便桥予以拆除,当地村民要求保留 以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: https://d.book118.com/82713612600 0006156