

电力设备企业商业战略规划

目录

序言	3
一、电力设备知识产权管理	3
(一)、知识产权管理	3
二、生产控制的基本程序	7
(一)、电力设备生产控制的基本程序	7
三、电力设备企业经营决策的流程	10
(一)、企业经营决策的流程	10
四、电力设备技术创新的含义	12
(一)、技术创新的含义	12
五、电力设备生产控制的概念	14
(一)、电力设备生产控制的概念	14
六、电力设备企业战略的制定	15
(一)、电力设备企业战略的制定	15
七、技术贸易	16
(一)、技术贸易概述	16
(二)、技术贸易的国际合作	18
(三)、技术贸易风险管理	19
八、企业技术创新的内部组织模式	21
(一)、内部孵化	21
(二)、技术创新小组	22
(三)、新事业发展部	23

九、SWOT 分析说明	25
(一)、优势分析(S)	25
(二)、劣势分析(W)	26
(三)、机会分析(O)	27
(四)、威胁分析(T)	29
十、组织机构管理	31
(一)、人力资源配置	31
(二)、员工技能培训	32
十一、企业研究与发展管理	33
(一)、研究与发展的主要类型	33
十二、网络分销渠道	35
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较	35
(二)、网络分销渠道的特征	36
(三)、网络分销系统	37
(四)、网络分销渠道类型	38
十三、电力设备项目概况	40
(一)、电力设备项目基本情况	40
(二)、主办单位基本情况	41
(三)、电力设备项目建设选址及用地规模	42
(四)、电力设备项目总投资及资金构成	44
(五)、电力设备项目资本金筹措方案	45
(六)、申请银行借款方案	47

(七)、电力设备项目预期经济效益规划目标.....	49
(八)、电力设备项目建设进度规划.....	50
十四、渠道扁平化.....	52
(一)、渠道扁平化的概念	52
(二)、渠道扁平化的原因	53
(三)、渠道扁平化的形式	54
十五、渠道管理概述	55
(一)、市场营销渠道与分销渠道.....	55
(二)、分销渠道管理目标和任务.....	56
十六、生产控制的基本程序.....	58
(一)、制定控制的标准	58
(二)、根据标准检验实际执行情况.....	59
(三)、控制决策.....	61
(四)、实施执行	64
十七、渠道冲突管理	65
(一)、渠道冲突的界定和分类.....	65
(二)、渠道冲突产生的原因	67
(三)、渠道冲突的处理	68
十八、技术创新决策的评估方法	69
(一)、定量评估方法.....	69
(二)、定性评估方法	71

序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，电力设备企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定电力设备企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

一、电力设备知识产权管理

(一)、知识产权管理

(一) 电力设备知识产权的主要形式

知识产权是指人们对其智力劳动成果所享有的民事权利，分为工业产权和著作权（版权）两大类。《知识产权协定》详细列举了其适用的知识产权类型，包括版权、商标、地理标识、工业设计、专利、集成电路布图设计和未披露信息，并规定了协议许可中的反竞争行为。

世界知识产权组织将知识产权界定为：

1. 关于文学、艺术和科学作品的权利；
2. 关于表演艺术家的表演、唱片和广播节目的权利；
3. 关于人类各活动领域的发明的权利；

4. 关于科学发现的权利；
5. 关于工业品外观设计的权利；
6. 关于商标、服务标记、商业名称和标志的权利；
7. 关于制止不正当竞争的权利；
8. 在工业、科学、文学艺术领域内由于智力创造活动而产生的一切其他权利。

我国主要承认并以法律形式保护的知识产权包括著作权、专利权、商标权和商业秘密。

1. 专利权

专利权是国家专利机关根据专利法授予申请人在法定期限内对其发明创造所享有的专有权。各国专利的保护期限因保护对象不同而异，一般发明专利的保护期较长，而实用新型和外观设计的保护期较短，与经济和科技发展状况相关。

2. 商标权

注册商标是一种识别公司产品的独特名称、标志或符号。商标权涵盖商标所有权及相关的商标专用权、商标禁止权、商标使用许可权等。商标的有效期为 10 年，可以续展。

3. 商业秘密

商业秘密包括不为公众所知、具有商业价值且得到保密措施的技术信息和经营信息。《反不正当竞争法》规定了侵犯商业秘密的行为，对侵权者进行了明确的规范。

（二）技术创新与知识产权制度的关系

1. 技术创新对知识产权的作用

技术创新推动了知识产权制度的产生和发展。在市场经济条件下，技术因素在经济活动中的地位愈发凸显，成为比自然资源更为稀缺和重要的资源。为保护技术创新主体的创造性智力成果，人们寻求建立知识产权制度。

2. 知识产权对技术创新的作用

知识产权制度将智力成果视为财产，赋予其所有者在一定期限内对知识产品的排他专有权。这种制度为技术创新提供内在的动力机制和外部的公平竞争法律环境，对促进技术创新具有重要作用。

（三）企业知识产权保护策略

1. 考虑取得技术权利的排他性程度

企业选择知识产权保护方式时，需考虑排他性程度。专利权具有很强的排他性，商标法在保护商品名称方面也具有强烈的排他性。考虑取得技术排他权为目标时，企业可选择专利法、技术秘密保护、著作权法、商标法的顺序。

2. 考虑知识产权费用的因素

知识产权费用包括取得、维持、保护知识产权的各种费用。在实施过程中，专利的保护费用最高，商标、技术措施、商业秘密次之，而著作权一般无需支付费用。因此，企业在选择保护方式时可考虑费用因素，选择著作权法、技术秘密保护、商标法、专利法的顺序。

3. 考虑知识产权的保护期限

不同的知识产权有不同的保护期限，企业需根据产品或技术的特性选择适当的保护方式。专利权的保护期限为 20 年，商标注册有效期为 10 年，著作权的保护期限较为复杂。企业可根据保护期限考虑选择专利法、商标法、著作权法、技术秘密保护的顺序。

4. 考虑知识产权的风险因素

知识产权的风险指技术成果被竞争对手取得并在市场上竞争的可能性。专利保护的风险较低，技术秘密保护风险次之，而商标和著作权的风险相对较大。企业在选择保护方式时可根据风险因素考虑，优先选择专利法、技术秘密保护、著作权法的顺序。

5. 考虑技术创新的特性

不同的技术创新可能适用不同的知识产权保护方式。对于独特的技术发明，专利权可能是首选，而对于涉及品牌价值的创新，则商标权更为重要。因此，企业需要综合考虑技术创新的特性，选择最适合的知识产权保护策略。

6. 考虑国际化经营

若企业在国际市场经营，需要考虑不同国家的知识产权法律体系和保护水平。制定针对性的国际知识产权战略，包括国际专利申请、国际商标注册等，有助于在全球范围内保护企业的创新成果。

7. 建立全员知识产权意识

企业应建立全员知识产权意识，加强员工的知识产权培训，确保全员了解和遵守知识产权法规。这有助于预防内部侵权行为，保护公司的知识产权利益。

8. 结合法律顾问意见

在制定知识产权保护策略时，企业可以咨询专业的知识产权法律顾问。法律专业意见能够帮助企业更全面、深入地理解各种知识产权保护方式的利弊，为企业制定最佳保护方案提供有力支持。

总体而言，企业在选择知识产权保护策略时应根据具体情况综合考虑各种因素，包括技术特性、费用、保护期限、风险等，制定灵活、可持续的知识产权战略，以最大程度地保护企业的创新成果和商业利益。

二、生产控制的基本程序

(一)、电力设备生产控制的基本程序

电力设备生产控制的三个关键阶段包括测量比较、控制决策和实施执行。而控制目标的制定主要由计划职能负责，然而，在当前的实际情况下，企业对控制创意的认识仍然较为薄弱，控制目标在生产计划中的指标和标准值也显得不够完善。因此，将制定标准作为基本程序之一变得尤为重要。

(一) 制定控制的标准

制定控制标准的目的在于明确在生产过程中人力、物力、财力等的限度，同时规定产品质量特性、生产数量、生产进度等方面的标准。这些标准可以以实物或货币数量表示，包括生产计划指标、消耗定额、产品质量指标、库存标准和费用支出限额等。为确保合理可行，制定控制标准的方法包括类比法、分解法、定额法和标准化法。

1. 类比法：通过参照企业历史水平或同行业的先进水平，制定标准，以确保其简单易行且客观可行。

2. 分解法：将企业层的指标逐层分解为各个生产单元的控制目标，在成本控制中发挥着重要作用。

3. 定额法：通过规定生产过程中某些消耗的标准，包括劳动和材料的消耗定额，以确保生产过程的可控性。

4. 标准化法：将权威机构制定的标准作为自身的控制标准，例如国际标准、国家标准、部门颁布的标准以及行业标准等，在质量控制中得到广泛应用。

（二）根据标准检验实际执行情况

这一阶段的目标是通过检查、测定实际生产成果，将结果与标准进行比较，找出差异并澄清差异的性质和程度，最终采取相应的处理措施。测量比较即通过生产统计手段获取系统的输出值，与控制标准进行对比分析，发现偏差。

对于产量、利润、劳动生产率等目标，正偏差表示未达标，需要思考相应的控制措施。而在成本、工时消耗等目标中，正偏差则表示超过控制标准，为企业带来积极效果。在实际工作中，这些概念是明确的，不容混淆。

（三）控制决策

控制决策的核心在于根据偏差产生的原因提出纠正偏差的措施。这一决策过程主要包括分析原因、拟定措施和效果预期分析。

1. 分析原因：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/837022046002006116>