

2023 年二级建造师考试施工管理真题及答案

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分，每题的备选项中，只有 1 个符合题意）

1. 某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理企业承担施工监理任务 G 施工企业承担重要的施工任务，

业主将其中的二次装修发包给 C 装饰企业，则 C 装饰企业在施工中应接受（D）的施工管理

A. 业主

B. R 监理企业

C. G 施工企业

D. 施工总承包

2. 编制项目投资项编码、进度项编码、协议编码和工程档案编码的基础是（A）

A. 项目构造图和项目构造编码

B. 组织构造图和组织构造编码

C. 工作流程图和项目构造编码

D. 工作流程图和组织构造编码

3. 有关工作任务分工的说法，错误的是（B）

A. 工作任务分工可以用对应的组织关系来表达其组织工具

B. 组织论中的组织分工指的是工作任务分工

C. 项目各参与方有各自的项目管理工作任务分工

D. 工作任务分工应伴随项目进展而不停深化和细化

4. 工作流程图反应一种组织系统中各项工作之间的（B）关系

A. 指令

B. 逻辑

C. 主次

D. 协议

5. 下列分步（分项）工程中，需要编制部分（分项）工程施工组织设计的是（D）

A. 零星土石方工程

B. 场地平整

C. 混凝土垫层工程

D. 定向爆破工程

6. 施工组织总设计包括如下工作：1. 计算重要工种工程的工程量；2. 编制施工总进度计划；3 编制资源需

求量计划；4. 确定施工方案，其对应的工作次序是（B）

A. 1234

B. 1423

C. 1324

D. 4123

7. 下面项目目的动态控制措施中，属于管理措施的是（A）

A. 强化协议管理

B. 调整职能分工

C. 优化组织构造

D. 改善施工工艺

8. 某施工项目经理，在组织项目施工中，施工质量控制不严，导致工程反工，赔偿直接经济损失达 30 万

元，则施工企业重要追究其（D）

A. 法律责任

B. 经济责任

C. 行政责任

D. 领导责任

9. 某钢门窗安装工程，工程经行到第三个月末时，已完毕工作预算费用 40 万元。已完毕工作实际费用为

45 万元，则该项目的成本控制效果是（A）

A. 费用偏差为-5 万元，项目运行超过预算。

B. 费用偏差为 5 万元，项目运行节支

C. 费用偏差为 5 万元，项目运行超过预算

D. 费用偏差为-5 万元，项目运行节支

10. 某施工项目的商品混凝土目的成本是 420230 元（目的产量 500 平方米，目的单价 800 元/平米，估计损

耗率为 5%），实际成本是 511680 元（实际产量 600 平方米，实际单价 820 元/平米，实际损耗率为 4%）。若

采用原因分析法进行成本分析（原因的排列次序是：产量、单价、耗损率），则由于产品提高增长的成

本是（C）元

A. 4920

B. 12600

C. 8400

D. 91680

11. 根据《建设工程施工协议（示范文本）》（GF-99-0201），协议中有合用于变更工程的价格，则变更

协议价款确实定措施是（C）

A. 直接按协议已有的价格确定

B. 由发包人提供并经双方确认执行

C. 参照已经有价格并结合变更工程量大小综合确定

D. 由承包人提出并经当地工程造价管理部门审查确定

12. 施工现场主导机械一台，台班单价 1000 元/台班，折旧费 500 元/台班，人工日工单价 100 元/工日。窝

工补助 50 元/工日，由于电网停电导致停工 2 天，人工窝工 10 工日，则施工企业可索赔（D）元

A. 0

B. 500

C. 1000

D. 1500

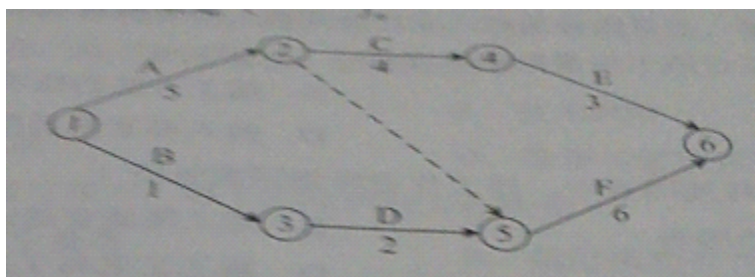
13. 下列建设工程项目进度控制工作中。属于施工进度控制任务的是（C）

- A. 布署项目动用准备工作进度
- B. 协调设计、招标的工作进度
- C. 编著项目施工的工作计划
- D. 编制供货进度计划

14. 某网络计划中，工作 A 的紧后工作是 B 和 C，工作的最迟时间是 14，最早开始时间是 10；工作 C 的最迟完成时间是 16，最早完毕时间是 14；工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间均为 5 天，工作 A 的总时差为（B）天

- A. 3
- B. 7
- C. 8
- D. 10

15. 下列网络计划中的计算工期是（C）



- A. 9
- B. 11
- C. 12

D. 13

某网络计划中，工作 M 的最早完毕时间是第 8 天，最迟完毕时间是 13 天，工作的持续时间是 4 天，与所有紧

后工作的间隔时间最小值是 2 天，则该工作的自由时差为 (A) 天

A. 2

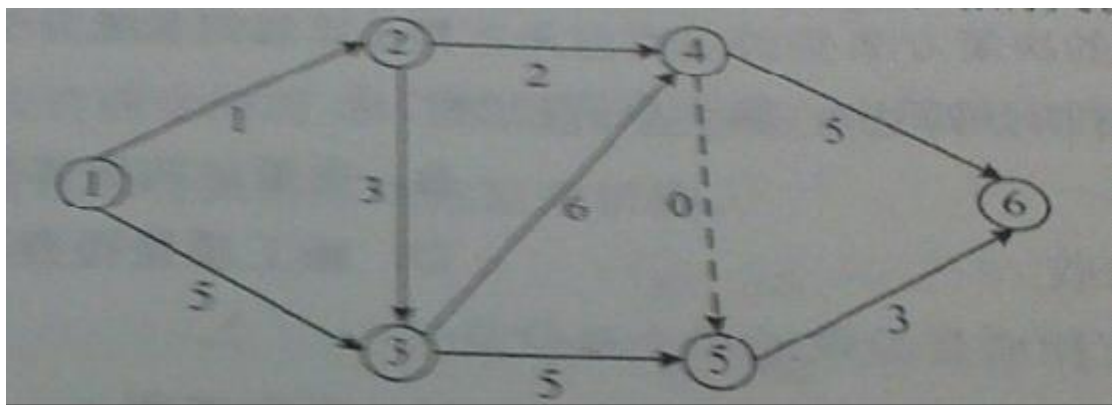
B. 3

C. 4

D. 5

17. 某工程双代号网络计划如图所示（时间单位：天），则该计划的关键线路是

(C)



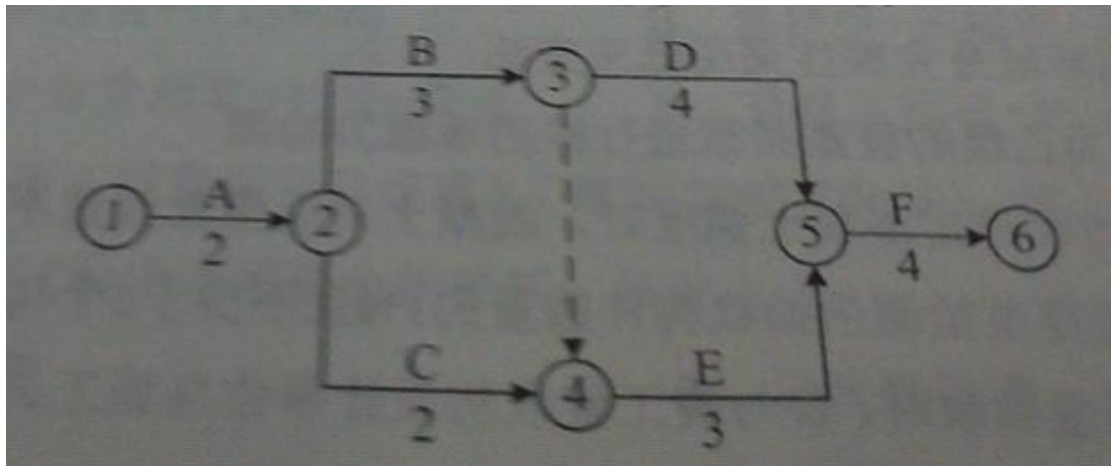
A. 1-2-3-4-5-6

B. 1-2-3-4-6

C. 1-3-4-6

D. 1-3-5-6

18. 下列网路计划中，工作 E 的最迟开始时间是 (B)



A. 4

B. 5

C. 6

D. 7

19. 下列进度控制措施中，属于管理措施的是 (B)

A. 编制工程资源需求计划

B. 应用互联网进行进度计划

C. 制定进度控制工作流程

D. 选择先进的施工技术

20. 工程项目建成后，不也许像某些工业产品那样，可以拆卸或者解题来检查内

在的质量，因此工程项目

施工质量控制应强调 (C)

- A. 质量验收
- B. 施工措施的技术比选
- C. 过程控制
- D. 投入要素的质量控制

21. 影响施工质量的环境原因中，施工作业环境原因包括（B）

- A. 地下障碍物的影响
- B. 施工现场交通运输条件
- C. 质量管理制度
- D. 施工工艺与工法

22. 工程项目施工质量保证体系的质量目的要以（D）为基本根据

- A. 质量记录
- B. 质量计划
- C. 招投标文件
- D. 工程承包协议

23. 工程项目质量管理中。应当在数据和信息分析的基础上作出决策。这是质量管理原则中（C）的规定

- A. 持续改善
- B. 过程措施
- C. 基于事实的决策措施
- D. 管理的系统措施



24. 下列施工质量控制中，属于事前控制的是（A）

- A. 设计交底
- B. 重要构造实体检测
- C. 隐蔽工程验收
- D. 施工质量检查验收

25. 施工过程中，工程质量验收的最小单位是（D）

- A. 分项工程
- B. 单位工程
- C. 分部工程
- D. 检查批

26. 有关工程质量现场质量检测的说法。错误的是（B）

- A. 检测和判断桩身完整性采用低应变法
- B. 设计等级为乙级的桩基必须进行桩的承载力检测
- C. 按非记录措施评估混凝土强度时，混凝土试块留置数量不应少于 3 组
- D. 钢筋保护层厚度检测应抽取构件数量的 1%且不少于 5 个构件进行检测

27. 某工程在竣工质量验收时，参与竣工验收的设计单位与施工、监理单位发生争执，无法形成一致的意

见，该状况下，对的做法是（C）

- A. 由建设单位作出验收结论
- B. 由质量监督站调解并作出验收结论

C. 协商一致后重新组织验收并作出验收结论

D. 请建设行政主管部门调解并作出验收结论

28. 某建设工程项目在基坑开挖阶段，碰到了不利的软弱土层。需要进行地基处理，使施工进度延迟、施

工费用增长、该风险属于（B）

A. 组织风险

B. 技术风险

C. 工程环境风险

D. 经济与管理风险

29. 在施工风险管理过程中，属于风险识别工作的是（C）

A. 分析风险发生概率

B. 制定风险管理目的

C. 确定风险原因

D. 预测风险成本

30. 工程建设监理的“公正性”，规定监理方在处理业主和承包商之间的矛盾或者和业主利益发生冲突

时应（D）

A. 站在绝对公平的立场协调业主和承包商的利益

B. 在维护承包商利益的同步，兼顾业主的利益

C. 尽最大的也许同步维护业主和承包商的利益

D. 在维护业主利益的同步，不损坏承包商的利益

31. 对需要旁站监理的钢构造施工，施工企业至少应当在钢构造安装前（A）时，书面告知监理单位派驻工地的监理机构。

A. 24

B. 36

C. 48

D. 60

32. 根据《建筑安装工程费用和项目构成》（建标[2023]206号），建筑安装工程费用的完整构成是（B）

A. 直接费+间接费+计划利润

B. 直接费+间接费+利润+税金

C. 直接费+企业管理费+利润+税金

D. 直接工程费+计划利润+利润+税金

33. 根据《建筑安装工程费用和项目构成》（建标[2023]206号），施工项目墙体砌筑所用的沙子在运送过程中不可防止的耗损，应计入（C）

A. 企业管理费

B. 二次搬运费

C. 材料费

D. 措施费

34. 根据《建筑安装工程费用和项目构成》（建标[2023]206号），施工企业为高空、井下、海上作业等

特殊工种工人缴纳的工伤保险费属于（C）

A. 施工项目的直接费用

B. 施工企业须向业主索赔的费用

C. 施工企业管理费

D. 施工企业间接费中的规费

35. 某建筑工程人工费为 1500 万元，材料费为 5000 万元，施工机械使用费为 1000 万元。措施费为直接工程

费的 6%间接费费率是 10%，利润率为 5%，综合税率为 3.41%则该工程的建筑实务安装工程总造价为（C）万

元

A. 8881

B. 9135

C. 9447

D. 9495

36. 某工程采用《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500-2023），指标人提供的工程量清单中挖土

方的工程量为 2600/平方米，投标人根据其施工方案计算出的挖土方作业量为 4300/平方米，完毕该分项

工程的直接工程费为 76000 元。管理费为 20230 元。利润为 5000 元。其他原因均不考虑，，则根据已知条

件，投标人应报的综合单价为（D）元/平方米

A. 23.49

B. 29.28

C. 36.92

D. 38.85

37. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500-2023），招投标时不能作为竞争性费用的是（C）

A. 夜间施工费

B. 冬雨季施工费

C. 安全文明施工费

D. 已竣工程及设备保护费

38. 编制人工定额时，应计入定额时间的是（D）

A. 工人在工作时间内聊天时间

B. 工人午饭后迟届时间

C. 材料供应中断导致的停工时间

D. 工作结束后的整顿工作时间

39. 编制原则砖砌体材料消耗定额时，砖的消耗量应按（A）确定

A. 净用量

B. 净用量加损耗量

C. 一次损耗量

D. 损耗量加补损量

40. 砂浆搅拌机工作时，由于工人没有及时供料而使机械空转的时间属于机械工作时间消耗中的（C）

A. 有效工作时间

B. 非施工自身导致的停工时间

C. 多出工作时间

D. 低负荷下工作时间

41 为获得成本管理的理想效果，项目经理可采用的组织措施是（A）

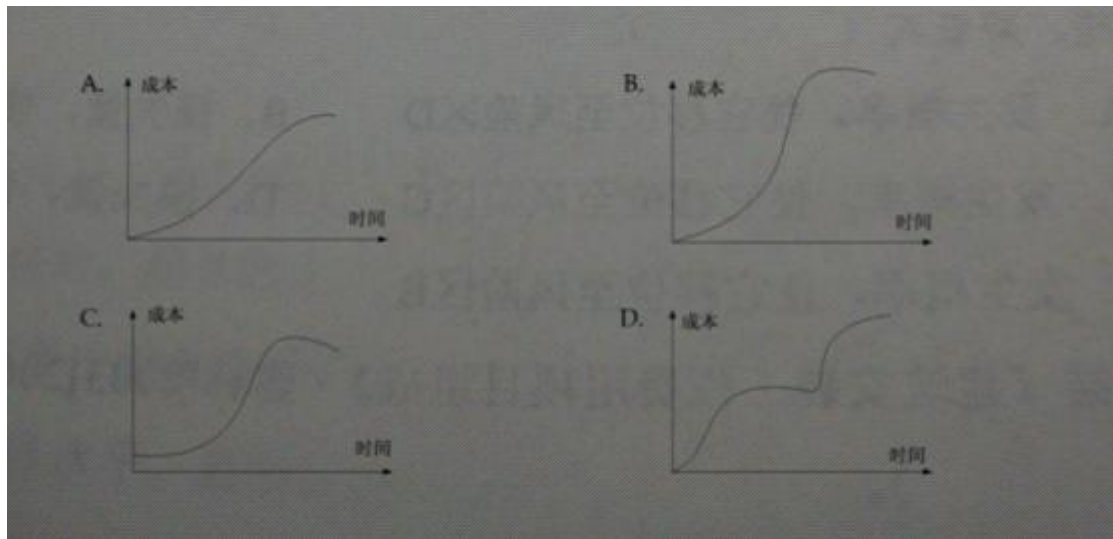
A 加强施工调度，

B. 进行技术经济分析，

C. 对工程变更及时贯彻业主签证

D. 查看协议条款，寻找索赔机会

42. 下列时间——成本合计曲线中，符合施工计划成本变化规律的曲线是（A）



43. 某施工企业通过投标获得了某工程的施工任务，协议签订后，企业有关部门开始选派项目经理并编制

成本计划，该阶段编制的成本计划属于（B）

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 实行性成本计划
- D. 战略性成本计划

44. 有关编制施工项目成本计划时考率预备费的说法，对的是（C）

- A. 只针对整个项目考虑总的预备费。以便灵活调用
- B. 在分析各分项工程风险基础上，只针对部分分项工程考虑预备费
- C. 既要针对整个项目考虑总的预备费，也要在分项工程中安排合适的不可预测费用
- D. 不考虑整个项目预备费用，由施工企业统一考虑

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/838015004113006106>