

目录

第一章 编制说明	3
第二章 工程概况及编制依据	3
第1节 一、工程概况	3
第2节 二、编制依据	4
第三章 施工总体部署	5
第1节 施工前准备工作	5
第2节 项目部人员配置及各职能人员职责	6
第3节 施工机械和周转材料计划安排	10
第4节 现场总平面布置	12
第四章 总进度计划和工序衔接	14
第1节 一、工程总进度计划	14
第2节 二、施工总体部署	15
第五章 主要施工工艺	16
第1节 一、土方工程	16
第2节 二、铺装、小品工程	18

第3节 三、施工措施	20
第4节 四、绿化种植工程	23
第六章 确保工程质量措施	25
第1节 一、组织保证及目标管理	25
第2节 二、加强对项目质量因素的控制	26
第3节 三、建筑材料、苗木进场质量控制措施	27
第七章 安全生产和文明施工措施	28

第一章编制说明

通过认真阅读了本工程的施工图，踏勘施工现场后，对现场的场地条件，主要的交通道路走向，以及施工的现场办公室地点，仓库、材料堆场等进行了综合考虑后，而成立了本工程的项目领导小组及人员配备，编制了施工现场平面布置图，并针对工期和工程要求编制了人员配备表，制定了施工总进度计划及主要材料周转安排，在分析了设计施工图，结合现场踏勘情况制定了景观绿化工程及配套工程施工技术方案、质量保证措施、机械设备、安全生产、文明施工的保障措施等。

项目部将以科学的态度，制定总进度计划，合理安排劳动力规范施工，保证工期，保证质量，并按工程质量检验评定标准验收核定。施工期间，从组织上落实，狠抓质量管理，确保工程质量一次验收合格。另外严格按照进度控制计划，优化施工、降低能源消耗，降低工程造价，保质、保量、按期完工。

第二章工程概况及编制依据

第1节一、工程概况

工程名称：xxxx 区市政工程

工程地点：汉口沿河大道

建设单位：湖北xx 房地产开发有限公司

设计单位：湖北xx 景观艺术设计工程有限公司

本工程施工的项目：xxxx 区市政工程，景观设计面积9040 平方米，绿地总面积为约3700

平方米，铺装面积约6800

平方米，还包括道路、花坛、凉亭、阳光车棚、汀步、水池、坐凳、大小侧石、结构、给排水、电气等。

第2节二、编制依据

A、本施工组织设计的编制依据主要有以下几点：

1、xxxx 区景观设计图纸；

2、现行的国家园林、市政、土建工程施工及验收规范和有关规定；

3、施工现场实际情况和周围环境，地质条件和武汉市地区气候特征。

4、本公司同类工程所投入施工技术力量和机械设备等情况。

、执行标准

1、建筑工程质量检验评定标准（G J-301-88）

2、混凝土强度检验评定标准（G J-1.7-87）

3、混凝土结构工程施工及验收规范（G 50204-92）

4、《中华人民共和国行业标准、城市绿化工程施工及验收规范》（CJJ/T82-99）。

第三章施工总体部署

第1节施工前准备工作

做好施工前的准备工作是迈向成功的一半，因此施工前的准备工作必须周全细致，尽量能全

面做好施工前的准备工作，项目部要求做到：

（1）工程的施工期限

：首先制定工程的控制性总进度计划，再编制分项工程进度计划，包括全部工序的开始和完工时间。特别应当指出的是：植树工程的进度必须以不同树种的最适宜栽植期为前提，其它工作应围绕整个施工计划进行。

（2）工程投资：

根据工程主管部门批准的投资数和设计预算的定额为依据，编制详细施工预算计划。

（3）图纸会审：了解设计意图，

即深入理解设计人员所预想的景观目的，本工程完成所要达到的效果。

（4）熟悉施工现场状况：搞清施工现场的地上与地下情况

向有关部门了解地上物的处理要求，地下管线分布情况。特别要了解地下电缆的分布走向，以免发生事故，不能提供的应出具文字凭证。

(5) 定点、放线的依据：掌握测定平面及高程的控制点。

(6) 工程材料来源：

明确各项施工材料的来源渠道，其中最主要是苗木的出圃地点、时间、质量、规格要求。

(7) 编制施工机械计划：根据工程施工需要，编制施工机械计划，按使用先后组织进场，按施工现场布图的机械设备位置，做好设备基础，就位安装，以满足开工需要。

(8) 建立现场的治保组织：加强治安保卫工作，保证工地施工过程中不发生意外事件。

(9) 劳动力落实：根据施工组织设计，组织调动合理的技工和普工。

第2节 项目部人员配置及各职能人员职责

根据工程项目要求，公司将选派一批施工经验丰富，技术水平高、勤奋、踏实的工程技术、经济、材料等各类管理人员，组成xxxx

区市政工程项目部。项目部配备项目经理一名，技术负责人一名，施工员一名，质量员一名，安全员一名，材料员一名。

1、项目经理职责

- (1) 代表公司履行招投标协议及承诺，确保工期、质量达标、实现安全生产，文明施工。
- (2) 对工程全面负责，落实任务分配，确保施工班组。
- (3) 执行工程的各项指标，严格按设计规范和投标文件所明确的条款，组织精心施工。
- (4) 领导制订和调整总体施工计划，协调各方关系，确保施工计划正常运作。
- (5) 主持项目部日常工作，定期召开工作会议，及时解决施工中的决策问题。

2、技术负责人职责

- (1) 参加图纸会审和技术交底，掌握有关施工技术和施工规范。
- (2) 编制审定施工方案，督促施工计划实施。
- (3) 及时解决施工中的技术难点问题，联系有关设计变更。
- (4) 负责工序质量控制，履行现场监督检查。
- (5) 加强与施工员的联系，督促技术措施落实。

3、施工员职责

- (1) 熟悉施工图的详细内容和有关技术标准，负责施工质量，组织安全文明生产。
- (2) 负责单项工程技术交底。
- (3) 负责填写部位工程验收资料及签复工作。
- (4) 制订和指导可行的施工方法，负责施工工艺落实。

(5) 做好施工日记，反映生产情况，提供完成工程量。

4、质量员职责

(1) 对所有检查范围的项目、各工种进行规范和质量要求技术交底。

(2) 及时进行隐蔽工程验收的技术复核，同时按质量评定要求，评定分项、分部工程质量等级，做到项目齐全、真实、准确。

(3) 不符合要求的分项及时指导返工补修，做到不合格部位不隐不漏并重新评定质量等级。

(4) 配合材料员对各种材料，成品、半成品在使用前进行质量验证，严格不合格材料的使用。

。

5、安全员职责

(1) 认真贯彻落实“安全生产条例”，积极开展安全生产教育。

(2) 负责安全生产，文明施工检查，制止违章指挥，违章作业，带头执行安全法规和有关规章制度。

(3) 杜绝事故隐患，负责事故调查及事故报告工作。

(4) 督促文明施工，加强环境保护。

(5) 检查外来人员持证上岗情况，检查治安保卫工作。

6、材料员职责

(1) 负责材料联系采购。

(2) 编制材料计划，填写材料清单。

(3) 负责材料进场验收，确保材料质量。

(4) 负责材料保护，材料堆放，经常清点库存材料。

(5) 向项目部报送下月的材料、配件、设备的需要量计划，以便公司及时协调，组织进场，以满足施工需要。

7、班组一级的任务和职责

(1) 班组根据项目经理部安排的月计划要求分部、分项、分层分析计算工程量及定额用工的任务，分解到班组的每个操作者，并根据班组需要部署任务，检查工作，确保整个班组所承担的工程部位按时全面完成。要求每个班组都必须按要求做，这样才能使分项分部和单位工程的进度、质量安全、节约等达到总计划的要求。

(2) 在本工程中，实行工程承包责任制。把承包的责任落实到到人，按照工程计划、承包责任制、工程质量、班组协作，安全文明施工等进行检查总结，对班组人员进行重奖重罚。

(3) 各班组长对本班组人员的生产活动每天作好考核，做好班组人员台帐，以便进行总结评比，表扬先进、推动后进，把重奖重罚工作真正落实到创优良、保进度、保安全为中心的工作中去。

(4) 由公司项目部在现场组织多种形式技能、产量、质量、安全等为主要内容的劳动竞赛，并通过评比，树立先进，推动工程质量的提高和施工进度的加快。

第3节施工机械和周转材料计划安排

结合本工程的实际施工内容和工地现场条件，合理选用施工施工机械，详见《主要施工机械设备》表

主要施工机械设备表

序号	机械施工设备	型号规格	数量	设备能力	额定功率KW	备注
1	反铲	PC200	1	良好	117	租赁
2	自卸车	东风	2	良好	5T	租赁
3	砂浆拌和机	HT250	1	良好	3.5	自有
4	搅拌机	TZ350	1	良好	7.5	自有
5	平板振动器	HZ2-5	2	良好	1.1	自有
6	插入式振动器	ZX50	3	良好	1.5	自有

7	手持切割机		6	良好	4	自有
8	钢筋切断机	DJ40	1	良好	4	自有
9	电焊机	X3-500	2	良好	21	自有
10	打夯机	HW-600	1	良好	3	自有
11	木工刨床	MA432	2	良好	3.5	自有
12	钢管	20T	良好			自有
13	钢模	50 m ²	良好			自有
14	脚手片	60 m ²	良好			自有
15	经纬仪	J2-1	1台	良好		自有
16	水准仪	S2 Z	1台	良好		自有

周转材料及安排：

1、

根据本工程所需周转材料的实际情况以及施工进度计划，合理安排周转材料的进场时间，确

保工程施工的顺利施工。

2、 主要材料供应计划

(1) 来源

材料均按照设计要求市场采购，采购时将选择过去合作良好的，市场信誉好，产品质量保证能力强，供货及时的厂家或单位进行采购。

(2) 运输方式

拟采用汽车为主的运输方式。

(3) 供应计划

1) 项目部在开工前与供货单位签订正式合同，保证及时供应。

2) 在料场和工厂加强质量控制的同时，在运输至现场时有专人负责对质量和数量进行验收，保证材料的质量符合设计要求。

3) 设备动员周期和设备、材料进场办法设备动员周期3 天。

设备、材料用汽车运至现场。

第4节现场总平面布置

根据本工程的实际情况，施工现场主要考虑建筑材料、土方材料、苗木材料、砼搅拌站等机械设施等物品的临时放置，生产设施及办公用房等则考虑搭建临时工棚及布置临时场地来解决。砂浆搅拌则根据需要可临时移动就位，同时所有设施根据甲方提供水源、电源、配置电

，施工队伍进场后，首先应做好文明施工的工作，做好相应的围护布置。严格把好各道施工工序的质量关，确保工程质量，并按要求如期完成工程建设。本工程采用项目法管理进行组织施工，为确保工程按时优质完成，力争提前完成，在施工部署上将分段确立施工重点，按施工总进度计划合理安排劳动力、物力、财力，尽量做到综合平衡配套施工，确保工程顺利完成。

本工程周边为住宅区，现场平面布置时以不打扰居民的日常生活、正常施工为宗旨，市政土建工程一完工，材料、设备立即撤出场外，保证下道工序的正常施工。

一、施工临时供电

施工用电总量为50KW（详见机械设备表），考虑生活用电4KW，共计日用电量为54KW。施工用电从现场附近引入，同时将自配一台发电机，以防停电。

二、施工临时供水

施工临时用水用 $\Phi 32$ 镀锌管从附近水源接入，在材料堆放场地上及搅拌机边设置3

只水龙头作为生产用水，另根据需要可增设水龙头。

三、施工场地布置

施工场地布置见施工平面布置图。（见附件一）

第四章总进度计划和工序衔接

第1节一、工程总进度计划

施工总进度计划的任务是按照施工组织的基本原则，根据选定的施工方案，在时间和施工顺序上做出安排，达到以最少的人力、财力，保证在规定的工期内完成合格的工程项目。本工程施工总进度计划编制如下：

（一）、施工总进度计划表

根据施工部署和施工方案，合理确定各单项工程的控制工期及他们之间的施工顺序和搭接关系，形成总（综合）进度计划表和主要分部分项工程流水施工进度计划。

（二）、施工总进度计划的编制要点

1、计算工程量：

按工程施工程序和单位工程工程量。计算工程量的目的主要是为了编制施工总进度计划，编制施工方案和选择主要的施工、运输机械，编制施工人员及物资的需要量。

2、确定各单位工程或者分部分项工程的施工期限。

3、确定各分部分项工程的开完工时间和相互搭接关系。

4、编制施工总进度计划表

本工程总工期为120

个日历天。通过编制网络计划进行优化，实现最优进度目标、资源均衡目标和成本目标。

第2节二、施工总体部署

本工程施工顺序总原则为先土建后绿化，先基础后面层，先地下后地上。做好各项施工阶段的施工准备工作，图纸会审纪要发到工地后，抓紧结合施工图进行系统全面的学习核对，对每个施工阶段前的材料需要，苗木进场，专业工程劳动力的安排就位等根据施工阶段特点进行统筹部署。

分项工程施工工序部署：

1、园路、小品工程

定位放线 挖土 验基槽 整平 模板制作 安装 砼工程 养护 拆模 铺装。

2、土方工程

土方开挖 优质土渣留置堆放 场地整平

3、绿化工程

放样定位 场地造型 平整土方 挖种植坑 种植

第五章主要施工工艺

本项目中主要施工工程有：土方工程、铺装、小品工程、绿化工程等。

第1节一、土方工程

（一）、施工方案

根据现场情况，研究制定合理的现场场地平整、土方开挖施工方案，对于能够利用的土方可选择回填，不能利用的土方按施工要求进行清除，绘制施工总平面图和土方开挖图，确定开挖路线、顺序、范围、开挖标高、边坡坡度、排水沟位置，以及挖土的土方堆放地点

- 1、土方开挖前，应摸清地下管线等障碍物，并应根据施工方案的要求，将施工区域内的地上、地下障碍物清除和处理完毕。
- 2、建筑物或构筑物的位置或场地的定位控制线（桩）；标准水平桩及基槽的灰线尺寸，必须经检验合格，并办完预检手续。
- 3、场地表面要清理平整，做好排水坡度，在施工区域，要挖临时性排水沟。夜间施工时，应合理安排工序，防止错挖或超挖。
- 4、开挖低于地下水位的基坑、管沟时，应根据工程地质资料，采取措施降低地下水位，一般要降至低于开挖底面的50cm，然后再开挖。

5、开挖的土方，在场地有条件堆放时，一定留足回填需用的好土，多余的土方应一次运至弃土外，避免二次搬运。

（二）、工艺流程

1、定位放线—计算土方量—确定开挖的顺序和坡度沿直线切出槽轮廓线—清底。

2、坡度的确定：

（1）根据基础的土质以及现场出土等条件，合理确定开挖顺序，然后分段分层平均下挖。

（2）开挖基坑（槽）或管沟，当接近地下水位时，就先完成标高最低处的挖方，以使在该处集中排水。开挖后，在挖到距槽底50cm以内时，测量放线人员应配合抄出距槽底50cm平线；自每条槽端部20cm处每隔2—3m

在槽帮上钉上水平标高小木橛。在挖至接近槽底标高时，应随时检查尺量。校核槽底标高。

检查槽宽尺寸，进行修正、铲平。

（3）基坑（槽）、管沟的直立帮和坡度，在开挖过程和敞露期间应防止塌方，必要时应加以保护。

（4）开挖的土方，在场地有条件堆放时，一定留足回填需用的好土，多余的土方应一次运至弃土处，避免二次搬运。

（三）植物种植土方

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/857032123066010003>