2024年咨询工程师之工程项目组织与管理能力测试试卷A卷附答案

单选题（共40题）

1、工程质量管理的“三全控制”是指( )。

A.全面质量控制、全过程质量控制和全员参与控制

B.全面质量控制、全方位质量控制、全员参与控制

C.全面要素质量控制、全方位质量控制、全员参与控制

D.全面要素质量控制、全过程质量控制、全员参与控制

【答案】 A

2、奥斯本检核表法可以将问题归纳为（ ）。

A.由现状到目的，由目的到现状

B.质量的变化，数量的变化

C.组合排列

D.比较筛选

E.借助其他模型

【答案】 A

3、根据《建设工程施工合同（示范文本）》，下列合同文件内容不一致时，优先解释等级最高的文件是（ ）。

A.合同协议书

B.中标通知书

C.投标函及其附录

D.合同条款

【答案】 A

4、高架式组织结构的优点不包括()。

A.组织结构比较严谨、严密，便于经理人员对下属实施严密控制

B.组织成员职责分明，分工明确

C.上下级之间纵向关系十分清晰，有利于统一指挥

D.管理工作的效率高

【答案】 D

5、PERT 与 CPM 的根本区别在于 PERT 使用了（　）时间估计。

A.最大可能

B.平均

C.加权平均

D.最小可能

【答案】 C

6、在一般工程项目建设周期中，项目管理难度最大的是（）阶段。

A.策划和决策

B.实施

C.竣工验收

D.准备

【答案】 B

7、初步设计概算的编制依据不包括()

A.资金筹措方式

B.设计合同

C.正常施工条件

D.设计工程量

【答案】 C

8、 关不是每个人都能把我们的大学英语课程讲授得很清楚，正所谓术业有专功，这里其实是指( )

A.工作差异原理

B.性别差异原理

C.职位差异原理

D.权责差异原理

【答案】 A

9、卖方按合同约定，在合同设备验收前，向买方提供的安装、调试服务，或者在由买方负责的安装、调试、考核中对买方进行的技术指导、协助、监督和培训等的服务属于（ ）。

A.技术服务

B.质保期服务

C.技术资料服务

D.4S 服务

【答案】 A

10、政府投资主管部门在对政府投资项目作出审批决定时，审查重点不包括（ ）。【新教材已删除】

A.项目建议书提出项目建设的必要性

B.可研报告分析的项目技术经济可行性

C.可研报告分析的项目社会效益情况

D.项目建议书分析的项目资金落实情况

【答案】 D

11、某大厦建成后存在严重质量问题，不得不爆破拆除，这说明工程项目具有（）的特征。

A.一次性

B.唯一性

C.不确定性

D.不可逆转性

【答案】 C

12、某工程出现施工安全事故，造成 2 人死亡，2000 万元直接经济损失，该事故属于（　）。

A.特别重大事故

B.重大事故

C.较大事故

D.一般事故

【答案】 C

13、政府作为工程项目主要利益相关方之一，其要求和期望为（　）。

A.最小限度的变动

B.松弛的工作进度

C.利益高

D.符合国家规划

【答案】 D

14、下列不属于措施项目费计算方法的是（ ）。

A.综合单价法

B.参数法计价

C.分包法计价

D.定额单价法

【答案】 D

15、招标投标过程中，属于招标人与投标人串通投标的是（ ）。

A.招标人在开标前开启投标文件并将有关信息泄露给投标人

B.不同投标人委托同一单位或者个人办理投标事宜

C.投标人之间约定部分投标人放弃投标或者中标

D.属于同一集团、协会、商会等组织成员的投标人按照该组织要求协同投标

【答案】 A

16、单位工程开工前，( )必须向承担施工的作业队负责人、工长、班组长和相关人员进行 交底。

A.单位工程技术负责人

B.总承包项目部

C.分包商

D.单位工程项目负责人

【答案】 A

17、下列不属于设立工程咨询成果评价标准基本原则的是（ ）。

A.坚持"客观、公正、科学、可靠"的原则

B.以定性考核分析为主，定量考核分析为辅

C.真实、全面地反映项目的有利和不利因素

D.评价结论并非全部可行才能被评优秀成果

【答案】 B

18、初步设计概算的编制依据不包括（ ）。

A.资金筹措方案

B.估算指标

C.正常施工条件

D.工程勘察与设计文件

【答案】 B

19、ISO9001 族标准把过程方法应用于质量管理体系时，建立了管理职责、资源管理、产品实现和()四大主要过程。

A.全员参与

B.外部评审

C.测量分析与改进

D.领导作用

【答案】 C

20、 企业人力资源的( )是指在工作岗位分析和人员素质测评的基础上，实现员工与岗位的优化配置。

A.时间配置

B.个体配置

C.空间配置

D.整体配置

【答案】 B

21、员工素质测评的基本原理不包括（　　）。

A.个体差异原理

B.同素异构原理

C.工作差异原理

D.目标导向原理

E.人岗匹配原理

【答案】 B

22、下列关于银行对贷款项目管理的特点，说法错误的是（ ）。

A.管理的主动权随着资金的投入而降低

B.管理的主动权随着资金的投入而增加

C.管理手段带有更强的金融专业性

D.以资金运动为主线进行管理

【答案】 B

23、下列工作中，不属于项目业主在项目前期阶段主要任务的是()。

A.委托开展项目申请书编制

B.委托开展可行性研究报告编制

C.委托开展项目建议书编

D.委托开展工程招标方案编制

【答案】 D

24、里程碑清单是一种（　　）安排方法。

A.资源

B.进度

C.时序

D.质量

【答案】 B

25、下列对于 FIDIC 合同进度管理的表述，正确的是（　）。

A.工程师可以增加或减少已经给予承包商的工期延长总时间

B.如果承包商实测工程量与原工程量相比降低超过 10%，可因此缩短竣工时间

C.如果承包商实测工程量与原工程量相比增加超过 10%，则承包商有权获得相应的工期延长

D.如果承包商实测工程量与原工程量相比降低超过 10%，工程师应当记录其对关键路径的影响

【答案】 D

26、对工程项目的可行性进行科学论证，是工程项目投资建设周期中（ ）阶段的主要任务。

A.前期

B.准备

C.实施

D.试运行

【答案】 A

27、关于工程项目复合式组织结构的说法，错误的是()

A.组织结构不受现有管理模式限制

B.组织结构内信息流较为顺畅

C.同一公司内可能有多种组织结构形式

D.同一项目内可能有多种组织结构形式

【答案】 B

28、某独立土方工程，根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500—2013），签订了固定单价合同，招标工程量为 3000m3，承包人标书中土方工程报价为 55 元 m3。合同约定：当实际工程量超过估计工程量 15%时，超过部分工程量单价调整为 50 元/m3。工程结束时实际完成并经监理确认的土方工程为 4500m3 ，则土方工程总价为（ ）元。

A.242250

B.240000

C.247500

D.225000

【答案】 A

29、保证项目产品功能特性的过程是()。

A.项目的资金投人过程

B.项目的销售过程

C.创造项目产品的过程

D.项目产品的使用过程

【答案】 C

30、用挣值法进行工程项目费用－进度绩效评价时，如果投资偏差大于 0，投资绩效指数大于 1，说明（ ）。

A.投资支出比计划结余

B.投资按计划支出

C.投资支出比计划超支

D.进度比计划提前

【答案】 A

31、根据《工程咨询行业管理方法》，咨询工程师（投资）应予注销登记的情形，不包括（　　）。

A.脱离工程咨询单位

B.放弃登记资格

C.年龄在 60 周岁及以上

D.执业检查不合格

【答案】 C

32、根据《生产事故报告和调查处理条例》，生产事故发生后，单位负责应当在接 到报告后( )，向事故发生的县级以上人民政府生产监督部门和负有生产监督管理职 责的有关部门报告。

A.1 小时内

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/836003025122010104