

目录

1 前言	1
1.1 研究的目的是和意义.....	1
1.2 国内外相关研究现状文献综述.....	1
1.2.1 国外相关研究现状文献综述	1
1.2.2 国内相关研究现状文献综述	1
1.3 研究的内容和方法.....	2
2 百腾物流公司的概况及其物流成本控制现状	3
2.1 百腾物流公司的概况.....	3
2.2 百腾物流公司物流成本控制现状.....	3
2.3 百腾物流公司物流成本控制存在的问题.....	4
2.3.1 公司运输成本高	4
2.3.2 仓储成本控制不合理	5
2.3.3 物流信息化程度不足	7
3 百腾物流公司物流成本控制存在问题的原因分析	7
3.1 运输规划不科学.....	7
3.1.1 运输车辆调度不合理	7
3.1.2 运输方式单一化	7
3.1.3 车辆空间利用率低	8
3.2 仓储成本管理水平低.....	9
3.3 物流信息化程度低.....	9
4 百腾物流公司物流成本控制存在问题的解决对策	10
4.1 改善运输方案及优化运输组合方式.....	10
4.1.1 合理调度运输车辆及完善运输规划	10
4.1.2 组织多式联运及改善运输模式	10
4.2 优化仓储成本管控.....	11
4.3 更新物流设备提高物流信息化水平.....	12
5 结束语	12

参考文献:.....	13
致谢.....	14

百腾物流公司物流成本控制研究

蒋盛宇

摘要: 本文主要研究百腾物流公司物流成本的控制问题, 探讨物流成本控制的应对之策。降低物流成本有利于企业减少营业成本支出, 创造更多的企业利润。本文在对物流成本控制相关理论进行阐述的基础上, 对百腾物流公司物流成本控制状况展开研究, 根据所学知识对该公司物流成本控制现状作进一步的分析, 并针对问题提出具有可行性的解决方案。本研究主要分为三个部分: 第一, 通过分析指出百腾物流公司物流成本控制存在的问题; 第二, 结合百腾物流公司的经营概况来分析存在问题的原因; 第三, 根据相关资料和所学知识对该公司物流成本控制现状提出优化建议, 以达到降低物流成本的目的, 为企业获取更多的经济效益。以期能够为我国物流企业的成本管理与控制提供一定的借鉴意义。

关键词: 物流成本; 成本控制; 控制对策

Research on Logistics Cost Control of Baiteng Logistics Company

By

JIANG Sheng-Yu

March 2020

Abstract: This paper mainly studies the control of logistics cost of Baiteng logistics company, and discusses the Countermeasures of logistics cost control. Reducing logistics cost is conducive to reduce operating cost expenditure and create more profits. Based on the related theories of logistics cost control, this paper studies the situation of logistics cost control of Baiteng logistics company, further analyzes the current situation of logistics cost control of Baiteng logistics company according to the knowledge learned, and puts forward feasible solutions to the problems. This study is mainly divided into three parts: first, through the analysis of the existing

problems in the logistics cost control of Baiteng logistics company; second, combined with the general situation of Baiteng logistics company to analyze the causes of the existing problems; third, according to the relevant information and knowledge, put forward optimization suggestions for the current situation of the company's logistics cost control, in order to achieve the purpose of reducing the logistics cost, for the enterprise to obtain Take more economic benefits. In order to provide some reference for the cost management and control of logistics enterprises in China.

Keywords: logistics cost; cost control; Control Countermeasures

1 前言

1.1 研究的目的和意义

近年来，随着我国经济的发展，物流企业虽得到了快速的发展，但与国外物流企业相比仍存在不足，费用成本居高不下。本研究以百腾物流公司为例，通过调研充分了解百腾物流公司成本控制现状及存在的问题，结合所学知识和结合公司的具体情况进行剖析，对物流成本进行调控和评估，争取以最小的投入换取更大企业收益，以期为同行企业提供加强成本控制的理论参考，提高物流活动的经济效益，增加企业核心竞争力。

1.2 国内外相关研究现状文献综述

1.2.1 国外相关研究现状文献综述

国外学者关于物流成本控制问题及对策的主要观点如下：

MARCIN STEPIEN 等人（2016）围绕物流成本管理的主题展开研究，明确指出了物流成本参数识别与计量对企业管理过程的影响。^[1]

MILEALA STET (2016) 围绕物流成本费用优化的主题进行研究，认为物流成本是一个可控点，企业需重视物流信息技术建设，实现物流信息化作业，搭建物流网络，明确指出要利用现代技术来引导企业物流成本的控制，将物流成本控制在合理区间内进而提高其自身成本管控能力。^[2]

从国外学者的研究来看，企业需明确成本控制管理的内涵，重视物流成本控制管理，利用现代化信息技术建设物流网络来提升物流作业效率进而优化成本控制，加强这些方面的管控和建设有利于企业可持续发展。

1.2.2 国内相关研究现状文献综述

国内学者关于物流成本控制问题及对策的主要观点如下：

王敏（2019）认为需重视企业物流成本控制的重要性，围绕物流成本优化主题，针对团队和信息化建设提出需培养优质物流人才，推广使用仓储管理系统、运输管理系统、配送优化系统等优化物流环节和流程，提高作业效率，将会提高企业经济效益。^[3]

张川，张涛（2019）围绕影响企业物流成本的因素进行探讨，认为成本管理体制、物流基础设施、物流信息技术是影响企业物流成本的主要原因，明确指出

在稳定的经济环境下需要加大各方面的投资,利用高效的设备和先进的技术方法降低成本费用,使企业获得规模经济效益。[4]

范群鹏,赵远洋(2018)围绕物流成本控制的概念展开研究,明确指出现代物流成本中包含仓储和运输外,还有包装、配送、装卸及其他的一些服务等。明确指了解其包含的因素是进行物流成本控制的重要依据[5]

冯亚丽(2017)围绕作业成本法的含义展开研究,明确指出现代物流企业存在成本分配不明确、成本重复核算等特点,对开展物流作业的活动进行追踪反馈,有利于降低生产成本。[6]

付媛媛(2016)围绕我国物流成本控制存在的问题展开研究,明确指出物流基础设施建设的重要性。认为应该把优化交通网络、提高仓储利用率、转变现有物流运输模式作为降本的首要点。[7]

刘金情,王娜(2016)围绕我国物流行业成本控制现状展开研究,指出我国物流行业缺乏完整的成本控制系统,企业缺乏对自身实际情况的考察进而制定适合的成本控制方法,是该行业目前面临的问题。[8]

李奕昕(2018)指出降低物流成本需要实施科学的成本控制方法。对物流作业中所涉及到的费用进行科学的管控,保证费用控制在一定的预算范围内,对运输路线、装载技术和仓储材料的控制实施具体的管控规划,落实应对措施,提出行之有效的控制方法。[9]

张国华(2019)认为智慧物流是降低物流成本在提高企业效益的创新之路。需要对运输、仓储、装卸搬运等每一个环节进行优化,加强智慧物流体系建设,全面提高产业生产效率。[10]

从国内学者的研究来看,根据物流行业成本控制现状的特点,提出必须从控制方法、控制手段等进行优化改良,为企业可持续发展营造更好的环境。

1.3 研究的内容和方法

本文以百腾物流公司为研究对象,对百腾物流公司物流成本的控制现状及问题进行探讨,结合其自身实际情况分析物流成本控制中出现问题的原因,并有针对性的向该公司存在的问题提出改善对策。

本文采用的研究方法主要有:文献查阅法,通过搜索相关文献、查阅数据库资源进行剖析整合,选择能为本文提供强健有力的理论依据,归纳研究的方法及

探讨解决问题的对策。横向对比分析法，查阅并剖析公司历年来所有有关的物流成本方面的数据，用以解决公司物流成本控制过程中出现的问题。理论与实际结合法。总结专家学者的研究成果，对企业进行实地考察了解实情，归纳自己的观点对企业提出具有可行性改善建议。

2 百腾物流公司的概况及其物流成本控制现状

2.1 百腾物流公司的概况

深圳市百腾物流有限公司(以下简称“百腾公司”)成立于2012年03月19日,注册资本1000万(元),公司位于深圳市南山区西丽镇南岗第二工业园,是国内一家集专业仓储、运输管理、分销配送于一体物流企业。经过多年发展,现拥有多家直营分公司、营业部200余个、仓储平台11个,仓储总面积接近60000平方,自有运输车辆和合同运输车辆接近2000辆,其业务范围覆盖全国,不断加速建设全国运网、云仓配送网、电商配送网,逐步实现规模化、网络化经营,展现了公司巨大的发展潜力。

2.2 百腾物流公司物流成本控制现状

研究该公司物流成本控制的过程中根据百腾公司的会计成本核算系统,其物流成本主要由运输成本、仓储成本和物流信息技术相关成本等组成。

随着经济的发展百腾公司近几年也得到了长足的发展,但是百腾公司也有存在不足的地方,在成本控制方面存在很大欠缺,其营业成本在每年增长,其中物流成本的增长尤为明显。由表2-1可知物流成本每年以较大的涨幅增长,作为公司营业成本的重要构成部分,是企业加强成本控制的一个重点,从成本增速角度来看2016年至2019年百腾公司营业成本每年的增速为22.5%、20.9%、17.4%,而物流成本每年的增长率分别为28.2%、27.7%、26.3%,营业成本增速下降较快,物流成本增速下降缓慢,且物流成本的增速均高于营业成本的增速。物流成本相对保持一个较高的增长速度,严重影响到公司经济效益,制约公司的进一步发展。从物流成本看,物流成本基数大,可改善的空间大,尽可能的降低物流成本费用,对降低物流成本显得尤为重要。

表 2-1

百腾公司 2016-2019 年物流成本增速概况

年份	营业成本 (万元)	营业成本年 增长速度 (%)	物流成本 (万元)	物流成本年 增长速度 (%)
2016 年	2235.1	——	721.9	——
2017 年	2738.4	22.5%	925.6	28.2%
2018 年	3312.2	20.9%	1182.5	27.7%
2019 年	3889.4	17.4%	1493.5	26.3%

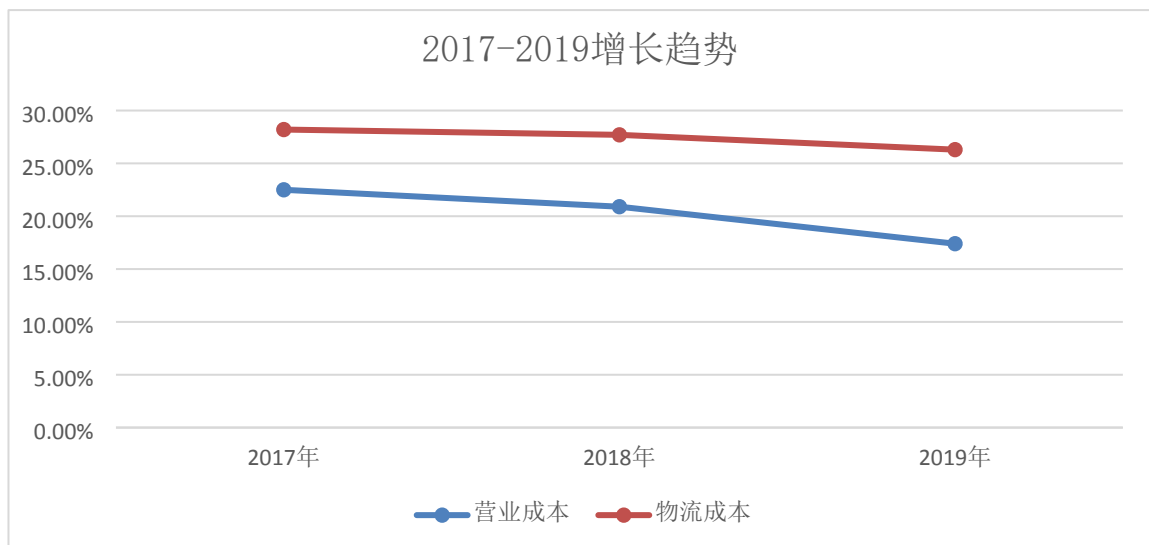


图 2.1 2017 年至 2019 年费用成本增长趋势图

2.3 百腾物流公司物流成本控制存在的问题

2.3.1 公司运输成本高

运输是物流成本的重要的构成要素,在所有物流企业中占有较大的成本支出,也是百腾公司物流成本费用的主要构成项,是物流运输供应链中不可忽视的一个环节,根据百腾公司历年运输成本数据来看,2016 年-2019 年其表现为运输成本基数大,增长额度大。从增长额的角度来看每年的增长额分别为 61.2 万元、103.4 万元、131.2 万元,每年增长额度大。从增速来看 2017 年到 2018 年年增长了 33.9%,而 2018 年到 2019 年增长 32.3%,总体上运输成本增速较快,增长虽有所减小趋势,但仍然存在很大的改进空间。百腾公司在面对市场日益激烈的竞争,想要获

取更高的企业利润，降低物流运输成本是公司急需解决的问题。数据详情如下表 2-2 所示。

表 2-2 百腾公司 2016-2019 年运输成本明细（单位：万元）

项目	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年
运输成本	243.9	305.1	408.5	539.7
增长速度	---	25.1%	33.9%	32.3%

一般来说，运输成本费用在物流成本中所占份额低于 30%为合理。若运输成本高于这一合理标准则存在成本控制不足等问题。从下表 2-3 可以看出，2016 年-2019 年间公司运输成本在物流成本中的占比均高于 30%这一合理标准，说明企业在物流运输成本中费用支出过高，运输成本控制不足，存在不合理性。

表 2-3 百腾公司 2016-2019 年运输成本占物流成本的比重

项目	物流成本（万元）	运输成本（万元）	所占比重（%）
2016 年	721.9	243.9	33.8%
2017 年	925.6	305.1	33.0%
2018 年	1182.5	408.5	34.5%
2019 年	1493.5	539.7	36.1%

2.3.2 仓储成本控制不合理

仓储成本是企业开展仓储活动中投入各种费用，主要包括人工费用、包装材料费及装卸搬运费等，是物流成本的重要部分，仓储成本的高低直接影响公司的运营效果，降低企业的竞争力。百腾公司在仓储控制方面存在不合理，从表 2-4 可以看出，与同行业的韵达公司相比，2016 年-2019 年间，百腾公司仓储成本占营业成本比例每年都高于同行业企业。从增速来看，百腾公司从 2016 年的 32.6% 上升至 2019 年的 40.2%，而韵达公司则从 31.2% 上升到 35.3%，增幅较百腾公司小。显然百腾公司仓储成本的控制落后于韵达公司，需要做进一步的改进。仓储作为物流企业的重要的发展纽带，百腾公司若能进一步对仓储成本进行有效控制，降低费用成本，在一定程度上可以增加企业效益，帮助企业获得更多的利润。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/855222042223011242>