

监理工程师心得体会（通用 19 篇）

监理工程师心得体会 篇 1

本人总共参加三次监理工程师考试自己一点小经验分享一下：第一次是 20xx 年参加的，当时书都没系统的看过一遍，而且考试前一晚陪领导吃饭还喝多了，第二天就直接参加考试，大家可想而知结果如何？虽然没通过，但是给我感觉吃老本都能考个 50 多分，应该不难！第二次是 20xx 年参加考试，因工作较忙只是跟着环球老师的精讲班把书系统的看了一遍，（王双增讲的进度还真不错让我弄懂了网络图，以前我最头疼网络图的）案例分析也是在环球网校听的，而且是前一年的课件，没想到考完后竟然通过了案例分析和合同管理，三控差 3 分，法规差 6 分；20xx 年就考剩下的两门，完全高分通过！体验有以下几点仅供考友们参考：

首先，要把教材通读一遍，如果没有基础最好找课件听一遍，帮助辅导，（如果教材没变化前一年课件也可以，万变不离其宗吗）然后把自己认为难点的记录下来；其次，精读教材，因为建设部考试多年了，大部分考点都考过了，就是理解和书中细节问题，例如书中的举例都要看到；然后把最近 6 年来的真题找到，切记是真题，不要去做什么乱七八糟的题，自己先按照考试的时间做前几套，合理分配时间，留几套真题不要做。最后把每到真题在书上作一记号，就知道历年哪里是出题点了。看到考试前再做最近两三年的考题，这样就会把题回到教材上，又让教材找到了答案，通过是没问题的！选择题在没有十足的把握之前相信自己第一感觉，本人 20xx 年三控和法规就是本来正确反而改错了！

其实监理考试也就是成人考试，因为大家都忙于工作没有时间看书，所以大家都觉得有难度，如果我们都能把书仔细是阅读三四遍，考试就会顺利通过了！

最后一点就是要坚持考试，不要泄气，因为建设部考试每年的难度科目不一样，有可能你会撞大运呢，正好碰上你最怕的两门竟然题变简单了！

最后预祝大家能在明年能顺利通过!

监理工程师心得体会 篇2

随着时间的推移,年即将过去,在这年终岁末之时,回首过去一年工作,平下心来,总结自己工作成绩和收获,从而找出不足,以利于今后工作.总结过去一年工作,诚恳希望大家对总结不当之处给予提示,对我来说是莫大的帮助.过去的一年,在公司和项目部的领导大力支持和关心下,我认真坚持预控,规范,科学,优质的工作指

导思想,牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨,尽心尽职,努力工作.下面谈谈我在年的工作与表现:

一,信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号,登记,然后填写收文处理签,呈总监阅批,按照指示意见交于文件阅处人.并及时催促按期处理完毕.

②为方便编写会议纪要,每次会议都按时出席,并做好记录.因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括,高于会议纪录.这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题,凡是不懂的我都会积极向同事们请教,争取将工作做得趋于完善.

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报.在做月报之前,需要认真的研究施工月报,其中的细节必须得吃透,只有这样才能判断出某些情况是否属实.

二,对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后,我就先进行熟悉图纸,了解设计意图,明了施工过程的主要工艺流程,工程特点,对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录,提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出,由设计进行明确.

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料,半成品等,我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外,还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查,对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中.针对在工程关键部位的施工时,做到提前到达旁站位置,检查施工准备工作,并旁站施工全过程,及时,完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业,做好日常的巡视,巡检,

检查工作.对各施工过程中的巡视,巡检,检查所发现的问题,及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部,做到发现问题及时向总监汇报,并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查.尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制,尽职尽责地做好我应该做的工作.

三,对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点,就是工作做在前,因为事故是可以预防的,但是是不可预测的,建立相应的检查制度,发现隐患及时整改,监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责,我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外,坚持做好对施工单位的日常安全教育,技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位,检查,并做好安全检查记录台帐存档.针对公司领导对工程安全控制所提出的要求,加深了监督管理的深度,对存在的问题及时下达整改通知,要求施工单位进行整改,并督促整改,及时进行再检查,对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法,我的体会是应该也必须做到四勤制:眼勤(要能提前发现问题)脚勤(多在现场转,巡,查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录写下过书面通知)加强巡视工作,加强过程中的控制,才能更好地,认真地做好本职工作.年的工作既繁忙又充实,为履行监理职责,积极工作,任劳任怨,服从领导安排,从不推脱,全心为工程着想.

监理工程师心得体会 篇3

一年一度的监理考试又要报名了,能否顺利通过考试对每位考生都有着不同的经济效益和社会效益。一年考过四科是每位考生都期盼的。那么,下面就介绍一下我一年考过四科的经验。

参加监理考试的人,多半是人到中年,工作繁重,家中也是老、少都须要照顾。那么为了生计还要参加考试,可见难度之大。我 20xx 年就是在母亲过世,孩子高考的情况下考过了四科。可见,时间上我们就不充裕。以前谁炫耀自己两个月考过四科,我心里在想:他是吹

牛。但是 20xx 年我通过实践，证明了这个愿望是可以实现的。

通常情况下，监理考试二到四年能考过也算英雄好汉了。那么自己就要在心里念叨：我要把别人四年的复习时间用在一年中；即便您很聪明，也要对自己说：慢鸟先飞，勤能补拙。

思想上的准备做好之后，就要做物质上的准备。我觉得参加一个讲解透彻的培训班是很必要的。但重要的是讲解透彻，如果像和尚念经的讲法就不要让他来浪费你的时间和精力了。而一个讲解透彻的培训班会让你站在巨人的肩膀上——节省你的时间，让你掌握的都是该考的，而考试不会出现或不影响你的及格率的知识老师会提醒你不必死扣——你的时间和精力都是有限的哦。我在听培训之前就知道自己人到中年的记忆力怎样；那么上课之前我就买了一 mp3 。除了注意听讲以外，还把老师的讲解录了音。培训结束之后首先精听一遍录音，再掌握教材的知识。但是人到中年，属于自己的时间很少，那我做饭时、坐车时、睡觉前——一切时间都可以听 mp3 ，而且带上耳机不影响任何人。有时你听的时候头脑会溜号，但时间长了也会深深地刻入你的大脑。虽然时间紧、任务重，但我不赞成熬夜，我觉得学习要讲求效率。头脑清醒就会收获很多，还不觉得辛苦。

假如您没有听说哪个班讲的精彩，及格个率高，那么就自学。对教材有了大概印象后就做历年试题，反复地做，直至卷后满分。题不在多，掌握才行！

监理工程师心得体会 篇 4

通过本次的认真学习，我了解到了工程监理的重要性。目前，监理行业已经形成了一定的规模，在控制工程质量、进度、投资和安全等方面都发挥了很大的作用；同时也促进了施工单位规范化施工管理，严肃了合同管理，提高了工程建设水平，维护了建设市场秩序，逐步得到了全社会的认可。但是，我国的监理服务在相当程度上还在较低的水平上徘徊，离推行建设监理制度的初衷还有一定的差距。之所以如此，一个重要原因是我国目前的监理行业中还缺乏一支真正高素质的监理工程师队伍。有些监理企业仅靠临时聘用人员来应急，造成了无证上岗、监理工作不到位，监理工作质量不高等等。如何以人为本，

对从业的监理人员进行系统培训和科学管理，不断提高监理从业人员的综合素质，使其持证上岗，是各监理企业应面对和重视的任务。

监理工程师工作应以有关工程建设和监理方面的法律、法规为准绳，以合同为依据。因而，监理人员上岗前，监理企业应组织监理从业人员认真学习国家、行业、企业所颁发的有关工程建设和监理方面的法律、法规、政策和技术管理制度，熟悉有关技术标准、规程、规范、有关合同法规和监理企业的质量体系文件，主要应学习和熟悉《建筑法》、《合同法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程监理规范》、《旁站监理》等以及监理企业有关管理制度，这是做好监理工作的首要条件。

监理企业应组织监理工程师参加有关合同方面知识的培训学习，使每位监理工程师对合同都能有所了解;特别是项目监理部应组织全体监理人员认真学习和熟悉监理合同和有关工程建设方面的合同，明确而清醒地认识合同中所赋予自身的责任、义务和权利。在监理工作中既要全面履行合同赋予自身的责任和义务，又要正确行使监理委托合同中赋予自身的权利，以合同为依据处理问题。监理人员也只有熟悉了这些法律、法规和政策，明确了合同中规定的责任、义务和权利，才能合理地运用自身掌握的专业技能，谨慎、勤勉地为业主提供与其水平相适应的服务，公正维护各方的合法利益。

具有良好的职业道德，谨慎、勤勉地为业主服务，为工程服务这是一个监理工程师自身素质的重要方面，同时也是全社会对监理工程师监理工作的必然要求。监理企业应加强对监理工程师这方面素质的教育与培养。主要有以下几个方面：维护国家的荣誉和利益;按照“守法、诚信、公正、科学”的准则执业;执行有关工程建设的法律、法规、规范、标准和制度;履行监理合同规定的义务和责任;努力学习专业技术和建设监理知识，不断提高业务能力和专业水平;热爱监理事业，自觉维护监理企业的荣誉和形象;坚持独立自主地开展工作等。国际咨询工程师联合会(FIDIC)分别从对社会和职业的责任、能力、正直性、公正性、对他人的公正这5个问题计14个方面，规定了监理工程师的道德行为准则，可供我国的监理工程师学习参考。

监理工程师通过对承包商以及本工程项目的充分了解，在监理细则中应明确本专业或本子项目监理工作的具体方式、方法、手段和措施。所谓方式方法是见证、旁站监督、巡视、平行检验等；手段是指令性文件、审核文件报告报表、现场监督检查、规定监控程序、支付手段、咨询、建议等；具体措施是根据工程项目的特点而制定有关的组织措施、技术措施、经济措施、合同措施等。

监理工作是建立在熟悉图纸、规范、标准，了解工程进度计划的基础上进行的，这样在现场的巡视、旁站监督与检查中才有较强的目的性和针对性，在检查验收中才有依据。监理工程师对承包商的施工活动进行日常性现场巡视检查是监理工程师监理工作的基础，其目的是监督承包商在现场的施工过程中严格按合同进行；在巡视中应善于预见、发现和处理问题。重点应检查施工单位质量保证体系是否正常运行；技术力量、人员素质是否得到了保证；施工机械是否符合施工的要求；技术措施、安全措施是否落实；施工实际进度与计划比较是否存在偏差；是否按图纸、规范、规程、标准及作业程序施工；设备材料是否符合设计及规范要求等等，对发现不符合要求的要及时进行纠正和严格控制。

工程质量的检查验收及评定是按检验批、分项工程、分部工程、单位工程进行的。检验批的质量是分项工程乃至整个工程质量检验的基础，监理工程师必须给予高度重视。为了保证整个工程的质量，监理工程师必须对施工过程进行全过程全方位的监督、控制与检查，即对事前、事中、事后均要进行控制；监理工程师的工作重点应放在对工序过程的质量监控上，坚持本道工序不经检查或检查不合格，承包商不得进入下道工序进行作业。工程质量是在承包商按合格质量标准自检评定的基础上，由监理工程师组织有关单位人员进行检查确认验收。同时监理工程师必须按照一定比例进行平行检验，这是监理工程师质量控制的一种手段，是监理工程师对施工质量进行验收，做出自己独立判断的重要依据。这体现了“验评分离，强化验收，完善手段，过程控制”的指导思想。

“帮推带监相结合，以监为主”是监理工程师在现场进行监理工作的行之有效的方法，这也是笔者在监理工作过程中的经验总结和一

大特点，取得了比较好的成效。

监理服务是一种高智能的服务，是监理人员利用自己的知识、技能和经验、信息以及必要的试验和检测手段，为业主提供的管理服务。因而，业主对监理专业人员的要求也往往高于承包商，这就决定了监理从业人员必须具备有一定的专业知识、较强的专业能力以及工程实践经验，才能提供基于自身专业技能的监督、管理、技术、咨询、协调服务。监理企业在选聘监理人员时，对其业务水平应进行全面的考核，一定要选用曾经全面主持过本专业工作的人员并且有一定的实践经验，能独当一面，具有一定的权威性。这是监理工程师工作能力的主要基础和必备条件。监理工程师不能满足于现状，要不断学习，总结经验，进行技术、管理、知识的更新，努力提高自身的专业技能，只有这样才能够对工程建设进行监督管理，提出指导性意见，实现项目目标。

监理工程师在项目监理过程中，必须会与业主、承包商、政府监管部门以及监理部内部进行交流沟通。同样一个问题，交流沟通的方式、方法不同，其结果肯定不一样。监理工程师在交流沟通中，应本着实事求是，尊重事实的原则；要以理服人；说话要注意策略，斟酌言辞，掌握分寸；要根据场合、对象的不同，调整方式和方法，心平气和地进行交流沟通；决不能以趾高气扬、目中无人的态度交流。这样不仅解决不了问题，反而会激化矛盾伤和气。由于参加工程建设的各方都有一个共同的目标，即将工程项目做好，因而，只要在交流沟通中采取适当的方式是能够达到相互理解、相互配合并解决问题的目的。监理工程师应不断加强这方面修养，努力提高交流沟通的技巧，将监理工作做得更好。

监理工程师心得体会 篇5

20xx 年我依旧在项目上负责电气方面的工作。我在此做一份总结，上半年重要是结构施工，电气方面配合土建做管路预埋以及接地防雷工作，电气项目标施工队伍是秦皇岛本地的建筑公司，施工质量与北京施工队伍的质量相差不是一星半点的，当地质检部门的要求也过于低，所以上半年我的另一个身份是专业质检员，对他们严格要求的同

时也给自己供给一个学习的机会，要想说服别人当然要有充分的理由，专业方面就应当有扎实的专业知识。

这个项目情况有些特殊，他的地下是坚硬的岩石，紧临海边，因此出现两个问题：

一、由于基础下面全是岩石，防雷功效不好，原设计的防雷接地作法达不到规范要求的数值，在与其他建筑物基础没有连通的情况下只能补打接地极或是加降阻剂。

二、海边的腐蚀特性比较严重，原设计中全部用的是焊接钢管和镀锌钢管，一般情况下这两种管算是最耐用的，但在海边却不实用，不管是焊接钢管还是镀锌管裸露在空气中不出半个月上面便是薄薄的一层锈蚀层，轻轻一碰便剥落了。刷过的防锈漆早已没了作用。工程审图时监理向我提这一点，一开端半信半疑。在设计赞同的情况下只把混凝土中的管路还用的镀锌钢管，强电地上部分改为pvc管，暑期停工一个半月后，争先创优活动个人总结现场预留的结构柱、钢管表面全是厚厚的一层锈，我吃惊之余暗自窃喜：真个是不听老人言吃亏在眼前，经验之谈真管用啊！

下半年我的工作重要是负责客房电气管路敷设及供配电方案，电气管路敷设应当很简单，但因为方案不肯定图纸不完善，我的角色不停变换，活干得有些心有余而力不足。不过还好算是对自己的一个考验吧，多一些机会多一些成长。

通过这次电气工程师，再一次验证了，我们要遵循科学的方法，因地制宜的去实施，去建设，同时也要尊重前辈的宝贵意见。

监理工程师心得体会 篇6

今年我们销售部门根据年初制定的总体目标以及在年中分阶段制定的时段性目标，根据既定的销售策略和任务，按照常年的习惯，进行人员细分，并根据市场供求关系，组织我部门工作人员，以销售业绩为衡量标准，进行针对市场的销售任务，期间，我部门工作人员也制定了自己的目标计划和销售计划，充分发挥自主性、创新性，顺利完成各自预定的销售任务，并及时总结经验的可取之处和不足，加以改善。现对今年工作进行以下总结。

一、工作存在的问题

众所周知，化纤本身，是具有一定危害成分的，特别是化纤为原料的衣服制品等。所以，质量问题，是化纤销售好与坏的一个非常重要的因素。化纤有很多种类别而且不同种类的化纤的危害性不等。需求商家和消费者对化纤的购买方面，对质量的需求远远大于对价格等其他因素的需求。而我们从反馈的信息来看，质量问题还是存在着，商家对于化纤的质量要求非常高，这直接影响着商家对供应商产品的信任度和购买力度以及订购忠诚度。

在市场经济的大环境下，各企业的竞争已经越来越白热化。在产品普遍相同或类似的情况下，价格的竞争，也成为了销售渠道上的一个大关口。在产品质量普遍存在的前提下，同行的其他企业的产品价格压低很多，以致形成比较悬殊的价格对比。在品牌凸显性不强的局势下，这种悬殊的价格之差，同样造成了创利方面的压力。受社会极大市场环境的影响，普遍客户支付延期，应收票据、应收账款、预付账款、等等应收款偏大造成我们的回笼计划不准时，影响了公司的整体运作。

二、明年工作的计划

在销售工作开展之前，对产品的质量要有更严格的把关，并在销售宣传中，把质量的优势尽可能的凸现出来，争取商家对我公司产品更多的信任和更大的购买力。在预算的价格尺度调动范围内，根据市场环境的形势和对市场竞争的科学合理性分析，调整适合的价格标准，使产品的销售既在预计范围内盈利，又使消费商家对价格方面减少挑剔。同时，可以适当的选择时机，开展系列的促销活动，从而是产品的品牌让更多商家熟知，是产品的质量在商家中形成一个良好的口碑。

在货款回笼方面，整个部门都形成共识，将该项工作摆在重中之重的位置。拟定具有约束能力的销售合约，对于应收款的回收采取合理的时效性限制。吸取了以往的经验教训，我们严格履行销售成交的审批程序，从源头到最终成交都加以控制，时刻叮嘱业务员主动与客户沟通，想尽办法处理，取得了一定效果。

除了最原始的销售渠道之外，提高网络销售水平，建立良好信用

多年来，产品销售部坚持巩固老市场、培育新市场、发展市场空间、挖掘潜在市场，未来，我们还需要更全面的利用我公司越来越壮大的品牌影响带动产品销售，建成了以本地为主体，辐射全省乃之全国的销售网络格局；同时，可以与各传媒媒介等形成良好的合作关系，如多参加或举办业内或相关行业的系列活动，多方面的进行宣传销售，让本品牌的产品有更广大的拓展平台。

随着行业之间日趋严酷的市场竞争局面，信息在市场营销过程中所起的作用越来越重要，信息就是效益。销售部在今后的工作中更应密切关注市场动态，把握商机，认真做好市场调研和信息的收集、分析、整理工作。使得销售部通过市场调查、业务洽谈、报刊杂志、行业协会以及计算机网络等方式与途径建立起更加稳定可靠的信息渠道，密切关注行业发展趋势；建立客户档案、厂家档案，努力作好基础信息的收集；要根据市场情况积极派驻业务人员对国内各销售市场动态跟踪把握。

三、工作素质的提升

提高业务员的服务质量和业务能力，使一批老客户的业务能巩固并发展起来。在未来的工作中，我们要求销售部人员要更加提高自己的工作能力和专业素质：加强与客户的沟通联系，多想办法，建立起良好的合作关系；不断总结自身的工作，改进自身的工作方法，加强工作中所涉及到的专业知识的学习，及时了解客户的生产运作情况和竞争对手的情况，发现问题及时处理；及时将客户的要求及产品质量情况反馈给有关部门，并加强与横向部门的沟通协作，使我们的产品质量和服务能满足客户的需要；做好售前、售中、售后服务。

过去一年，我们走过了展望计划、艰辛起步到共创成功的历程，我们也体会到了这一过程带来的快乐。今天，新的一年，我们站在一个新的起点，面对未来更严峻的挑战和更期待的机遇。依靠我们上级的信任和指导，依靠的优秀产品，先进的营销理念，良好的服务意识，团结的协作氛围，优秀的干部、员工队伍，我们整装待发。也许，未来的路也是充满曲折的，甚至比过去所要承受的压力更大，但我们坚

篇 7

首先我要感谢公司董事长、总经理和公司领导班子成员对我的信任和我工作上的支持，也感谢各部门领导和全体员工对我工作上的支持和配合。

充满机遇与挑战的 20__ 年已经过去，随着文化改革与文化产业大发展的春风，新的一年即将到来。回顾过去的一年，在公司董事会的领导下，在公司各部门领导和全体员工的艰苦奋斗下，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的进展，园区建设有了新的面貌。公司管理班子运作以来，作为公司聘任的第一个总工程师，我的职责是协助总经理分管项目规划、工程设计以及技术管理等工作。在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，从认真熟悉园区总体规划、控制规划入手，深入理解公司对文化产业园总体发展的思路和园区各项建设的部署，以园区近期建设项目为主线，以服务招商引资、做好园区修建性控制规划为重点，结合公司的实际情况，有计划、有步骤地开展项目的前期规划与设计工作，现将受聘公司总工程师以来的主要工作情况述职报告如下：

一、注重学习，不断提高自身素质和综合能力

深刻领会和认识以来我国文化建设取得的巨大成就，和加快文化产业发展的地位和作用；深刻理解中央对加强文化建设是推动文化产业科学发展的强大动力。给我们从事文化产业发展的企业注入了新的发展机遇；为我们扎实开展园区各项建设工作。倍增了新的信心和工作的动力。

认真阅读和熟悉园区建设总体规划文件，以及各级党委和政府关于园区建设的相关文件，通过对《文化产业园的项目可行性研究报告》、《文化产业园控制规划》等园区建设纲领性文件的深入理解和对公司文化产业园总体发展的思路和园区各项建设的部署，从技术层面不断理解和熟悉了园区各项建设的发展目标和实施对策，为园区建设有计划有步骤进行明确了自己的工作目标和方向。

注重业务学习和调查研究，对文化产业开发行业来说我还是新进

产业建设和发展的新动向、是我在今后工作中是否能够履行职责，是否能按照公司的要求，在园区整体项目的建设规划与设计工作中是否能真正达到公司总体发展战略的关键一环。通过不断学习以及对相关项目的考察、调研，结合地区相关建设以及公司项目发展与运作的实际情况，基本理顺了工作思路，明确了工作目标和重心，为我在园区下一步的项目规划与设计工作的实施打下了良好的基础。

二、几个月以来的工作回顾

我自受聘以来，通过较系统的学习和调研，按照公司园区总体建设发展的思路，对园区的建设规划与设计工作业务的全面展开拟定了初步的安排。从细化园区修建性详细规划入手，重点以明年拟开工项目的修建性规划与建筑设计编制为主、为明年的项目招商引资提供较完善的项目洽商依据，为园区整体建设与招商提供可行的规划控制设计与实施依据，重点完成了以下工作：

为顺利完成文化产业园的全面建设，根据园区规划和建设的需要，编制了《文化产业园规划、设计与建设的专家、顾问名单》，组成了公司在园区规划与设计、建设与管理专家库，为今后园区的规划、建筑设计提供了强大的技术支持。

完成了园区景观绿化工程规划设计的技术评审；经过三个设计单位提出的设计方案汇报，经过组织专家会议的评审，初步确定了可以用于实施的设计方案，设计绿化规模达 40 公顷；

编制了《文化产业园文化产业孵化中心项目设计任务书》，组织了《文化产业园文化产业孵化中心项目修建性建设规划方案》的设计，经过组织专家评审，并向规委汇报获得通过，初步确定了中选设计方案，项目总占地：公顷，总建设规模达万平方米，现项目的建筑方案设计的深化工作和建筑设计的工作已全面展开，为明年上半年工程的开工建设做好了技术上的准备。

组织了设计单位对《中心项目》的项目的设计与论证，编制了《文化产业园_中心项目设计任务书》设计基础文件，并邀请和组织了三个单位对该项目进行项目的《项目修建性规划方案设计》竞标，现

20__年__月__日组织专家

评审会进行技术评审。

编制了《文化产业园国际演绎组团中心项目设计任务书》设计基础文件，整个项目占地：__公顷，建筑规模达万平方米;选择和邀请了__个设计单位对该项目进行项目的《修建性规划方案设计》竞标，现已发出__个设计单位的邀请函，已有__个设计单位应邀进行设计方案的竞标。《设计任务书》也已相继发出。

根据公司园区经营与发展的调整意见，组织了对园区控制性规划__—__地块的规划调整方案。组织编制了《文化产业园企业中心项目设计任务书》，经过几次修改和调整，委托设计单位完成了《文化产业园企业中心项目规划方案设计》文本，经公司初步评审通过，该项目总占地约__公顷，规划总建筑面积达万平方米。本方案拟经__规委领导批准后即可进入详细文本的编制和深化。

三、20__年工作计划

新的 20__年即将到来，也是公司文化产业园的建设大发展的一年，各项建设都将按照公司整体发展的计划有步骤的稳步推进，首期文化建设项目即将全面开工实施，个项目的规划、建筑设计、招商引资工作都将全面展开，作为公司总工程师，我深知自己的担子和责任重大，因此，明年的工作重点将从以下方面展开：

一是加快公司技术团队的组织与建立，打造一支技术管理实力较强的园区技术队伍。

二是建立一套行之有效、完整有序的技术管理工作制度，使技术管理工作为园区的建设与管理同步发展、确保园区各项建设有条不紊的进行；

三是全力抓好拟开工建设项目的修建性规划与建设工程的设计，重点是：

1、中心项目建筑群的建筑设计方案调整与施工图的设计；

2、中心项目的修建性规划方案设计及其设计方案评审、定稿，在方案通过报批后，组织好工程的全面施工图设计；

3、项目设计方案评审定稿、报批；

、中心项目的修建性规划方案设计及其设计方案评审、定稿，在方案通过报批后，组织好工程的全面施工图设计；

5、组织好相关项目的工程地质勘查工作，确保建设项目的设计与工程施工的稳步进行；

6、配合好公司各个项目的招商引资工作，及时完善招商引资工作所需的相关规划设计文件与基础建设资料；

四、工作感悟

作为近耆年之人，在工作余年之时得到公司领导的知遇并委重任，再次万分感激。四个月与各位同仁的并肩工作与学习，感到了团队的和谐与力量，看到了公司领导对文化产业园建设与发展的坚强信念，看到了公司全员忘我的工作激情。

谢谢大家！

篇 8

20__年时间转瞬已经过去了，虽然我还算是个新员工，但在各位领导的关怀下、在同事们的支持和帮助下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。在这里将自己的思想、情况等简要的个人工作总结如以下：

一、加强业务学习，不断提高业务素质，努力做出更大贡献

回想在__的这段工作历程，是我人生中很珍惜的一段时间。在这期间我的收获主要有两个方面：政治思想上的成熟和业务工作方面积累了丰富的工作经验，总结为八个字“收获颇多、受益匪浅”。

我的转变与进步，是领导的培养、同事们的帮助与支持 and 自身的努力才取得的。我清楚自己在咱们品牌店面的工作时间还不是很长，还有很多方面需要不断的学习，要时刻衡量和要求自己的言行，注意加强政治修养，进一步提高各项认识。我也希望领导和同事们一如既往的给与我指导和帮助，我也将加倍努力，以无比的热情与努力争取更大的进步！

二、工作中，严以律己，不断进取

日常工作中在上级领导的指导下，负责跟进各个节期的每个活动

的布置，根据上级领导给予策划工作，努力完成上级领导的计划内容。从站姿站规，树立良好的服务形象和服务质量做起。同时提高服务增强成员之间的团结与活力，对待各项工作同事均充分发表意见和建议，集思广益，注重发挥集体的聪明才智和整体效能，努力提高服务水平。成为一个富有朝气、充满生机与活力的集体。同时时刻严格要求自己，努力做到，为提高业绩打下坚实的基础，也为自己的人生奠基更高的台阶。

三、缺点与不足

综合看来我觉得自己还有很多的缺点和不足，处理问题的经验方面有待提高，团队协作能力也需要进一步增强，需要不断继续学习以提高自己各项能力。深知自己还缺乏基本的办公室工作知识，在开展具体工作中，常常表现生涩，甚至有时还觉得不知所措。工作细心度不够，经常在小问题上出现错漏，办事效率不够快，对领导的意图领会不够到位等。我一定会在今后的工作中坚持服务与效能相统一原则，在走动中去发现问题，在走动中去寻找问题。通过及时的现场观察，去掌握工作中存在的问题和不足，从而去制定相应的改进提高方案并能做到及时向上级部门进行信息反馈，及时纠正问题。

篇 9

时间过的真快，转眼间一年了，在__公司工程部也学到了许多做事做人的道理，用汗水在耕耘，用体力付出，总之一份耕耘，一份收获，现在总结回顾一下今年的工作情况：

一、工作内容

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事

的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

二、在施工技术方面

我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长__发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

三、工作心得

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报。

我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术师，择了建筑，选择了__，我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。

监理工程师心得体会 篇 10

20__年我担任椅棋煤矿总工程师一职，主要负责全矿的技术工作，搞好矿井采掘衔接，保证矿井可持续发展;坚持技术进步，积极研究推广应用新技术、新工艺、提高矿井装备水平;组织矿井工程设计，简化开拓布置，优化矿井各生产系统;严把作业规程、操作规程、安全技术

措施审批关，组织制定矿井重大灾害预防和处理计划，编制矿井重大灾害应急救援预案；负责抓好一通三防、矿井防治水和职工培训工作。近一年来，在恒鼎公司的正确领导下，我紧紧围绕本矿的工作思路开展工作，我将自己一年来的工作、学习和思想总结如下。

一、牢记职责，做好本职工作

1、着手源头、夯实基础，强化“一通三防”工作

20__20__年发生在盘县境内的“一通三防”事故，使我深知“一通三防”工作对于煤矿安全生产的重要性。本矿属于煤与瓦斯突出矿井，随着矿井开采深度不断增加，瓦斯涌出量不断增大，而矿井产量大部分集中在西翼采区，造成现有通风系统西紧东松的局面。为解决这些问题，我针对本矿实际，组织技术力量拿方案、定措施，领导各有关部门重点抓了以下工作：

坚持开展“五个一”工程（一事、一议、一方案、一措施、一总结），加强了突出区域（10513、10523 采掘工作面）的瓦斯治理工作。狠抓了矿井通风系统的改造及局部通风管理工作。20__年完成 10513 和 10523 采煤工作面瓦斯抽放系统的管路安装和抽放钻孔的施工、本煤层抽放钻孔和裂隙带抽放钻孔的施工，共完成抽放钻孔 680 个，总进尺 3000 米，抽放纯瓦斯量为 78 万立方米，通过瓦斯抽放，降低了工作面的瓦斯涌出量，缓解了西翼采区用风紧张的局面。7 月份更换主扇，对全井通风系统进行了调整，风量由 1850m³/min 增加到 2800m³/min 左右；使安全生产进一步得到保障。此外在煤尘防治方面，积极采取措施，严格落实了洗尘制度，在矿井防灭火方面加强密闭工程质量管理 and 验收工作。

2、认真编制采掘衔接计划，确保各工作面正常接替

根据工作面施工现场变化，我多次根据现场实际情况及时调整采掘布置和施工队组；组织我矿技术人员认真编制了《矿 20__年下半年～20__年采、掘衔接建议计划》、《矿 20__年～20__年三年采、掘衔接建议计划》、《矿 20__年采、掘衔接建议计划》。使矿 20__年末回采煤量达到 12 万吨，彻底扭转了我矿采、掘衔接紧张的被动局面，确保了我矿各采、掘、开工作面的正常接替。

3、结合井下生产实际，优化设计，完善规程、措施管理

针对我矿各施工队组施工条件变化多的特点，我及时督促队组编制合理的、针对性强的施工作业规程，使其更具科学性和可操作性，有效地指导生产，及时解决现场实际生产中存在的技术问题。全年共审批作业规程 8 份，措施 22 份。

4、大力推广应用新技术、新工艺，鼓励科技创新

积极推广新技术、新工艺，积极进行采区开准系统优化设计方案研究和井巷支护技术改造;在尾巷支护中推广应用了帮锚索支护工艺，起到了较好的支护效果，保证尾巷的复用;进一步推广使用架间自动喷雾、自动化转载点喷雾和净化水幕，建立标准化防尘工作面;在矿压显现特别大的主斜井与甩车场交岔点推广使用注浆维修方案，保证维修的安全，取得了良好的效果。

5、矿井防治水工作

按照煤矿水害防治“预测预报，有疑必探，先探后掘，先治后采”的十六字原则，落实“防、堵、疏、排、截”五项综合治理措施。我们有针对性地开展老空水、地表水和岩溶水等隐患的排查，采用物探、钻探等先进的综合探测技术，查明矿井或采区水文地质条件，为水害防治工作提供详实、可靠的技术依据，彻底杜绝了小煤矿水患对矿的威胁。

编制了针对性的地测防治水培训讲义，对部分队组集中进行了培训;我们组织技术人员对矿区进行踏勘调查，对有可能危及矿井安全的山缝及时充填，对河床进行疏通，对各排水设施进行检查测试，将隐患消灭在萌芽状态。在汛期，加强井下涌水点观测，保证了矿井安全渡汛;做好巷道贯通工作，下发贯通通知单 15 份，均顺利贯通。

二、抓住关键，调整布局，提高矿井发展后劲。

1、我组织矿技术人员在做好本职工作的同时，加班加点，完成了本矿五年发展规划，为我矿今后的发展指明了目标，是我矿比较全面的技术性资料。

2、定期召开技术例会，不定期召开专题科研管理会议，解决安全生产方面的技术问题。

3、在矿普及科学知识，锻炼和提高专业技术人员的业务素质，推进信息化工程建设，使本矿管理工作现代化。

4、不断学习，不断进取。作为一名总工程师，我深感自己肩上的责任重大，为了不使自己落伍于时代，我经常查阅技术刊物，了解掌握先进的煤矿技术知识，认真学习业务知识，不断提高自己的工作能力，争取更大工作成绩。

三、工作中存在的不足和今后的努力方向

一年来，我感到既充实，又欣慰。我和同志们一起并肩战斗，不仅增强了凝聚力、亲和力，也获得了许多有益的启示，工作能力也得到了了一定的提高。

总结一年来的工作，有成绩也有不足，不足之处和努力方向主要有三个方面：

一是要提高政治理论水平，拓宽工作思路。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，增强工作的预见性；

二是要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进，人性化管理；

三是要避免苛求于人。现实生活中人们的认识水平、个体素质永远不会停留在同一个层面上，因此凡事不能同标准、同档次的要求，在大原则的前提下，要因人因事而宜，要注重把大家的积极性发挥好、保护好，营造出一种生气勃勃的良好局面。

新的一年，我深知自己肩上的担子会更重，任务更艰巨，但我有信心和决心在公司的正确领导下，解放思想、转变观念，振奋精神、开拓奋进，不断提高工作水平，为把公司的各项工作推上一个新台阶而努力奋斗。

最后，我衷心的感谢公司对我的培养和信任，感谢公司领导对我的关心和爱护，感谢同志们对我工作的大力支持。

监理工程师心得体会 篇 11

回首过去，确实是不平凡的一年，这是我人生经历的一个重大转折点。感叹时间的飞逝，自己的脚步显得如此匆忙。细细品味，发觉自己在不轻易间成熟了许多，对待工作的态度和为人处世的方式也有

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/838033033017007011>