

电力抢修维护施工组织设计

第一章 工程概况与工程实施条件分析

工程简介与工程实施条件分析

工程简述

项目名称：抢修维护工程 **XXX** 项目地点：**XXX**管辖的区域 地质及地貌状况

本工程地形均为平原，地形变化不大。全线的交通条件较便利，主要利用。 交通条件

本工程现场交通便利。经我方现场勘察，确定人力运输距离，汽车运输距离 **5km**。

第二章 项目施工管理组织机构及措施

为充分确保本工程中标后的顺利实施，公司根据本工程特点及公司企业性质、人员素质、管理水平，选择事业部式与矩阵式相结合的施工项目组织形式，公司任命项目经理和项目技术负责人组成项目经理部。项目经理部的工作能迅速适应工程需要，同时能协调好各方各职能部门的关系。项目经理部下设经营部、工程部、质量部、安全部、后勤部共五个部门，在项目经理的直接领导下负责工程施工生产经营的管理，对项目经理全面负责，并对工程和项目法人全面、全过程负责。

公司选派甘文杰同志为本工程项目经理。以项目经理为

管理核心，成立“抢修维护工程 XXX 项目经理部”，负责本工程的全面实施。为了有效地对本项目工程的质量、工期、进度、安全、成本、文明施工进行控制，项目经理、项目技术负责人具备较高的政治素质，拥有丰富的施工经验，具有很强的决策能力、组织能力、指挥能力、应变能力等经营管理能力，并有充沛的精力及旺盛的意志，保证对本工程全面、全过程负责。项目经理部管理人员具有很高的专业技术水平，熟悉经营管理知识，了解现代项目管理理论，能胜任各职能岗位。

施工现场组织机构关系图

项目经理 XXX 项目技术负责人 XXX 经营部 工程部 质量部 安全部 后勤部 抢修一队 抢修二队 抢修三队 图 2-1 施工现场组织机构关系图

各部门职责

项目经理

项目全过程施工管理的组织者、指挥者和全权责任者。作为承包商的代表，接受并贯彻项目法人、监理工程师有关工程质量、安全及施工进度方面的指令，协调好项目部内外关系。认真贯彻执行国家和上级的有关方针、政策、法规和工程局的各项规章制度。自觉维护项目法人的及职工的合法权益，以确保项目法人的要求和公司针对本项目的各项经济、技术指标的全面完成。 项目总工

全面负责本项目技术管理工作。主持编制并批准施工组织设计、施工抢修技术方案、质量及安全保证措施；组织建立质量管理体系，抓好质量管理工作；主持重要工程项目的技术交底，审批施工技术措施。深入现场，解决工地范围内的技术问题。参加项目工程的年、季、月、周的工程施工抢修计划的审核工作，制订完成计划和技术经济指标的技术措施。组织编制并审核施工技术，按照《施工技术档案管理制度》的要求，组织建立施工抢修档案。主持本项目工程的技术会议，组织有关部门开发和应用新技术、新工艺、新材料、新设备，不断提高施工抢修技术水平。 经营部

负责工程项目施工预算的编制，对内、外进行工程结算；负责合同管理、计划统计；负责项目资金收支管理、成本核算和劳动分配等工作。 工程部

负责施工抢修过程中计划、统计、信息管理工作负责档案资料的管理。并按技术文件和有关质量标准对现场施工进行监控，对工程施工抢修记录进行搜集、整理。负责项目实施过程中的施工技术管理，生产调度、文明施工，质量管理、质量保证及安全监督检查。做好原材料的检验和试验工作。负责工程进度计划管理、设计变更管理、竣工资料的整理和移交工作。 质量部

负责项目施工过程中质量管理、质量监督检查及质量检验及验收；制定相应的管理制度并监督执行；配合监理工程

师质量检查验收。负责制定相应的管理制度并监督执行；定期检查质量，组织工程中间验收和竣工验收检查工作，以及竣

工资料汇编整理。 安全部

负责项目施工过程中安全管理，负责施工过程中施工安全、文明施工监督检查以及交通安全、防火防爆的管理工作；负责项目施工过程中安全管理，制定相应的管理制度并监督执行；定期检查安全。 后勤部

后勤部设材料员和行政管理人员。

材料员负责材料的接收、采购、检验、运输、保管和分供；负责机具设备管理，做好机具设备的调配、运输和保管工作。

行政管理员负责协调地方关系，负责项目部行政和后勤管理接待工作及其它日常事务。 抢修队

各作业班组负责完成本项目的施工抢修任务：

实时熟悉变电所平面布置、了解并掌握变电所各设备安全运行状况，在用电高峰和事故多发时段，以及诸如雷雨等特殊天气状况下，随时待命，能够在故障的发生时做出快速响应，以最短的时间投入到抢修作业中。

第三章 质量目标与保证措施

质量目标

为了确保本工程按计划、高质量的建成，根据我公司质

量保证体系的要求和本工程项目管理特点，特制定以下施工质量目标：

抢修工程成功率 100% 分部工程优良率 $\geq 95\%$ 工程质量等级 优良 最终启动、送电一次成功

质量保证措施

质量保证措施

合同评审

按程序文件《合同评审程序》对合同进行评审，对合同中涉及人员组织、机具配合、材料供应、施工能力、质量控制、工期保证、资金准备等条件进行评审，以确保明确业主要求，并具备满足合同要求的能力，使我公司签定的合同得以全面地履行。 物资保证

《物资采购程序》和《合格分承包方名册档案》进行物资采购管理，评定合格供货方，选择供货厂商。按《顾客提供产品控制程序》对甲方提供物资进行把关，发现问题立即与甲方联系，以保证工程质量。按甲方安排，派专人负责从交货点至公司材料站的卸车、运输及保管。按《物资管理制度》程序对物资进行检验，确保用于工程的物资均符合规定要求，保证未经检验或检验不合格品不使用；按《产品标识和追溯性程序》，对物资的使用过程进行控制，做到标识明确、清楚，防止混用；按照《搬运、贮存、防护和交付程序》进行物资的搬运、贮存、包装、防护和交接，确保物资在搬

运和贮存过程中不丢失，不损坏。 设备和机具控制

按照《检验、测量和试验设备的控制程序》的规定对本工程所用设备/机具进行控制。确保为本工程施工配备适宜的施工设备、机具和检测仪器设备，配备机具/设备专业管理和操作人员，负责对施工设备进行日常管理和维护保养工作，保证使用的设备和机具始终处于适用、安全及完好状态，并保证检测设备的准确度和精密度符合规定要求。 施工技术准备

技术负责人和专业技术人员在工程开工前要做好充分的技术准备，仔细研究现有变电所竣工图和有关技术资料，认真领会设计意图和原理，对图中有疑点的部分应及时向有关方面提出；按要求编写施工组织设计并在施工中贯彻执行；选用作业指导书和编写施工技术措施；对施工班组和施工人员进行技术交底。以上各项工作应严格执行以下程序文件和管理办法。

①施工组织设计编写程序 ②作业文件编制导则 ③施工技术交底制度

④工程竣工验收管理规定 施工过程控制

严格按照 QCM 质量管理体系的要求进行施工过程的质量控制，同步真实地填写质量控制卡。执行本公司《过程控制程序》，按本工程特点和要求选用相应的作业指导书，针对本工程施工的特殊环境和要求编写更详细具体的技术措施，

并采用先进、合理的施工工艺和方法，以保证直接影响质量的各道工序和整个环节处于受控状态。参加本工程施工的技术人员、质检人员和施工人员认真阅读施工图纸，熟悉标准规范，掌握施工措施明确各项要求。全面细致做好技术交底，严格按照审核后的施工图和施工程序组织施工，施工人员应按技术交底要求和作业指导书施工，不得擅自变更施工方法。施工中要严守标准规范，发现问题及时处理或向上级及有关部门汇报。技术人员应深入施工现场及时解决施工中出现的技术问题，对工程中的关键工序应重点控制。特殊工序、重要施工项目，按作业指导书或技术措施的要求对见证点和停工待检点(HP)进行检验和验证，工程施工和安装调试中的见证点和停工待检点详见各作业指导书和施工技术措施。分部分项工程完成后，认真做好“三级自检”工作。 质量检验和信息反馈

执行《进货过程最终检验和试验控制程序》和《检验和试验状态控制程序》确保施工的过程质量受控，并保证最终质量达到优良，为实现这一目标，严格执行三级检验制，做到上道工序不检验，不进行下道工序施工，自检完成进行复检，复检完成进行终检。严格按《不合格品控制程序》对施工过程中出现的质量问题或检查中发现的不合格品进行控制和处理，以确保施工质量；按照《纠正预防措施控制程序》，对已出现的不合格或潜在的不合格因素进行分析、控制，以

防止不合格再发生，实现工程质量的不断改进。施工过程中坚持边施工、边检查、边记录，严格按原始记录整理施工记录，并及时收集各种质量信息和数据，按《统计技术应用控制程序》进行信息的统计分析。统计分析工序质量状况以及工程质量发展趋势，及时上报和反馈到有关部门，满足业主或监理对工程质量的要求和期望。

工程防护和服务

执行《防护控制程序》，对工程各阶段完工以及验收交接前的工程进行防护

和保管，以防损坏；按照《服务控制程序》，按期进行质量回访，按合同要求确保竣工交付使用的工程服务质量，以满足业主要求。 文件资料及质量记录的控制

按照《文件和资料控制程序》规定的控制范围要求，确保所有与质量有关的文件和资料都能得到有效控制，并确保有关场所和人员都能及时使用适用的有效文件。执行《质量记录控制程序》，对与质量活动有关的记录都妥善保管，所有记录的书写工整，签字齐全，数据准确、真实的反映施工质量情况。工程竣工资料的整理、移交严格按国家档案要求进行管理，并执行《工程档案的收集、整理及竣工资料编制和移交办法》，确保移交的各种文件资料、质量记录等符合合同要求和国家规范要求。 工程质量登记评定

工程质量等级评定执行原电力部基建司颁发的《变电工

工程施工技术记录全国统一表格》标准，按分项、分部和单位工程三个阶段进行。 配合监理

在本工程施工中，我们将为监理工程师执行监理任务提供尽可能的方便，在工作中大力支持配合，诚恳接受监理单位对施工中提出的正确意见，并及时整改。严格执行《合同》条款中有关规定，共同实现本工程的质量目标。

我公司按照《质量体系、生产、安装和服务的质量保证模式》已经建立了质量管理和质量保证体系，并已于 20XX 年 6 月通过认证，将在本工程施工质量管理中全面贯彻该标准。

第四章 工期目标和施工进度计划

工期规划及要求

综合考虑总工期要求、工程总量、投入的施工资源，以及施工的连续性和均衡性，节约施工费用等多方面因素，制定本工程施工进度计划。

本工程工期计划为：365 天。

施工进度计划

针对关键工序，我们拟采取以下措施来确保工期：

合理配置人力、物力、财力资源，材料供应及时到位，优先考虑关键工序。

采取积极措施，加快施工进度。

加强对关键工序的质量控制，确保施工质量，避免返工。

划。做好雷雨天气施工准备工作，避免天气变化影响施工进度。

施工资源计划

人力计划

详见下表

劳动力	工程阶段	技工	工程准备	施工抢修	维护后期
6 6 6 民工	20 50 20	初级 4 15 2	中级 2 3 2	高级 1 2 1	

技术力量 第五章 安全目标与保证措施

安全为了施工，施工必须安全，这是我公司的一贯做法。我公司一直坚持“安全第一，预防为主”的方针，并贯彻执行《安全责任制》，推行了以安全为龙头的班组建设，夯实了安全工作的基础

安全管理目标

不发生人身重伤、死亡事故； 不发生重大机械设备和火灾事故；

不发生负同等责任及以上的生产性重大交通事故； 消灭重大机械设备事故和火灾事故；

减少职业安全健康风险，项目工程事故频率控制在 1% 以下。

安全保证措施

我公司已经实施运行职业安全健康与环境管理体系，项

管理体系的各要素，结合本工程的特点和实际情况，特制定以下管理措施；

危害辨识、风险评价和风险控制计划

按照《危险因素与环境因素识别评价程序》对本工程的危险因素进行识别和评价，确定重大危险因素 法律及其它要求

按照《法律法规识别获取和更新程序》，获取适用于本工程的有关职业安全健康的法律、法规、标准和其它要求，确认符合性，并定期跟踪其变化，及时更新，同时将相关要求传达给全体施工人员和相关方。 目标和指标

依据职业安全健康与环境方针、相关法律法规要求，确定的重大危险因素，制定本工程职业安全健康目标和指标，以实现工伤事故预防和控制，从而实现持续改进。

职业安全健康管理

按照《目标指标与管理方案评审程序》，对管理方案进行评审，以确保职业安全健康目标和指标的实现。 组织机构与职责

项目部以文件的形式明确规定各部门、各层次人员的职责、权限和作用，并予以传达，确保正解建立，实施和维护职业安全健康管理体系。 培训、意识和能力

按照《教育培训管理程序》，明确培训要求，确定并实

位的相关人员具备完成工作任务意识和能力。

协商与交流

按照《协商与交流程序》，确保与员工和相关方进行充分有效的信息交流和协商，了解并优先考虑相关方要求，使员工参与体系的重要活动和事务，使用公众理解和认可公司改进职业安全健康状况的决心。 职业安全健康管理体系文件

为使公司职业安全健康体系规范化、文件化、并为内部管理和外部审核提供依据，公司建立并保持书面或电子形式的职业安全健康体系，用以描述体系的核心要素及相互作用，并明确查询相关文件的途径。 文件和资料控制

按照《文件与资料控制程序》，确保与职业安全健康管理体系有关的文件及资料得到有效控制。 运行控制

公司分类建立并保护控制重大危险因素的运行控制程序或支持性文件，确保与重大危险因素有关的工程施工或服务得到有效控制，并确保公司在职业安全健康方针、目标、指标的实现，以及对相关方施加相应的影响。 应急预案与响应

按照《应急预案与响应控制程序》，作出应急预案和响应，以减少和预防伤害的影响。

绩效测量和监测

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/838037060110006046>