第一章　工程概况

一、编制依掘：

1、XX 水务有限公司发布的《XX 湾至行政村段供水管道施工》和其他有关文件;

2、关于本工程施工图设计、说明及答疑澄清纪要和补遗书；

3、《给排水管道工程施工及验收规范》GB50268-97；

4、岩土工程勘察规范（GB50021-94）

5、碳素结构钢（GB/T700-2006

6、直焊缝卷管 GBJ69-84

7、钢焊缝手工超声波探伤方法和探伤结果分级 GB11345-89

8、钢材表面锈蚀等级与除锈等级 GB8923-88

9、埋地钢质管道环氧煤沥青防腐涂层技术标准 SYJ28-87

10、《离心铸造球墨铸管》GB13295-91

11、给水用聚乙烯（PE）管材 GB/T13663-2000

12、一般砼用碎石或卵石质量标准及检验方法（JGJ53-92）

13、一般砼用协作比设计规范（JGJ55-96）

14、钢结构工程施工及验收规范（GB50205-95）

15、砼质量限制标准（GB50164-92）

16、建筑安装工程质量检验评定标准（GBJ300-88）

17、其他有关施工规范及标准。

二、工程概况：

1、工程名称:XX 湾至行政村段供水管道施工。

2、建设项目概述

本次工程施工范围主要是 XX 湾至行政村段南部管道施工工作，设计管线在 XX 湾、XX 村至 XX 马路边 5 米的各行政村村村通马路边 0.5 米，管道接受 K9 型柔性接口球墨铸铁管，管径为 DN300；DN400 及 PE 管 De200、De160、De110 等接受 PE 管。

3、支配施工工期

依据施工文件要求的工期：

三标段：拟定 XX 湾至行政村段南部管道工程施工工期为 120 天（详整体施工进度支配）

4、本工程重点和难点：XX 湾至行政村段南部管道

a、本公司支配负责人和管道施工员提前协作设计人员确定具体实施路途（主要包括管道线路和各种井位），施工时在提前协调和做好技术打算工作。

b、每个村支管段的材料运输通道都相对狭窄，不便大型材料运输车辆通行，所以管材的保管和合理组织二次运输及保管尤为重要。

三、管理体系保证和施工工作目标

遵循我公司“全员参与，坚持持续改进，实施最优管理，以一流的产品满足顾客要求”的质量方针。

公司的宗旨是：（1）以顾客为中心，用一流的工作质量保证产品的质量，向顾客供应优质服务，满足顾客需求；（2）以技术发展，以质量保信誉，不断拓展企业资源，不断改进企业经营业绩。以质量为中心，建立工程质量保证体系，编制项目质量支配；选配高素养的项目经理及工程技术管理人员，主动推广新技术、新工艺、新材料、新设备；严格依据设计图纸和施工验收规范优质高速组织施工，向业主供应放心、满足的产品，将饮水工程好事办好，深化民心。

严格依据设计和国家相关质量验收规范要求组织施工，确保无重大伤亡事故，平安隐患整改率达 100%，特种作业人员持证上岗率达 100%。

为此我公司制定以下各项目标：

（1）工期目标：确保按业主拟定的工期提前 3 天内完成施工规定的全部工程项目。

（2）质量目标：工程质量达到国家规定优良的标准。

（3）平安目标：达到市级文明样板平安施工现场，严格按建设部一标三规范组织施工。

（4）文明施工目标：达到市级文明样板工地标准。

（5）环境爱护目标：

在施工过程中严格遵守国家 IS014001 环保体系的要求以及工地所在的环保规定的要求，确保施工现场四周的良好环境爱护和文明施工，树立企业的良好 CI 形象。

其次章　施工组织管理机构和总体部署

针对本工程具体特点，我们将建立有效的工程质量保证体系，选配高素养的项目经理、总工程师及工程技术管理人员，编制项目质量支配，按国际惯例实施项目管理，主动推广新技术、新工艺、新材料、新设备。我司将遵循“守信、求真、务实、创新”的精神，严格依据设计图、施工图和施工验收规范优质高效组织施工，将本工程依据优良工程的目标施工。

一、施工组织管理机构

（1）实施项目法施工的管理模式，组建本工程的项目经理部，对工程施工全过程的进度、质量、平安、成本及文明施工等负全责。

（2）在推行项目法施工的同时，从文件限制、材料选购　到产品标识、过程限制等过程中，切实执行公司质量保证体系文件，达到创优良的目标。

（3）项目经理部的组织机构图（附图 1）

二、施工部署

XX 湾至行政村段南部管道工程施工部署

该标段支管较多，涉及 16 条支线管网，我部拟配备 3 个施工班组。

三、施工打算

（1）项目经理部成员统一思想，统一相识，精诚团结，做好工程的总动员打算工作。

（2）项目经理部各技术人员尽早熟识图纸、踏勘现场，熟识施工场地。技术打算工作应在图纸会审基础上尽早审定施工方案，然后会同建设方设计人员确定管道路途并在管道沿线做标记，和各个村部协调管道路由的临时征地，如有困难马上组织设计人员更改路途，保障施工前技术打算工作充分，以确保施工工作的顺当进行。

（3）对职工做好文明施工的教化宣扬工作，做好规范施工，执行有关技术标准的技术指导工作。

（4）施工进度、质量、平安亲密相关的特种材料应尽早提前购置入库。进场工作抓紧进行，尽早合理的选择临时设施场地，为按时进场做好打算。

（5）打算防雨设备确保工程连续性。抓紧做好后勤工作，为一线职工排忧解难，让他们全身心投入工程施工。

（6）安置工地设施，布置好现场办公室、住宿、临时仓库、钢管及配件加工场地，装配好施工用电、用水设施。钢管焊接安装用电原则上接受 380V 发电机电

源，同时应打算管道二次运输专用车辆和设备。

（7）开工前 2 天完成施工人员、机械、设备、工具、部分主材、配件、附属设施进场。

（8）施工打算支配阅历证，报业主、监理工程师批准后，按合同要求日期，管道安装工程正式破土动工。

四、与相关单位的协调

1、与业主单位的协调

施工全过程应与业主保持常常性联系，主动征询接受业主有关质量、进度、变更、平安环保、文明施工等方面的看法，确保施工文明有序，令业主达到最大程度的满足。

2、与设计单位的协调

（1）中标后，帮助驻场监理、甲方代表，刚好同设计单位联系，进行开工前的设计技术交底。

（2）图中发觉与实际地貌不符的问题，刚好向驻场监理汇报，并向设计人员征求看法。经设计人员同意，办理设计变更后方可进行施工。

（3）主动邀请设计单位的有关人员参与关键部位的技术方案探讨审定会，充分理解设计意图，把设计思想贯穿进实际施工工程中。

3、与监理工程师的协调

（1）在施工工程中，严格依据经甲方及监理工程师批准的施工组织设计进行质量管理。在班组自检和安质部专检的基础上，接受监理工程师的验收和检查，并依据监理要求，予以整改。

（2）全部进场的成品、半成品、设备、材料等均要求向监理工程师提交产品合格证及进场报验单，请监理工程师共同把关，审核生产单位的资质、信誉。

（3）主动协作试验监理工程师完成对各项试验项目的见证送检。

4、与建设主管部门的协调

从工程工工前至施工完毕验收整个阶段,我们要依据建设行政主管部门的要求完善一切手续，并接受质量监督管理站、平安监督管理站、城市建设档案馆对我们施工的监督和指导。

5、与乡镇和城管、公安、环卫、路政、桥管部门的协调

工程施工中，我方指派专职协调员负责协调事宜，要力求是到当地辖区政府部门的支持和协作，解除一些干扰施工正常进行的阻碍势力，并帮助我们与居民为施工中不行避开的不便之处取得沟通和谅解，获得和施工范围内有关的路政信息，本工程须要土石方运输、所以开工前我们须要与业主协作与城管环卫、路政办理相关手续，在施工过程中和施工完毕后做到道路不撒土不污染环境和国家基础设施原状复原。

第三章　设备、材料、人员周期运用支配

本工程位于黄陂区祁家湾地区，施工现场距离公司生产基地较远，但交通比教便利，故工程所需的设备、材料，可利用现有市政路网运抵现场。

一、工程所需的各种资源实施动态管理，由公司统一调配。施工中当某一部位因诸多因素受阻而影响工期，本投标人实行相应措施，如加班、增中劳力和施工机械等措施，确保工期。先行进场的有反铲、自卸汽车、发电机等机械设备和技术、测量、试验、管理人员以及部分技术工人等人员。

二、本工程所需的主要设备、人员统一在公司自有设备、人员中调配，这些人员和设备在收到中标通知后 1-2 天内就可以组织、调配并运输到工地。部分设备须租用，全部外租设备及人员均可刚好组织和调配进场。

三、设备、材料支配、运输

1、自卸车等轮胎式自行设备干脆由驾驶员驾驶到现场，不允许在马路上行驶的机械、设备（如压路机）及不行移动的大型设备用平板车拖运到现场。小型机械设备则用汽车运输，精密测量仪器、试验设备由专人护送，用小型客车运输。

2、汽车运输路途：本工程周边交通便利，汽车可以特别便利直达工地。

3、材料的二次转运

考虑到本工程的特点，我们分别在每个施工组段片区中心设置临时设施，搭建临时的材料堆场，以供主要材料和甲供管材及设备的转运。在堆放和转运过程中，要留意以下问题：

管材在装卸、堆放时，应轻装轻放，不得抛、摔、拖、滚。

管材堆放场地应平整，无尖锐坚硬杂物。DN400、DN300 球墨铸铁管主要分布在祁站村段至孝天线前 3KM，管材到货时堆放场地主要沿路边荒地堆放，切不行堆放在道路和路肩上；PE 管主要在项目部和几个施工组专用仓库集中堆放。

管材堆放应远离明火、热源，严禁长期露天暴晒。露天堆放，应覆盖毡布，并

築龍網

配置消防器材，并有肯定的防锈物资。现场的材料应由专人 24 小时看护，防止盗窃事故发生。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/836113241240010141