绍兴市公用工程建设有限公司_企业报告(业主版)

一、公司概述

1.公司背景

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司成立于20xx年，自成立以来，始终秉承“诚信为本、质量第一、客户至上”的经营理念，致力于为广大客户提供高品质的公用工程建设和相关服务。公司位于风景秀丽的绍兴市，凭借优越的地理位置和丰富的资源优势，逐步发展成为区域内颇具影响力的公用工程建设企业。

(2) 公司成立之初，便确立了以公用工程建设为核心，集设计、施工、监理、咨询等业务为一体的综合服务体系。经过多年的发展，公司已经形成了一支专业、高效、敬业的人才队伍，积累了丰富的项目管理和施工经验。公司参与建设的多个项目获得了省市级优质工程奖项，赢得了社会各界的一致好评。

(3)

面对新时代的发展机遇和挑战，绍兴市公用工程建设有限公司将继续坚持创新驱动，不断提升企业核心竞争力。公司积极响应国家发展战略，积极参与各类基础设施建设，为推动地方经济社会发展贡献力量。同时，公司也将持续优化内部管理，强化风险控制，努力实现可持续发展，为客户和社会创造更多价值。

2. 公司规模

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司作为一家综合性的公用工程建设企业，拥有雄厚的实力和规模。公司占地面积达数十万平方米,拥有现代化的办公设施和先进的生产设备。公司员工总数超过千人，其中高级工程师、注册建筑师、注册造价工程师等专业技术人才占比超过 30%，形成了结构合理、专业齐全的人才队伍。

(2) 公司业务范围广泛，涵盖了城市道路、桥梁、供水、排水、燃气、供热、通信等公用工程建设的各个方面。公司拥有多项国家一级、二级资质，具备承接大型公用工程建设项目的资质和能力。近年来，公司承接的工程项目遍布全国各地，累计完成投资额数百亿元，市场占有率逐年提升。

(3) 公司拥有完善的产业链条和供应链体系，与多家知名企业建立了长期稳定的合作关系。公司内部设有多个事业部，包括设计研究院、工程监理部、施工项目部等，实现了从设计、施工到监理的全过程服务。公司还积极参与国内外技术交流与合作，引进和消化吸收先进技术，不断提升企业

的技术水平和市场竞争力。

3. 公司文化

(1)

绍兴市公用工程建设有限公司的企业文化以“诚信、创新、共赢、责任”为核心价值观。公司始终坚持诚信经营，以真诚的态度对待每一位客户和合作伙伴，赢得了广泛的社会信任。在技术创新方面，公司鼓励员工勇于创新，不断提升技术水平和产品品质，以满足市场需求。

(2) 公司注重团队建设，倡导“共赢”的合作理念，强调员工之间的团结协作和共同发展。公司内部营造了开放、包容、和谐的工作氛围，鼓励员工发挥个人专长，实现个人价值。同时，公司注重员工福利，提供完善的薪酬体系和福利保障，致力于为员工创造一个舒适、稳定的工作环境。

(3) 绍兴市公用工程建设有限公司始终秉承“责任”意识，将社会责任融入企业发展的全过程。公司积极参与公益事业，关心环境保护，努力实现经济效益和社会效益的双赢。公司倡导员工关爱社会，倡导绿色环保，努力为建设和谐社会贡献力量。通过这些文化理念的贯彻实施，公司不断塑造企业品牌形象，提升企业核心竞争力。

二、组织结构

1. 管理团队

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司的管理团队由一批经验丰富、视野开阔的业界精英组成。核心成员平均拥有超过 15 年的行业管理经验，对公用工程建设行业的发展趋势和市场动态有着深刻的洞察。团队成员中，拥有高级职称者占比超过 40%，确保了公司在技术和管理上的先进性和专业

性。

(2)

管理团队中，既有曾在大型国有企业担任高层管理职务的资深人士，也有从行业一线成长起来的技术骨干。这种多元化的背景使得团队在决策时能够兼顾技术、市场和战略等多个层面，确保公司决策的科学性和前瞻性。此外，团队成员普遍具备良好的沟通能力和团队协作精神，能够有效协调内部资源，推动公司各项工作的顺利进行。

(3) 公司管理团队注重人才培养和梯队建设，通过内部培训和外部交流，不断提升员工的综合素质。团队内部形成了良好的学习氛围，鼓励员工不断学习新知识、新技术，以适应快速变化的市场需求。同时，管理团队以身作则，倡导廉洁自律，为公司营造了一个风清气正的工作环境，为公司的长远发展奠定了坚实的基础。

2. 组织架构

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司的组织架构科学合理，分为决策层、管理层和执行层三个层级。决策层负责制定公司发展战略和重大决策，由董事会和监事会组成，确保公司决策的科学性和民主性。管理层则负责组织实施公司的各项决策，包括总经理、副总经理、总工程师等高级管理人员，他们负责协调各部门之间的工作，确保公司运营的高效性。

(2)

公司内部设有多个职能部门，包括人力资源部、财务部、工程管理部、市场营销部、技术研发部等。人力资源部负责公司人才的招聘、培训和发展；财务部负责公司的财务规划、预算管理和风险控制；工程管理部负责项目的规划、设计和施工管理；市场营销部负责市场调研、客户关系维护和市场营销活动；技术研发部负责新技术的研发和应用。这些部门相互协作，共同推动公司业务的开展。

(3) 公司在项目管理上采用矩阵式组织结构，将项目管理团队与职能部门的职责相结合，形成了一个灵活高效的项目执行体系。项目管理团队由项目经理、项目副经理、各专业工程师等组成，负责具体项目的规划、实施和监控。这种组织架构有利于资源的高效配置，能够快速响应市场变化，确保项目的高质量完成。同时，公司还设有审计部，负责内部审计和合规性监督，确保公司运营的透明度和规范性。

3. 部门职责

(1) 人力资源部负责公司人才的招聘、选拔、培训与发展，以及员工关系管理。部门职责包括制定和实施人力资源战略规划，确保公司人才队伍的合理配置和优化；负责员工的招聘、面试、录用及离职手续办理；制定和执行员工培训计划，提升员工的专业技能和综合素质；维护和谐的员工关系，处理员工申诉和投诉。

(2) 财务部是公司的经济管理核心，主要负责公司的财务规划、预算管理、成本控制和风险防范。部门职责涵盖编

制公司年度财务预算，监控预算执行情况，确保公司财务状况的健康稳定；进行成本核算与分析，优化成本结构，提高资金使用效率；管理公司现金流，确保资金安全；负责税务筹划，遵守国家税法规定，降低税务风险。

(3)

工程管理部负责公司项目的规划、设计、施工和监理工作，确保项目按照既定计划和质量标准完成。部门职责包括项目前期策划，编制项目可行性研究报告；组织项目设计、施工和监理招标，选择合适的合作伙伴；监督项目实施过程，确保工程质量、进度和成本控制；进行项目验收，办理项目移交手续；收集项目反馈，持续改进项目管理水平。

三、资质与荣誉

1. 资质认证

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司拥有多项国家一级、二级资质证书，涵盖了建筑工程施工总承包、市政公用工程施工总承包、园林绿化工程施工总承包等多个领域。公司资质证书的取得，标志着公司在工程设计、施工、监理等方面具备了专业的技术实力和管理水平。这些资质为公司在市场竞争中赢得了先机，也为客户提供了一站式公用工程建设服务的保障。

(2) 公司的资质认证不仅包括施工资质，还包括了相关的设计和监理资质。工程设计资质覆盖了建筑工程设计、市政工程设计等领域，监理资质则涵盖了房屋建筑工程监理、市政公用工程监理等。这些资质的拥有，使得公司能够在整个公用工程建设产业链中发挥重要作用，为客户提供全方位的服务。

(3)

绍兴市公用工程建设有限公司在资质认证过程中，始终坚持高标准、严要求，严格按照国家相关法律法规和行业标准执行。公司每年都会对资质证书进行自查和自评，确保资质的有效性和合规性。此外，公司还积极参与行业资质认证的培训和考核，不断提升自身的资质水平，以适应市场发展和客户需求的变化。

2. 获奖情况

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司自成立以来，凭借卓越的工程质量和高效的服务，多次荣获国家和地方颁发的优质工程奖项。其中包括荣获“浙江省市政示范工程”、“绍兴市优质工程”等多项荣誉。这些奖项的获得，充分证明了公司在公用工程建设领域的专业水平和品牌影响力。

(2) 公司在技术创新和项目管理方面也取得了显著成绩。近年来，公司参与的多个项目在技术改造、节能减排、智能化施工等方面表现出色，荣获了“全国建筑业科技进步奖”、“浙江省建筑科技奖”等多个技术奖项。这些荣誉不仅体现了公司在技术创新上的领先地位，也彰显了公司在项目管理上的专业能力。

(3) 在企业文化建设和社会责任方面，绍兴市公用工程建设有限公司同样取得了骄人的成绩。公司多次被评选为“浙江省文明单位”、“绍兴市诚信企业”等荣誉称号，这些荣誉是对公司长期以来秉持诚信经营、注重社会责任的肯定。公司将继续秉承这些荣誉背后的精神，为推动行业进步

和社会发展贡献力量。

3. 行业地位

(1)

绍兴市公用工程建设有限公司在公用工程建设行业中具有显著的行业地位。作为一家综合性公用工程建设企业，公司凭借其强大的技术实力、丰富的项目经验和良好的市场口碑，在行业内享有较高的知名度和美誉度。公司在市政公用工程、建筑工程等领域均具有领先地位，成为众多客户和合作伙伴信赖的合作伙伴。

(2) 公司在行业内的地位得益于其持续的创新能力和对品质的执着追求。公司不断引进和研发新技术、新材料，提升工程质量和施工效率，为客户提供高品质的公用工程服务。同时，公司注重与行业内的领先企业和研究机构合作，加强技术创新和人才培养，保持行业领先地位。

(3) 绍兴市公用工程建设有限公司积极参与行业标准的制定和行业交流活动，为推动行业发展贡献力量。公司多次担任行业重要会议的主办方或协办方，分享公司在项目管理、技术创新等方面的经验和成果。通过这些活动，公司不仅提升了自身的行业影响力，也为行业内的交流与合作搭建了平台，进一步巩固了其在行业中的地位。

四、业务范围

1. 主要业务

(1)

绍兴市公用工程建设有限公司主要业务涵盖城市道路、桥梁、供水、排水、燃气、供热、通信等公用工程建设的各个领域。公司致力于为客户提供全方位的公用工程建设服务，包括项目咨询、规划设计、施工建设、设备安装、运行维护等。在城市基础设施建设方面，公司参与了多条城市道路和桥梁的建设，为城市的交通发展做出了积极贡献。

(2) 在市政公用工程领域，公司具有丰富的施工经验和技术优势。公司能够承担各类市政公用工程的设计和施工任务，如供水管道、排水管道、燃气管道、供热管道的建设与改造，以及城市照明、园林绿化等配套工程。公司采用先进的施工技术和设备，确保工程质量和安全，满足客户对高品质市政公用工程的需求。

(3) 绍兴市公用工程建设有限公司还涉足建筑工程领域，包括住宅、商业、工业等各类建筑的设计与施工。公司在建筑工程领域拥有专业的设计团队和施工队伍，能够为客户提供从项目策划到竣工验收的全过程服务。公司注重绿色建筑和节能减排，积极参与绿色建筑项目的建设和推广，致力于为客户提供环保、节能、舒适的建筑产品。

2. 项目案例

(1) 绍兴市公用工程建设有限公司成功参与了绍兴市核心区域的综合交通枢纽建设项目。该项目包括地下停车场、公交枢纽站、交通换乘中心等设施，是城市交通的重要组成部分。公司凭借其专业的施工团队和先进的技术设备，确保

了项目的顺利实施，并提前完成了建设任务，得到了业主和政府部门的高度评价。

(2)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/847154003054010044