



造物先造人



有效的管理

日常质量改进培训

2002-10

潇湘浪子





造物先造人



人生的五张钞票——奋斗目标

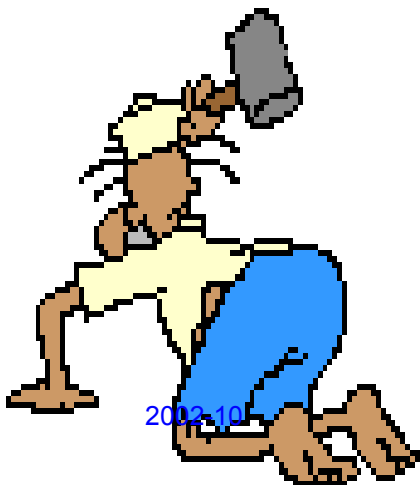
有形的收入

人际关系（网）的增长

生活领域的拓展

能力与经验的积累

自我实现的（喜悦）



2002-10

潇湘浪子



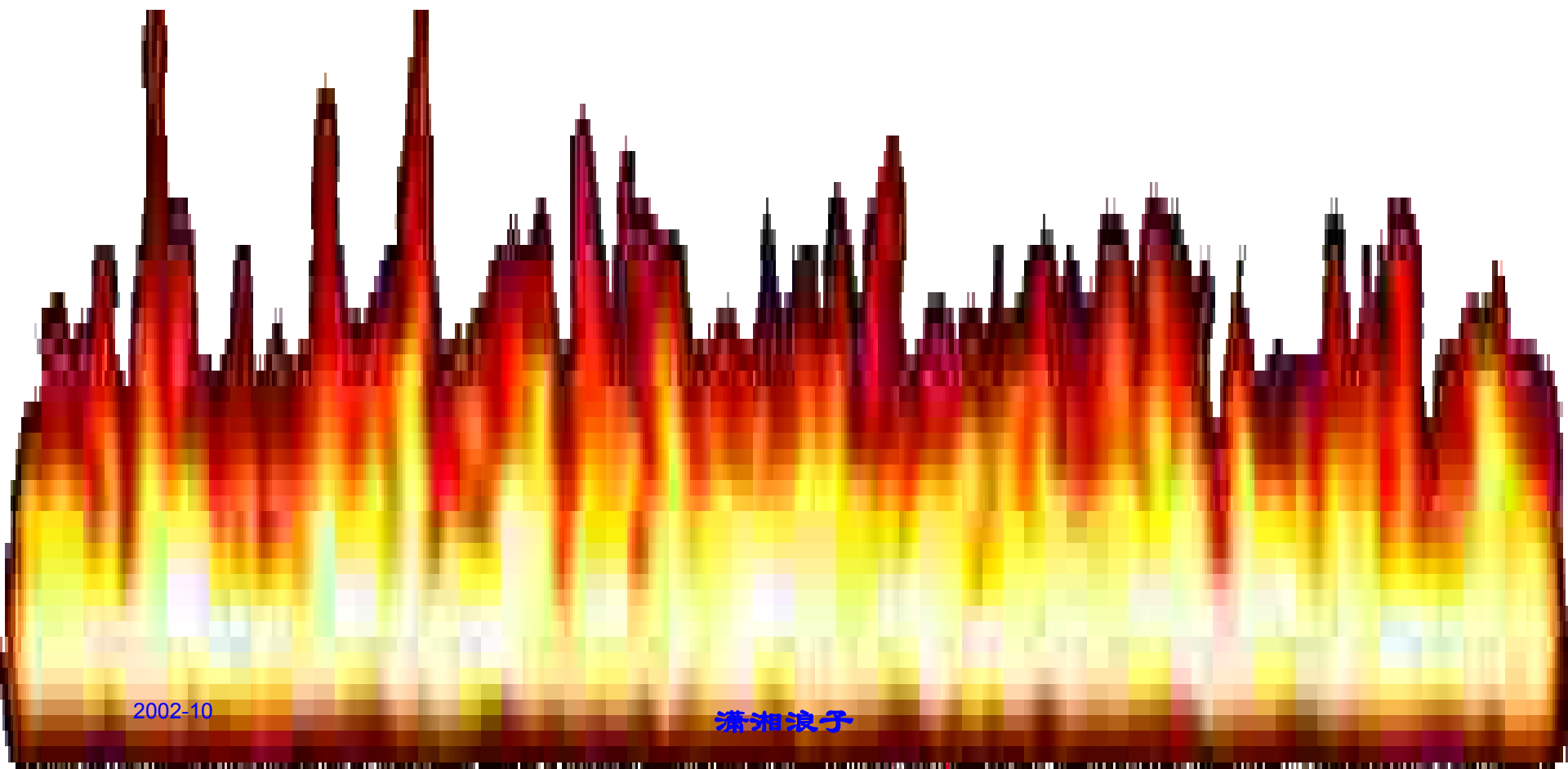


生于忧患，死于安乐!



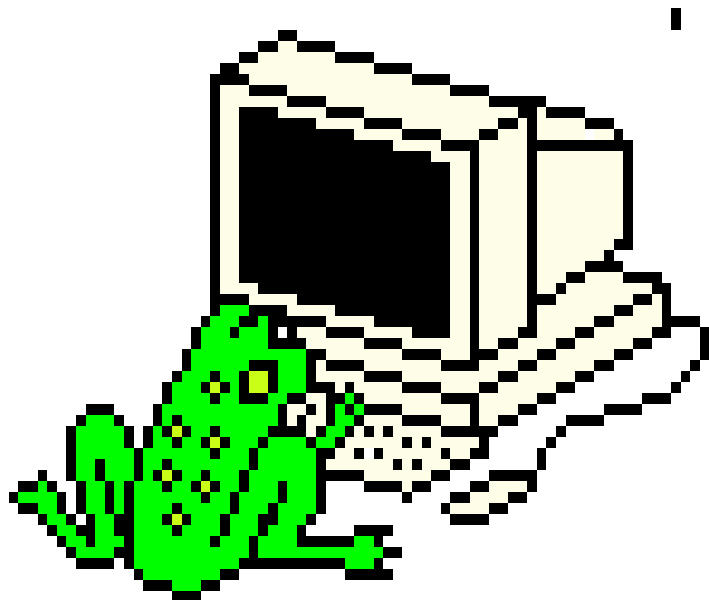


白了少年头，空悲切！





拒做井底之蛙





造物先造人



有效的管理



海阔凭鱼跃

天高任鸟飞！

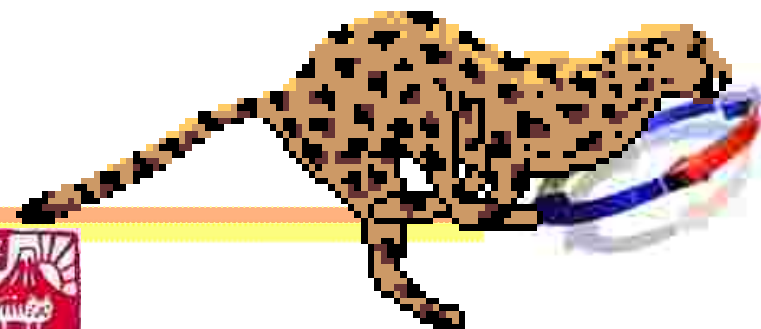
我们要做一个理性的人！





作行动的巨人

拒做语言的巨人！



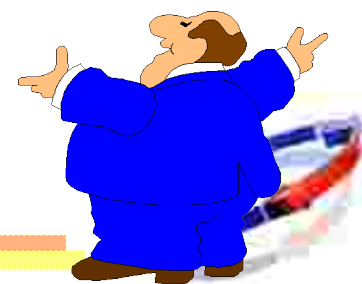


造物先造人



有效的管理

为什么要进行日常质量改进



2002-10

潇湘浪子





★ **质量管理的需要**-----我们要尽快跨越统计质量管理，学会用理性的思维去解决感性的问题

★ **公司发展的需要**-----要建立一个能够不断进行自我更新的改进机制，不断的促进改善、提高！

★ **和国际大客户合作的需要**-----要和大公司合作，必须提高产品质量水平！

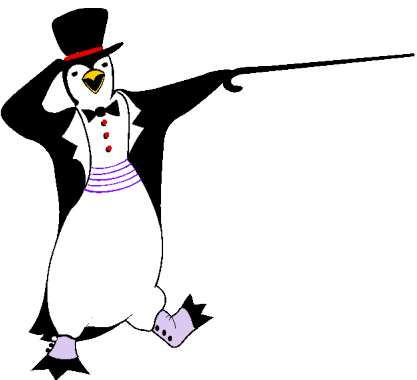




怎么进行日常的质量改进



- 关键：
- 1、有一个有效的改进平台
 - 2、收集有效的改进信息
 - 3、正确的确定改进项目
 - 4、运用适当的改进工具和方法
 - 5、坚持不懈的推动PDCA改进循环



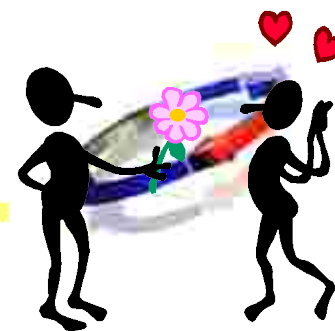


建立改进平台——强化班组建设



重点学习内容：

- 班组在企业质量体系中的地位和担负的任务
- 班组质量管理的工作范围和内容
- 班组的工序控制
- 员工参与QM活动





造物先造人



有效的管理



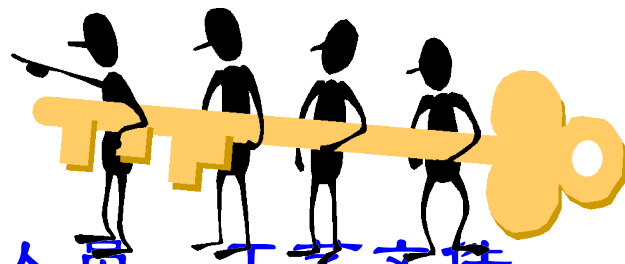
必须清楚的知道：

班组在企业质量体系中的地位和担负的任务





班组建设的重要性



- 班组具有场地、设备、工装、人员、工艺文件、材料或半成品等生产资源和手段，其主要任务是生产产品或劳务服务。为了搞好生产和服务，班组也必须进行必要的班组管理。
- 也可以这样来比喻班组，企业职能管理部门是“千条线”，班组是“一根针”，上边的“千条线”都必须通过“一根针”。因而，班组的生
产及其管理的好坏，直接关系到企业能否完
成生产任务和获得良好的经济效益。





- 班组的任务
- 班组的基本任务：

是在保证**安全生产**的前提下，完成
生产任务。



生产任务：

包括完成**质量**，**产量**和**消耗（节约）**

三方面的任务；

在完成**生产任务**中培养人材。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/837063160163006121>