

第一节 木地板施工工艺流程

1、木地板装饰的做法

粘贴式木地板：

在混凝土结构层上用 15 毫米厚 1：3 水泥砂浆找平，现在大多采用不着高分子粘结剂，将木地板直接粘贴在地面上。

实铺式木地板：

实铺式木地板基层采用梯形截面木搁栅（俗称木楞），木搁栅的间距一般为 400 毫米，中间可填一些轻质材料，以减低人行走时的空鼓声、并改善保温隔热效果。为增强整体性，木搁栅之上铺钉毛地板，最后在毛地板能上能下打接或粘接木地板。

在木地板一墙的交接处，要用踢脚板压盖。为散发潮气，可在踢脚板上开孔通风。

架空式木地板：

架空式木地板是在地面先砌地垄墙，然后安装木搁栅、毛地板、面层地板。因家庭居室高度较低，这种架空式木地板很少在家庭装饰中使用。

2、木地板装饰的基本工艺流程

粘贴法施工工艺为：

基层清理→涂刷底胶→弹线、找平→钻孔、安装预埋件→安装毛地板、找平、刨平→钉术地板、找平、刨平→钉踢脚板→刨光、打磨→油漆→上蜡。

强化复合地板施工工艺：

清理基层→铺设塑料薄膜地垫→粘贴复合地板→安装踢脚板。

实铺法施工工艺为：

基层清理→弹线→钻孔安装预埋件→地面防潮、防水处理→安装木龙骨→垫保温层→弹线、钉装毛地板→找平、刨平→钉木地板、找平、刨平→装踢脚板→刨光、打磨→油漆→上蜡。

3、木地板施工要领

实铺地板要先安装地龙骨,然后再进行木地板的铺装。

龙骨的安装方法:应先在地面做预埋件,以固定木龙骨,预埋件为螺栓及铅丝,预埋件间距为 800 毫米

,从地面钻孔下入。

木地板的安装方法：实铺实木地板应有基面板,基面板使用大芯板。

地板铺装完成后,先用刨子将表面刨平刨光,将地板表面清扫干净后涂刷地板漆,进行抛光上蜡处理。

所有木地板运到施工安装现场后,应拆包在室内存放一个星期以上,使木地板与居室温度、湿度相适应后才能使用。

木地板安装前应进行挑选,剔除有明显质量缺陷的不合格品。将颜色花纹一致的铺在同一房间,有轻微质量缺欠但不影响使用的,可摆放在床、柜等家具底部使用,同一房间的板厚必须一致。购买时应按实际铺装面积增加 10%的损耗一次购买齐备。

铺装木地板的龙骨应使用松木、杉木等不易变形的树种,木龙骨、踢脚板背面均应进行防腐处理。

铺装实木地板应避免在大雨、阴雨等气候条件下施工。施工中最好能够保持室内温度、湿度的稳定。

同一房间的木地板应一次铺装完,因此要备有充足的辅料,并要及时做好成品保护,严防油渍、果汁等污染表面。安装时挤出的胶液要及时擦掉。

四、注意事项

木地板粘贴式铺贴要确保水泥砂浆地面不起砂、不空裂,基层必须清理干净。

基层不平整应用水泥砂浆找平后再铺贴木地板。基层含水率不大于 15%。

粘贴木地板涂胶时,要薄且均匀。相临两块木地板高差不超过

1 毫米。

塑料地板铺贴工艺流程

1). 铺设塑料地板主要施工工艺流程。

(1) 半硬质塑料地板块：

基层处理→弹线→塑料地板脱脂除蜡→预铺→刮胶→粘巾→滚压→养护。

(2) 软质塑料地板块：

基层处理→弹线→塑料地板脱脂除蜡→预铺→坡口下料→刮胶→粘贴→焊接→滚压→养护。

(3) 卷材塑料地板：

裁切→基层处理→弹线→刮胶→粘贴→滚压→养护。

2). 施工要点。

基层应达到表面不起砂、不起皮、不起灰、不空鼓，无油渍。手摸无粗糙感。不符合要求的，应先处理地面。

弹出互相垂直的定位线，并依拼花图案预铺。

基层与塑料地板块背面同时涂胶，胶面不粘手时即可铺贴。

块材每贴一块后，将挤出的余胶要及时用棉丝清理干净。

铺装完毕，要及时清理地板表面，使用水性胶粘剂时可用湿布擦净，使用溶剂型胶粘剂时，应用松节油或汽油擦除胶痕。

地板块在铺装前应进行脱脂、脱蜡处理。

3). 注意事项

(1) 对于相邻两房间铺设不同颜色、图案塑料地板，分隔线应在门框踩口线外，使门口地板对称。

(2) 铺贴时，要用橡皮锤从中间向四周敲击，将气泡赶净。

(3) 铺贴后 3 天不得上人。

(4) PVC 地面卷材应在铺贴前 3~6 天进行裁切，并留有 0.5% 的余量，因为塑料在切割后有一定的收缩。

第二节 木饰面板安装施工方法

1、作业条件

墙面抹灰已完毕，且经过干燥，含水率不高于 8%，木制品含水率不大于 12%。

水电及设备、顶墙上预留、预埋件已完。

检查安装饰面板的基层，并做好隐蔽验收记录。

操作架已搭设并经有关部门检查验收通过。

对施工人员进行技术交底，应强调技术措施、质量要求和成品保护。大面积施工前，先作样板间，经业主、建筑师、监理联合检验合格后，方可组织施工。

2、 施工操作工艺

工艺流程：吊直、套方、找规矩、弹线→固定骨架连接件→固定骨架→板安装→收口构造

根据设计图纸的要求和几何尺寸，对要镶贴金属面板的大部面进行吊直、套方、找规矩，并进行实测和弹线，确定饰面墙板的尺寸和数量。

连接件固定：骨架的横竖杆件是通过连接件与结构固定的，连接件与结构之间，采用膨胀螺栓固定，施工时在螺栓位置画线按线开孔。

固定骨架：骨架进行防腐处理后开始安装，要求位置准确、结合牢固，安装后要全面检查中心线、表面标高，为保证饰面板的安装精度，宜用经纬仪对横竖杆件进行贯通，变形缝处需作妥善处理。

饰面板安装：墙板的安装顺序是从每面墙的边部竖向第一排下部的第一块板开始，自下而上安装，安装完该面墙的第一排再安装第二排。每安装铺设 10 排墙板后，应吊线检查一次，以便及时消除误差。为保证墙面外观质量，螺栓位置必须准确，并应用单面施工的钩形螺栓固定，使螺栓的位置横平竖直。固定金属板的方法有两种，一是将板条或方板用螺丝拧到型钢或木架上，另一种是将板条卡在特制的龙骨上。板与板之间的缝隙一般为 10~20mm，用橡胶条或密封胶等弹性材料处理，当饰面板安装完毕，应注意在易被污染的部位，用塑料薄膜覆盖保护，易被画碰的部位，应设安全栏杆保护。

收口构造：端部的收口、伸缩缝的处理、两种不同材料的交接处理等，不仅关系到装饰效果，而且对使用功能也有较大的影响，因此需进行妥善处理。

3、质量标准

1) 保证项目

金属面板的品种、质量、颜色、花型、线条必须符合设计要求并有产品合格证。

墙体骨架的规格、型号，必须符合设计要求，且认真进行防腐处理，面板与骨架的连接必须牢固，不得松动。

2) 基本项目

安装突出墙面的窗台、窗套凸线等部位的金属饰面时，裁板尺寸应准确，边角整齐光滑，搭接尺寸及方向正确。

板材安装时严禁采用对接，搭接长度应符合设计要求，不得有透缝现象。

当外墙内侧骨架安装完后，应及时浇筑混凝土导墙，其高度、厚度、混凝土强度等级应符合设计要求。设计无要求时，按踢脚处理。

保温、吸音材料的规格、品种应符合设计要求，并填塞饱满，不留空隙。

饰面表面平整、洁净，色泽协调、无变色、泛碱、污痕显著的光泽受损处。

饰面板接缝应嵌填密实、平直、宽窄均匀、颜色一致，阴阳角处的搭接方向正确，非整块使用部位适宜。

突出物周围板应用整板套割吻合，边缘整齐，墙裙、贴脸等突出部位的厚度一致。

坡向正确，线槽顺直。

4、成品保护

要及时擦净残留在金属饰面板上的污物，采用粘贴保护膜的方法对金属饰面板进行保护。

认真贯彻合理的施工顺序，水、电、通风、设备安装等工作应做在前面，防止损坏污染金属面板。

搭架子时要注意不要碰撞金属饰面板。

5、施工注意事项

饰面板不漏是其主要功能，施工时应加以保证，首先要从每安装一块饰面板做起，就必须严格按照规范、规程认真施工，尤其是收口部位的构造必须处理好，质量部门检查时，要及时、到位。

按工艺要求作好打胶嵌缝的工作，杜绝渗漏现象。

施工前认真按图纸尺寸，核对结构实际尺寸，分段分块弹线准确，拉线平直，随时吊线检查，保证分格缝匀直。

加强成品保护的管理和教育工作，使操作人员养成随安装随清擦的工作习惯，在竣工验收前，组织人员对金属饰板自上而下进行全面清擦，同时必须注意清擦的材料、工具必须符合饰面板有关的使用说明，以免造成损坏。

第三节 灯具安装施工方法

1、作业条件

在结构施工中做好预埋工作，混凝土楼板应预埋螺栓，吊项内应预留吊杆。

盒子口修好，木台、木板油漆完。

对灯具安装有影响的模板、脚手架已拆除。

顶棚、墙面抹灰工作、室内装饰浆活及地面清理工作均已结束。

2、操作工艺

工艺流程：检查灯具→组装灯具→安装灯具→通电度运行

灯具检查：

根据灯具的安装场所检查灯具是否符合要求在易燃和易爆场所应采用防爆式灯具；有腐蚀性气体及特征潮湿的场所应采用封闭式灯具，灯具的各部位应做好防腐处理。

户外灯具应采用有泄水孔的封闭式灯具；

除开敞式外，其它各类灯具灯泡容量在 100w 及以上者均应采用瓷灯口。

灯内配线检查：灯内配线应符合设计要求及有关的规定；穿入灯箱的导线在分支连接处不得承受额外应力和磨损，多股软线的端头需盘圈，涮锡。灯箱内的导线不应过于靠近热光源，并应采取隔热措施。使用螺口灯时，相线必须压在灯芯柱上；

特征灯具检查：各种标志灯的指示方向正确无误；应急灯必须灵敏可靠；事故照明灯应具有特征标志；供局部照明的变压器必须是双圈的，初次级均应装有熔断器；

3、灯具组装

组合式吸顶花灯的组装：首先将灯具的托板放平，如果托板为多块拼装而成，就要将所有的边框对齐，并用螺丝固定，将其连成一体，然后按照说明书及示意图把各个灯口装好。确定出线和走线的位置，将端子板(瓷接头)用螺丝固定在托板上。根据已固定好的端子板(瓷接头)至各灯口的距离掐线，把掐好的导线剥出线芯，盘好圈后进行涮锡，然后压入各个灯口，理顺各灯头的相线和零线，用线卡子分别固定，并且按供电要求分别压入端子板。

吊顶花灯组装：首先将导线从各个灯口穿到灯具本身的接线盒里，一端盘圈、涮锡后压入各个灯口，理顺各个灯头的相线和零线，另一端涮锡后根据相序分别连接，包扎并引出电源引入线，最后将电源引入线从吊杆中穿出。

4、 灯具安装

吸顶日光灯安装：根据设计图确定日光灯位置，将日光灯紧贴建筑物表面，日光灯的灯箱应完成遮盖住灯头盒，对着灯头的位置打好进线孔，将电源线甩入灯箱，在进线孔处应套上塑料管以保护导线，找好灯头盒螺孔的位置，在灯箱的底板上用电钻打好孔，用螺丝拧牢固，在灯箱的另一端使用膨胀螺栓加以固定。如果日光灯是安装在吊顶上的，应该用自攻螺丝将灯箱固定在龙骨上。灯箱固定好后，将电源线压入灯箱内的端子板(瓷接头)上，把灯具的板光板固定在灯箱上，并将灯箱调整顺直，最后把日光灯管装好。

5、 各型花灯安装

组合式吸顶花灯安装：根据预埋的螺栓和灯头盒的位置，在灯具的托板上用电钻开好安装孔和出线孔，安装时将托板托起，将电源线和从灯具甩出的导线互连接并包扎严密，并尽可能地把导线塞入灯头盒内，然后把托板的安装孔对准预埋螺栓，使托板四周和顶棚贴紧，用螺母将其拧紧，调整好各个灯口，悬挂好灯具的各种装饰物，并上好灯管和灯泡。

吊式花灯安装：将灯具托起。并把预埋好的吊杆插入灯具内，把吊挂销钉插入后将其尾部掰开成燕尾状，并且将其压平，导线接好头，包扎严实，理顺后向上推起灯具上部的扣碗，将接头扣于其内，且将扣碗紧贴顶棚，拧紧固定螺丝，调整好各个灯口，上好灯泡，最后再装上灯罩。

光带的安装：根据灯具的外型尺寸确定其支架的支撑点，再根据灯具的具体重量经过认真核算，选用支架的型材制作支架，做好后根据灯具的安装位置，用预埋件或膨胀螺栓把支架固定牢固。轻型灯具的支架可直接固定在主龙骨上；大型光带必须先下好预埋件，将光带的支架用螺丝固定在预埋件上，固定好支架，将光带的灯箱用螺丝固定在支架上，再将电源线引入灯箱与灯具的导线连接并包扎严密，调整好各个灯口和灯脚，装上灯泡或灯管，上好灯罩，最后调整灯具的边框与顶棚面的装饰直线平行。如果灯具对称安装，其纵向中心轴线应在同一直线上，偏斜不应大于 5mm。

壁灯的安装：先根据灯具的外型选择合适的木台(板)或灯具底托把灯具摆放在上面，四周留出的余量要对称，然后用电钻在木板上开好出线孔和安装孔，在灯具的底板上也开好安装孔，将灯具的灯头线从木台(板)的出线孔中甩出，在墙壁上的灯头盒内接头，并包扎严密，将接头塞入盒内。把木台或木板对正灯头盒，贴紧墙面，可用螺丝将木台直接固定在盒子耳朵上，如为木板就用胀管固定。调整木台(板)或灯具底托使其平正不歪斜，再用螺丝将灯具拧在木台(板)或灯具底托上，最后配好灯泡，灯伞或灯罩。安装在室外的壁灯，其台板或灯具底托与墙面之间应加防水胶垫，并应打好泄水孔。

36V 及其以上照明变压器安装：变压器采用双圈的，不允许采用自耦变压器，初级与次级应分别在两盒内接线；电源侧应有短路保护，其熔丝的额定电流不应大于变压器的额定电流；外壳、铁芯和低压侧的一端或中心点均应接保护地线。

通电试运行：灯具、配电箱(盘)安装完毕，且各支路的绝缘电阻摇测合格后，方允许通电试运行。通电后仔细检查和巡视，检查灯具的控制是否灵活、准确；开关与灯具控制顺序相对应，如发现问题必须先断电，然后查找原因进行修复。

6、质量标准

保证项目

灯具规格、型号及使用场所必须符合设计要求和施工规范的规定。

3Kg 以上的灯具，必须预埋吊钩或螺栓，预埋件必须牢固可靠。

低于 **2.4m** 以下的灯具的金属外壳部分应做好接地或接零保护。

基本项目

灯具的安装：灯具安装端正，位置正确，固定可靠，排列整齐。

导线与灯具的连接：导线进入灯具绝缘保护良好，留有适当余量。连接牢固紧密，不伤线芯。压板连接时压紧无松动；螺栓连接时，在同一端子上导线不超过两根。

允许偏差项目：器具成排安装时中心线允许偏差为 **5mm**。

7、成品保护

灯具进入现场后应码放整齐、稳固，并注意防潮，搬运时要轻拿轻放，以免碰坏表面的镀锌层、油漆及玻璃罩。

安装灯具时不要碰坏建筑物的门窗及墙面。

灯具安装完毕后，不得再次喷浆，以防止器具污染。

8、应注意的质量问题

成排灯具的中心线偏差超出允许范围。在确定成排灯具的位置时，必须拉线，最好拉十字线。

采用木结构明(暗)装灯具时，导线接头和普通塑料导线裸露，应采取防火措施，导线接头应放在灯头盒内或器具内，塑料导线应改用护套线进行敷设，或放在阻燃型塑料线槽内进行明配线。

第四节 卫生洁具安装

9、工艺要求：

卫生洁具的安装位置须准确，安装应平直，地漏安装平整，牢固无渗漏，严禁倒坡现象。

卫生洁具的固定采用膨胀螺栓或固定螺栓固定。座便器固定螺栓不小于 M8，并用橡胶垫和平光垫压紧。凡是固定卫生洁具的螺栓、螺母、垫圈使用镀锌件。

卫生洁具和给水支管配水龙头的安装，连接卫生洁具排水管安装，须按照有关规定规范执行。要求盆架安装牢固平整，成排的卫生洁具及其连接管的做法一致，卫生洁具须水平稳固。

10、卫生洁具安装：

1) 卫生洁具的安装位置须准确，安装应平直、地漏安装平整，牢固无渗漏，严禁倒坡现象。

2) 卫生洁具和给水支管配水龙头的安装，连接卫生洁具排水管安装，须按照有关规定规范执行。要求盆架等安装牢固、平整、美观。

11、通病与预防室内采暖卫生工程

1) 蹲便器与排水管连接处漏水

a. 原因分析：

排水管地平面口高度不够或管内径偏小造成蹲坑出口插入排水管的深度不够。

蹲坑出口与排水管连接处填抹材料使用不当或不严密。

厕所地面防水材料使用不当，或没有按规定在做完防水后做闭水试验。

b. 预防措施：

蹲坑安装预留口高度必须标高合适，应高于楼面防水层 1 厘米。

蹲坑安装预留口的内径应满足蹲坑出口插入的需要，并应保证平整。

蹲坑出口与排水管连接处的缝隙，应用油灰或 1：5 白灰水泥混保灰填实抹平，以防止污水外漏。

厕所做防水前应先把管道周围用高标号砼填补密实。做到不渗水。然后用规定防水材料做防水层，并应严格做闭水试验。

严禁其它专业施工破坏厕所地面防水层，发现损坏应及时修补。

2) 蹲便器上水进口处漏水

a. 原因分析：

蹲坑上水进口连接皮碗或蹲坑上水连接处破裂，安装时没有发现。

绑扎蹲坑上水连接胶皮使用铁丝，容易锈蚀断坏，使胶皮碗松动。

绑扎蹲坑上水胶皮碗的方法不当，绑扎不紧。

施工中，蹲坑上水接口处被砸坏。

b.预防措施：

绑扎胶皮碗前，应检查胶皮碗和蹲坑上水连接是否完好并注意临时保护。

蹲坑皮碗应使用专用套箍坚固或使用 14# 钢丝两道错开绑扎拧紧。蹲坑上水接口处应填干砂和装活盖，以便维修。

3)卫生器具安装不牢

a.原因分析：

土建墙体施工时，没有预埋固定件或支架固定不牢。

器具支架强度不够。

稳装卫生器具的螺栓规格不合适，或拧栽不牢固。

卫生器具与墙面或支架接触不够严密。

预防措施：

安装卫生器具应采用捻栽合适用机螺栓，拧紧螺母前应加铅垫或胶皮垫。

安装卫生器具应根据墙体结构采用不同的固定型式，但必须固定牢固。

稳装国产挂式脸盆使用管式支架，并通过顶丝将前边弯勾紧牢，下水口堵练固定螺栓下边宜通过铜丝与墙面拉紧。

卫生器具的支托架必须直接与器具接触，少量缝隙可以用白水泥砂浆填补。

4)地漏汇集水效果不良

a.原因分析：

地漏标高安装偏高，地面施工无法保证排水坡度。

地面施工配合不及时，对做好地漏四周坡度重视不够，造成排水坡度过小甚至倒坡。

地漏质量不合格。

b.预防措施：

安装地漏时必须通过拉线或用水准仪认真确定地漏的标高不超过允许偏差。

正式地面施工前，应认真核定地漏标高，满足地面坡度的要求。地面施工中管工应积极配合，确保地漏合适的排水坡度。

地漏产品应使用合格产品，水封深度应保证不小于 5 公分。

第一章 施工进度保证措施

第一节 施工进度控制原则

我公司充分认识到本工程的工期将与业主的经济效益紧密相连，因此我公司将在保证工程质量的前提下，通过人力、财力、物力的投入，运用科学的管理方法和先进的设备、合理的进行资源分配将本工程工期控制在业主招标工期之内。

工程进度保证手段循环图（见附表五）

第二节 保证工程进度的组织措施

业主要求 50 天工程全部竣工，我公司充分认识到本工程项目的的重要性与工期的紧迫性，为此必须组建具有丰富现场管理经验的、强有力的项目经理部。在项目经理的统一领导下，精心组织、精心安排。提倡前道工序为后道工序服务、与其他分包方互相协调的思想，在保证工程质量的前提下，用下列措施来保证投标工期的实现。

1、劳动力的投入是保证工期的关键，因此当本工程的工作面一旦形成，立即按序调集劳动，并按总进度控制，做好后备劳动力的调集工作。在施工高峰时，视具体情况统一调度机械设备与劳动力。

2、用施工进度的三级动态管理来保证工期进度的措施。由公司制定一级进度计划（施工总进度控制计划表）、项目经理部编制二级进度计划（月工作计划）、各专业施工队组编制三级进度计划（各分部分项工程每周进度计划）、三个计划要求总体衔接、稳定平衡，做到周保旬，旬保月，月保总进度的三级动态进度管理。通过信息反馈，对计划实施的全过程作有效的动态控制。月计划和周计划的编制，必须具体、详细，具有实际性和可操作性。

3、项目经理部每月召开一次施工现场会议、每周召开一次现场工作协调会议。对反馈的信息必须立即作出正确的处理，并对月、周计划加以调整。

4、根据工程特点及工作面的部署，强化材料设备部门人员结构，材料提前配齐配足，便于加快施工进度。

5、为有效地缩短工期，原则上应经常加班作业，根据工程进度安排，全体施工人员与管理人员取消节假日、休息日。

6、各类机械设备必须专人操作、精心维修，确保正常使用，以满足施工进度的实际需要。这是保证工期的必备条件。

7、充分利用经济规律及其杠杆作用，有效地调动工人生产积极性，所有施工人员的经济利益按实际进度的完成情况进行分段兑现奖罚。

8、组织公司内部的技术力量，开展以质量为中心的劳动竞赛，即提高工程质量同时加快施工进度。

第三节 保证工程进度的管理措施

1、项目部管理人员认真学习项目部与业主签订的合同文本，全面理解和掌握合同文本规定的要求。在工程实施中，以合同文本为依据。自始至终贯彻执行到施工管理全过程，确保工程优质如期完成。

2、以合同规定的承包施工范围的工程质量、工期、安全、文明施工等要求为原则，项目部编制详细、完善的施工组织设计，经业主审核后，进行实施。

3、以合同规定的总工期要求，项目部根据现场实际情况编制本工程施工总进度计划，以此有效地对工程进度进行总控制。

4、以总工期为依据，项目部根据现场实际情况编制分阶段实施计划（施工准备计划；劳动力进场计划；施工材料、设备、机具进场计划；分项分部施工进度计划等）

5、将合同的条款要求，分解纳入相对的分包合同中，对质量、工期、安全、文明施工等完全处于承包控制范围之内，确保工程如期完成。

6、施工过程中各类工作联系，除必要口头通知外，项目部一律以书面指示，及时发给各工作班组执行。

7、项目部诚恳接受业主和当地主管部门对管理工作的指导和要求，相互紧密合作，确保工程顺利进行。

第四节 保证工程进度的材料供应措施

1、及时准确地向业主提出供料计划且具有超前意识；计划及时准确；关系到工程进度的顺利进行；也能充分发挥资金效益。因此，公司将高度重视此项工作，在资料的打印、传递方面严肃认真。

2、在时间及数量上慎之又慎；决不因为我方工作造成供料混乱。此项工作的落实，对各级管理人员制定岗位责任制，选派具有业务素质高、责任心强的专业材料员来担任此项工作。

3、协助业主做好材料供应及保管工作，是我公司为业主服务的具体表现。设置专门的仓储库房，配备专人看管，对已装和未装的设备、材料进行定期的防护、检查、清洗、加油、回收，建立专职保管员及完整的领用手续，保证供应的设备及材料不丢失，不浪费。

4、材料的组织供应是项目部物资管理的中心任务，供应质量的优劣与供应速度的及时准确与否是关系到项目部各项工作能否顺利进行的决定性因素，所以在做好日常工作管理方面重点抓好以下几点：

(1) 加强材料计划的及时性、准确性、严肃性：项目部将执行规范化的计划编制、审核、采购制度，做到供应工作的不同阶段有不同的人负责，坚决杜绝计划盲目性，铺张浪费的不严肃工作作风。

(2) 加强采购成本的控制：在保证质量、数量供货及时的基础上，降低采购成本是提高项目施工效益的重要环节。为此，项目部将坚持材料采购在“三比一算”的基础上坚持国营企业有的不买乡镇企业的，乡镇企业有的不买个体企业的采购制度。任何物质的采购必须有采购通知单及严格的验收入库制度，采购员不得接受任何人随意的采购指令。

(3) 坚持审批的环节：项目部在做好自身计划的审批工作的基础上，同时也做好对业主的报批工作，对实行调整的大宗材料应事先报送业主方进行价格、厂家的审批，在审批的基础上进行采购。未经审批的材料决不自行采购，决不先斩后奏。

(4) 加强保管、及时回收：做好材料的保管、领用工作是保证材料不乱的基础，项目部坚决执行限额领料制度，凭计划发料，在保管工作上配备专业的保管人员，保证帐、卡、物相符。保证仓库的材料不变质、不受损。同时利用保洁队和班组材料节约奖励的办法，做好材料的回收利用，做到能使用的决不浪费。

第五节 保证工程进度的资金措施

项目财力的合理使用是工程按进度计划顺利施工的保障，做好项目成本的控制和使用是降低成本、提高综合效益的基础。

1、合理收取工程款：严格合同条款中有关付款的条文，根据要求提供必要的付款依据，请业主、监理工程师审核。统计工作的基础是实事求是，决不高估冒算，对设计变更增加的工作量实事求是的经过业主审核，在审核的基础上结算价款。

2、合理使用工程款：

(1) 保证项目的资金使用是保证工程顺利进行的先决条件.为此公司在资金使用上坚决做到专款专用,不属于公司使用的资金决不占用。

(2) 在抓计划的基础上做好调度工作，决不因计划不周导致物资积压，使资金无法发挥效益。

3、合理调度工程款：若业主方按合同规定资金一时不能到位，则不能因此而拖延工期或影响工程质量。我方将千方百计调度项目外资金确保工程顺利进行；这也是我公司“为业主服务”一种实实在在的体现。

第六节 协调保证措施

项目施工中存在着多种因素的协调工作，既有项目部内部的，同时也有项目部外部的协调，针对协调的内容不同项目部将配备一名具有丰富施工经验的项目经理负责项目部的生产及对外协调工作，配备一名协调员进行项目部内部诸因素的协调，协调的目的是调动工作人员积极性、提高项目部的运转效率、消除项目按计划施工的任何不利因素、保证施工项目的进度。

1、项目内部关系协调：项目经理协调项目部内部人与人及各部门之间的工作关系，充分调动每个人的工作热情，使得人尽其才，用人之长，责任分明，使项目部精干、高效、政令畅通。由项目经理进行内部供求关系的协调，诸如劳动力、材料、机械设备、动力等，求得项目的资源保证，从而使物尽其用，按施工进度计划有条不紊的施工。

2、外部协调：由项目经理牵头，重点协调业主、其他施工单位。采取积极主动的态度在平等的基础上进行协调。

第七节 工期检查保证措施

施工进度的检查是计划执行信息的主要来源，也是计划调整和分析总结的依据。施工进度的跟踪检查，及时反馈进度计划的实施情况是进度闭环控制之中不可缺少的部分反馈系统。故在施工组织中尤为重视。

1、日检查工作制：专业施工员是施工技术、进度、质量的主要负责人，建立以专业施工点为主的计划执行体系与施工员为主的计划检查体系这一对立统一的工作关系，是保证项目进度计划的重要方法。施工员每日进行现场检查，并将检查的结果每日以书面的形式汇报项目经理，以便及时了解施工动态，监督和督促各施工班组按计划完成工作，及时进行必要的调整。

2、周汇报工作制：配合三周滚动计划的实施，建立每周进度汇报分析制。汇报分析会由项目经理主持，项目经理参加检查、落实一周工作情况，并将检查分析的结果书面汇报监理单位，业主及存档。并提出建议及要求，在每周由业主或监理主持的协调会上解决。

3、月分析调整制度：项目部按月进行分析、总结，并对进度的个别节点调整。进行必要的生产要素调动。由项目经理主持，公司项目部门及有关人员参加，并将检查分析的结果书面汇报业主并存档。

4、施工日志：施工日志是项目施工中每一天所发生有关事宜的真实记录，也是项目日常管理的工作要点。由专业施工员对每日发生的事宜及有关工程的情况按施工日志的要求真实填写汇总，书面报送项目经理及资料存档。如前所述，在建立各级检查制度的基础上有效的控制施工进度，这是目的所在。所以在了解了施工现状和实际进度后，如何调整进度控制是保证进度计划的关键，是项目管理的中心任务。

5、调整进度计划：由于外部因素造成进度无法实施或是计划与现场状况不符，就应及时调整进度计划，同时也要及时的进行施工协调，此项计划一般在分析会上做出。

6、质量跟踪检查：项目部质量检查员每日对施工班组所施工的内容进行检查，发现质量问题及时签发整改单，并每日将检查结果汇报项目工程师，把质量问题消除在过程中，决不因质量问题造成返工，从而影响工程进度计划。

7、利用现代科学手段，采用计算机项目管理系统对工程进行动态管理。

第八节 保持良好工作循环

在做好项目施工组织和技术工作的同时，采用多种形式的劳动竞赛，营造一个好的施工氛围，使工程施工在良好的循环中一环扣一环的进行下去。具体做法如下：

1、严格班组的任务下达、结算及承包制度，充分体现多劳多得的分配原则，利用经济手段使工程施工管理步入正轨，调动广大职工的劳动积极性。通过广泛宣传，多种形式的计划交底，使工程施工变成群众性的公约计划。

2、做好职工的生活保障工作，关心职工的生活、工作、休息；解决好职工的实际困难，使每一位施工人员心情舒畅，无后顾之忧，全身心的投入到工作中去。

3、做好治安、保卫工作及时与社会各部门取得联系，预防违法乱纪事件发生，保证国家财产与职工身心不受损害。

4、做好安全工作、消防工作、文明施工工作，使职工有一个较好的工作环境，有关内容在后面各部分详述。

第二章 施工质量保证体系及措施

第九节 工程质量目标

在该工程项目上，我们的质量目标是：质量等级“合格”、实施“过程精品”。

针对上述质量目标，将委派高素质的项目经理和质量管理人员组成工程项目管理班子，项目经理部在公司的统一领导下，充分发挥企业的整体优势和专业化施工技术保障，按照企业成熟的项目管理模式，严格按照 GB/T19001—ISO9001 质量体系标准建立的质量保证体系来运作，以专业管理模式管理和计算机管理相结合的科学管理体制，全面推行科学化、标准化、程序化、制度化管理，精心组织，精心施工，履行对建设单位的承诺，实现上述质量目标。

1、质量控制和保证的指导原则

(1) 首选建立完善的质量保证体系，配备高素质的项目管理和质量管理人员，强化“项目管理，以人为本”。

(2) 严格过程控制和程序控制，开展全面质量管理，树立创“过程精品”、“业主满意”的质量意识，使该工程成为我公司具有代表性的优质工程。

2、制定质量目标，将目标层层分解，质量责任、权力彻底落实到位，严格奖罚制度。建立严格而实用的质量管理和控制办法、实施细则，在工程项目上坚决贯彻执行。

3、严格样板制、三检制、工序交接制度和质量检查和评定等制度。

4、广泛深入开展质量职能分析、质量讲评，大力推行“一案三工序”管理措施即“质量设计方案、监督上工序、保证本工序、服务下工序”。

5、利用计算机技术等先进的管理手段进行项目管理和质量管理和控制，强化了质量检测 and 验收系统，加强质量管理的基础性工作。

6、大力加强图纸会审、图纸深化设计、详图设计及综合配套图的设计审核工作，通过深入理解完善施工图纸和细致技术交底来保证工程施工质量。

7、严把材料（原材料、成品和半成品）、设备的出厂质量和进场质量关。

8、确保检验、试验和验收与工程进度同步；工程资料与工程进度同步；竣工资料与工程竣工同步；用户手册与工程竣工同步。

第十节 质量保证体系

根据质量保证体系，建立岗位责任制和质量监督制度，明确分工职责，落实施工质量控制责任，各岗位各负其责。根据现场质量体系结构要素构成和项目施工管理的需要，建立公司指挥领导小组，成立由项目经理领导、技术负责人组织实施的质量保证体系，从而从组织上保证质量目标的实现。

第十一节 质量管理制度

1、从思想上树立“百年大计、质量第一”的质量概念，凡本工序存在的质量问题在本工序内解决。

2、各班组负责施工的部位在施工前须有技术交底，依据设计图纸、施工规范、操作规范和现场的情况施工。

3、各班的组长负责安排班组人员的实际操作部位和技术交底，带领本班组人员在劳动定额内以好、快、省、安全地完成项目工程。

4、班组项目工程在进入下一道工序前实行自查互查和管理层查验制度，查验合格后方可进行下道工序施工。项目部位施工质量存在屡纠不改的现象，各班班组长有权勒令该施工人员无薪返工；全班组施工项目部位质量验收不合格，管理人员有权勒令该班组全员返工，返工工日不计薪酬。

5、各施工人员须于开工前自备小型手动工具，因设备工具不全或无良好维护造成的窝工、扯皮，由各施工人员自负责任。

6、坚持全部质量管理制度，全员参与工程质量管理，各施工人员对自己的意见、操作方法有权提出讨论，由班组长或管理人员汇总取决实施，对工具工料不配套使用，以次充好或大材小用、优材劣用这种贪图一时施工便利造成的质量隐患或浪费行为，视情节给以相应的经济制裁。

7、在项目施工中，以排除重大工程质量及防火安全事故隐患、积极上进，在员工中起模范带头作用，提出建设性建议，或在材料使用中挽回流失、损失，成绩显著者，给予嘉奖。

8、工序质量检查程序（见附表六）

第十二节 质量过程控制体系

1、本工程质量过程控制保证体系（见附表七）

2、本工程质量过程控制保证程序（见附表八）

3、本工程质量过程控制检查程序（见附表九）

第十三节 工程质量验收

1、工程质量验收保证措施

（1）工程质量验收严格按照国家颁布的《建筑装修工程质量验收规范》（GB50210-2001）及业主等文件要求执行。

（2）质量认证体系：我公司已通过 GB/T19001-ISO9001 质量体系认证。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/828105000034006106>