

# 财务共享服务中心组建与 应用管控分析

汇报人：

2024-01-12





# 目录

- 财务共享服务中心概述
- 财务共享服务中心组建策略
- 财务共享服务中心运营管理模式
- 应用管控分析：以费用报销为例
- 应用管控分析：以采购付款为例
- 总结与展望

The background is a traditional Chinese ink wash painting style landscape. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a calm body of water in the foreground. Several birds are depicted in flight, scattered across the sky. The overall atmosphere is serene and classical.

01

# 财务共享服务中心概述



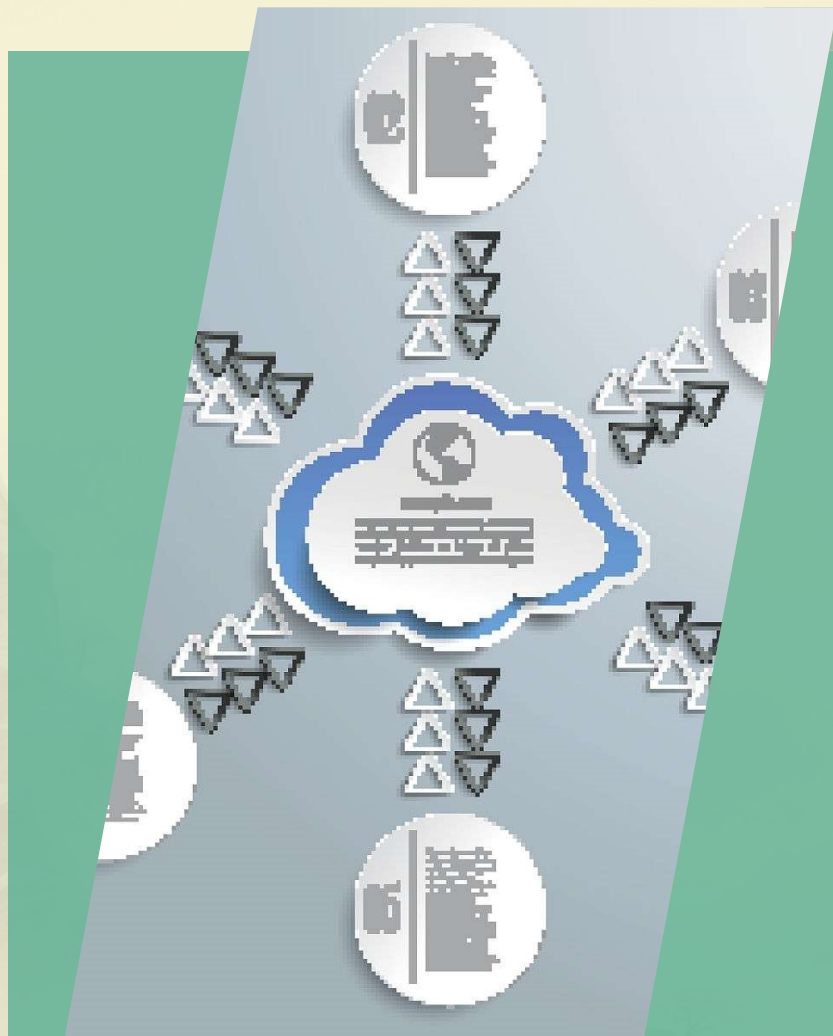


## 财务共享服务中心定义

财务共享服务中心（Financial Shared Service Center，简称FSSC）是一种将分散于各业务单元中易于标准化和规范化的财务业务进行流程再造与标准化，并集中到财务共享服务中心统一进行处理的作业管理模式。

## 发展历程

随着企业规模扩大和全球化发展，财务管理逐渐从分散走向集中。财务共享服务中心起源于20世纪80年代的美国，随后在欧洲、亚洲等地得到广泛应用。





# 组建意义及价值体现



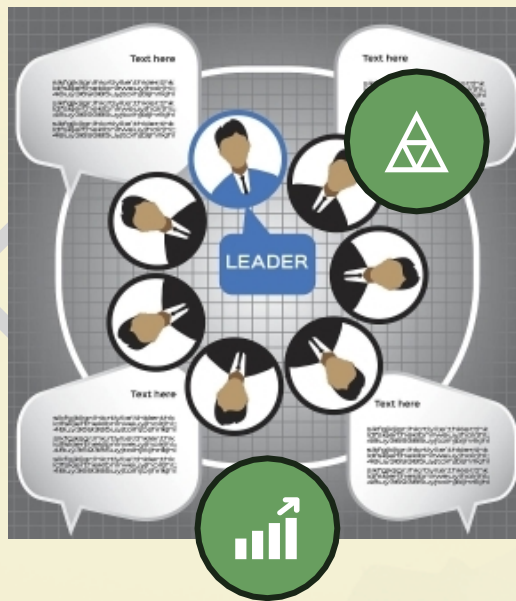
## 提高效率

通过集中处理财务业务，实现规模化效应，降低运营成本，提高工作效率。



## 加强管控

统一财务管理标准和流程，提高财务信息透明度和准确性，便于企业决策层做出更科学的决策。



## 优化资源配置

通过财务共享服务中心的组建，企业可以更有效地调配财务资源，支持核心业务的发展。

## 提升服务质量

专业化的财务共享服务中心可以提供更优质的服务，满足企业内部客户和外部客户的需求。



# 国内外现状及趋势分析



## 国内现状

近年来，我国企业财务共享服务中心建设迅速发展，越来越多的企业开始尝试和探索这一新型财务管理模式。然而，在实际应用中，仍存在一些问題，如信息化程度不足、流程设计不合理等。



## 国外现状

欧美等发达国家企业财务共享服务中心建设相对成熟，已经形成了一套较为完善的理论体系和实践经验。这些国家的财务共享服务中心在提高效率、降低成本等方面取得了显著成效。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the upper center, partially obscured by the number '02'. Below the sun, there are several birds in flight, including a prominent white crane with black wings and a red beak. The landscape is composed of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric, typical of traditional Chinese ink and wash painting.

02

# 财务共享服务中心组建策略



# 选址布局与基础设施建设



## 选址因素

考虑城市经济、交通、通讯等基础设施条件，以及人才储备和成本等因素，选择适合建立财务共享服务中心的地点。

## 布局规划

根据业务需求和服务范围，合理规划财务共享服务中心的空间布局，包括办公区、会议室、档案室等功能区域。

## 基础设施建设

建立完善的基础设施，包括硬件设备、网络系统、安全设施等，确保财务共享服务中心的正常运行和数据安全。



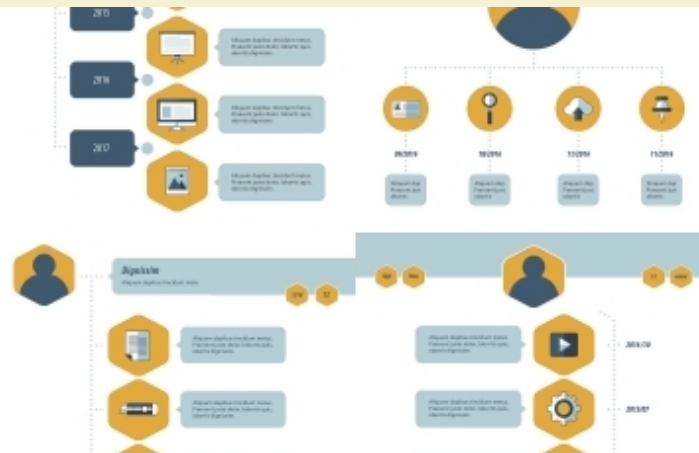


# 组织架构设计与人员配置



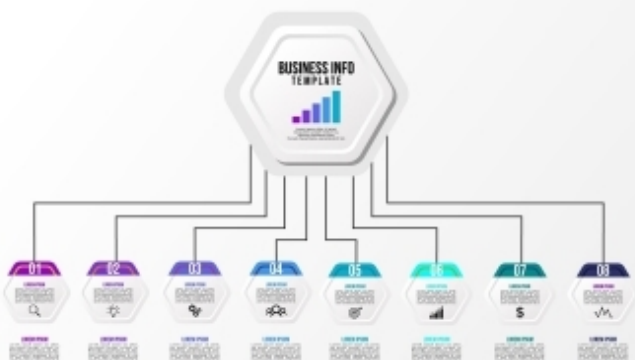
## 组织架构设计

根据财务共享服务中心的定位和业务需求，设计合理的组织架构，明确各部门的职责和权限。



## 培训与发展

建立完善的培训和发展机制，提高员工的业务水平和综合素质，促进员工的个人发展。



## 人员配置

根据业务需求和人员能力，合理配置财务共享服务中心的人员，包括财务、IT、人力资源等专业人才。





# 信息系统规划与选型策略



## 信息系统规划

根据财务共享服务中心的业务需求和发展战略，制定信息系统规划，明确系统的功能、性能和安全等要求。

## 系统选型策略

综合考虑系统的功能、性能、稳定性和成本等因素，选择适合财务共享服务中心的信息系统。



## 系统实施与运维

建立完善的信息系统实施和运维机制，确保系统的稳定运行和数据安全。同时，根据业务需求和技术发展，不断优化和升级系统。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the upper center, partially obscured by the number '03'. Below the sun, there are several birds in flight, including a prominent white crane with black wings and a red beak. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric.

03

# 财务共享服务中心运营管理模式

# 业务流程优化与标准化管理



## 业务流程梳理与优化

通过对现有业务流程的全面梳理，识别出流程中的瓶颈和问题，进而进行流程优化，提高业务处理效率。

## 标准化管理

制定统一的业务处理标准和操作规范，确保各项业务在共享服务中心得到标准化、规范化的处理。

## 流程监控与持续改进

建立流程监控机制，对业务处理过程进行实时监控，发现问题及时进行调整和改进，确保流程持续优化。







# 内部控制体系构建及实施效果评估



## 内部控制体系构建

建立完善的内部控制体系，包括风险识别、评估、控制和报告等环节，确保共享服务中心业务处理的合规性和准确性。



## 实施效果评估

定期对内部控制体系的实施效果进行评估，识别存在的问题和不足，及时采取改进措施，确保内部控制体系的有效运行。



## 风险管理与防范

加强风险管理和防范，建立健全风险预警机制，及时发现并应对潜在风险，确保共享服务中心的稳定运营。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/837164153051006116>