

行政事业单位资金管理的 困境及对策探讨

汇报人：

2024-01-12



目录

- 引言
- 行政事业单位资金管理困境
- 对策探讨：规范预算编制与执行
- 对策探讨：提高资金使用效率
- 对策探讨：完善内部控制体系
- 对策探讨：加强外部监管力度
- 总结与展望



01

引言

背景与意义



行政事业单位改革

随着我国行政事业单位改革的深入推进，资金管理作为单位管理的重要组成部分，其重要性日益凸显。



财政资金使用效益

加强资金管理是提高财政资金使用效益、防止腐败现象发生的关键环节，对于保障行政事业单位正常运转具有重要意义。



资金管理现状及问题



预算管理不规范

部分行政事业单位预算管理意识薄弱，预算编制不科学、不合理，预算执行不严格，导致资金浪费和效率低下。

人员素质有待提高

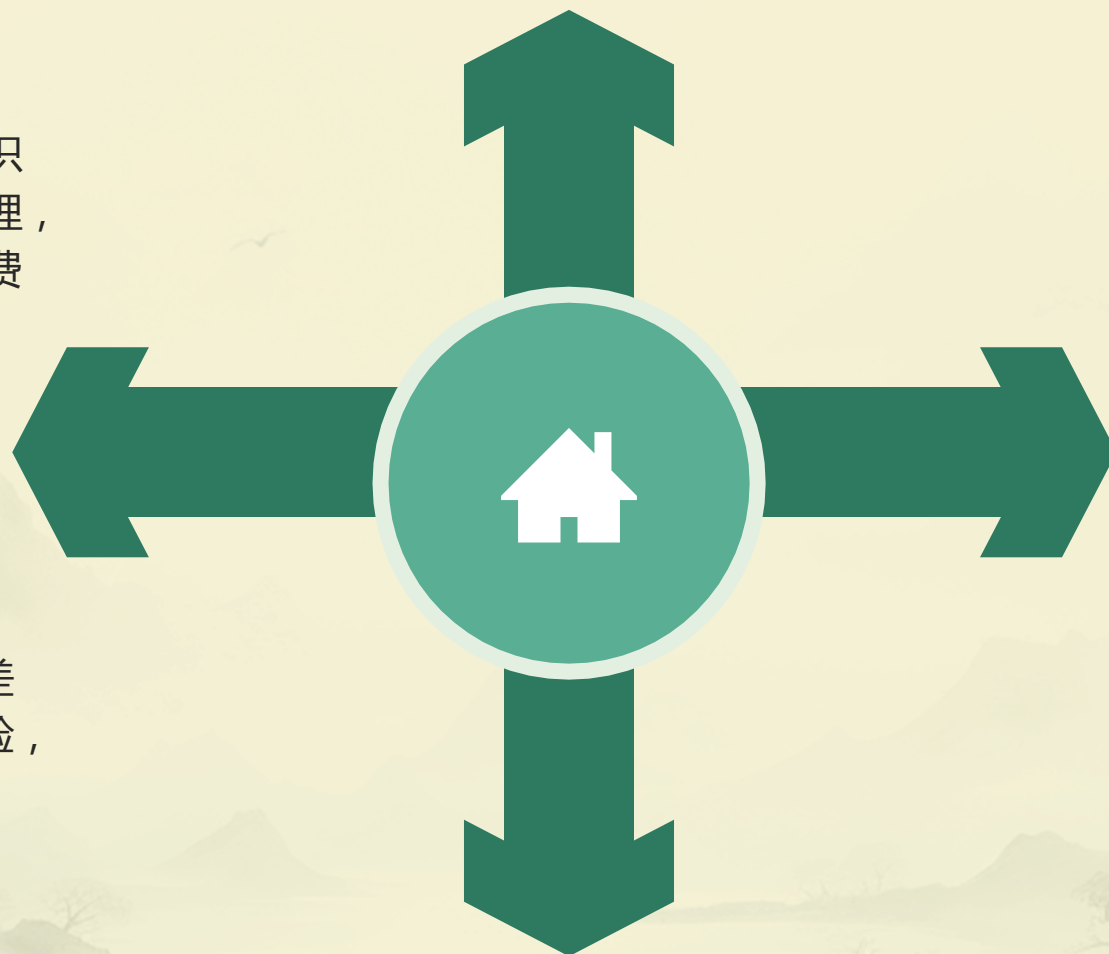
一些单位资金管理人员素质参差不齐，缺乏专业知识和实践经验，难以胜任复杂的资金管理工作。

内部控制不健全

一些单位内部控制制度不完善，缺乏有效的监督和制约机制，容易出现资金挪用、贪污腐败等问题。

信息化水平低

部分单位资金管理信息化水平较低，无法实现实时监控和数据分析，难以及时发现和解决问题。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, bright red sun in the upper center, partially obscured by the number '02'. Below the sun, there are several birds in flight, including a large white crane with black wings and a red beak. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric.

02

行政事业单位资金管理困境



预算编制与执行不规范



01

预算编制方法落后

很多单位仍采用传统的增量预算编制方法，导致预算与实际需求脱节，预算资金分配不合理。

02

预算执行不严格

部分单位在预算执行过程中存在随意调整、挪用资金等现象，导致预算与实际支出严重不符。

03

预算透明度不足

预算编制和执行过程缺乏公开透明，难以有效监督资金的使用情况。

资金使用效率低下



资金闲置浪费

部分单位存在大量资金闲置现象，未能充分利用资金进行有效投资或支出，导致资源浪费。

资金支出结构不合理

一些单位在资金支出上存在结构不合理的问题，如过多用于人员经费、日常开支等，而用于发展性、建设性支出的比例较低。

资金使用效益不高

部分单位在使用资金时缺乏科学规划和有效管理，导致资金使用效益低下，未能达到预期目标。





内部控制体系不完善



01



内控制度不健全



一些单位缺乏完善的内部控制制度，或制度执行不力，导致资金管理存在漏洞。

02



岗位设置不合理



部分单位在资金管理岗位上存在设置不合理、职责不清等问题，容易造成管理混乱和资金风险。

03



缺乏有效监督机制



一些单位缺乏有效的内部监督机制，对资金管理过程中的问题难以及时发现和纠正。



外部监管力度不足



监管制度不完善

当前对行政事业单位资金管理的外部监管制度尚不完善，存在监管漏洞和不足。



监管部门协作不畅

各监管部门之间在资金管理上缺乏有效协作和信息共享机制，导致监管效率低下。



社会监督缺失

由于缺乏有效的信息公开机制和社会监督渠道，公众对行政事业单位资金管理的监督作用难以发挥。



03

对策探讨：规范预算编制与执行





提高预算编制科学性



精细化预算编制

细化预算科目，提高预算编制的准确性和精细化程度，确保各项支出有明确的预算来源和支出计划。

强化预算绩效管理

建立预算绩效评价体系，对预算编制和执行情况进行全面、客观的评价，提高预算资金的使用效益。

加强预算透明度

公开预算编制和执行情况，接受社会监督，提高预算管理的透明度和公信力。



加强预算执行力度



● 严格执行预算

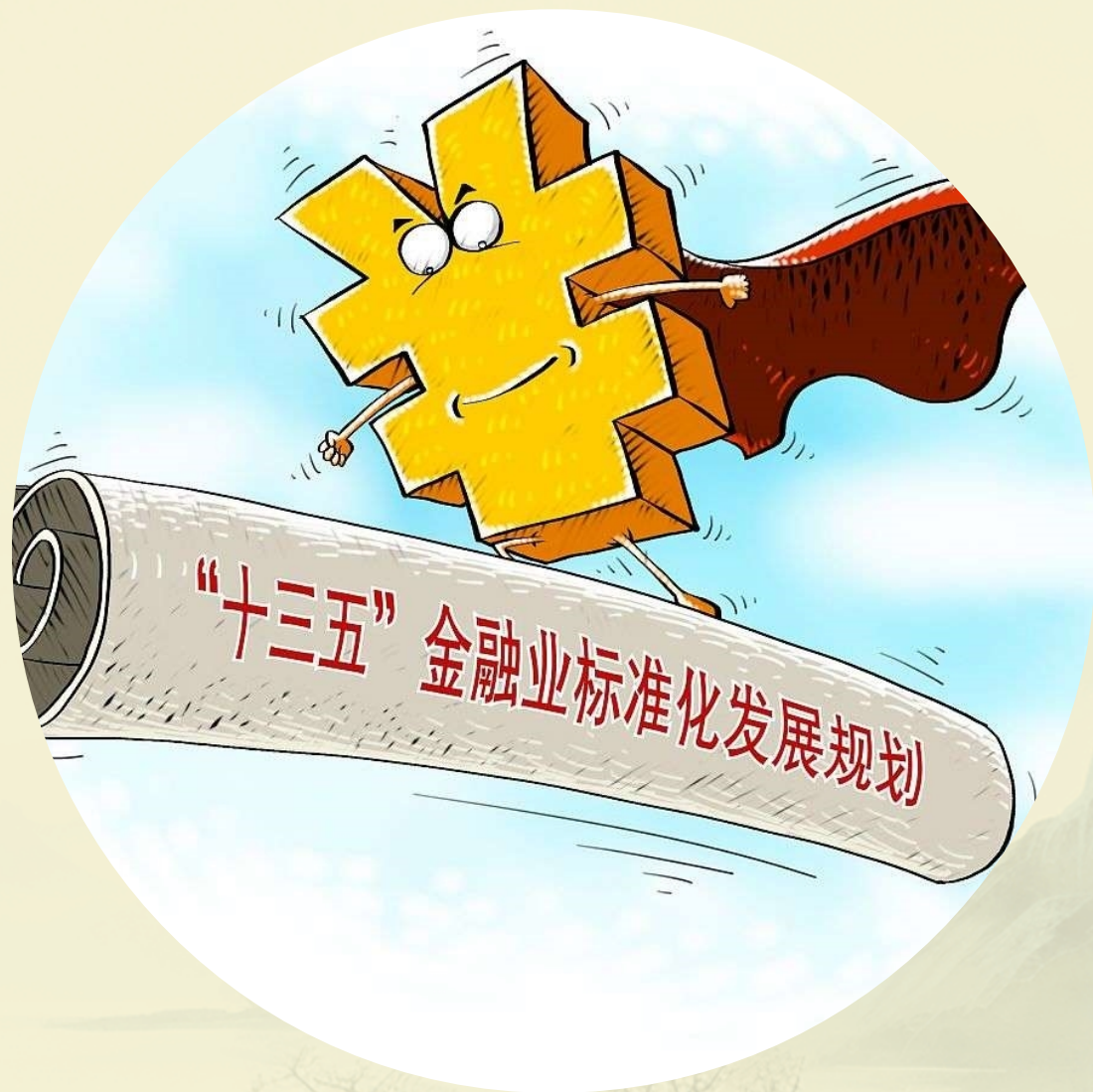
按照批复的预算严格执行，不得随意调整预算科目和金额，确保预算的严肃性和权威性。

● 加强预算执行监控

建立预算执行监控机制，对预算执行情况进行实时跟踪和监控，及时发现和解决问题。

● 强化预算执行责任

明确预算执行责任主体，建立问责机制，对预算执行不力或违规行为进行严肃处理。





完善预算调整机制



规范预算调整程序

明确预算调整的条件、程序和审批权限，确保预算调整的合法性和规范性。

强化预算调整监督

加强对预算调整的监督，防止随意调整和滥用预算资金的行为。

建立预算调整应急机制

针对突发事件或不可预见因素，建立预算调整应急机制，确保预算资金能够及时、有效地用于应对紧急情况。

The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the number '04'. Below the sun, there are several birds in flight, including a prominent white crane with black wings and a red beak. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric.

04

对策探讨：提高资金使用效率

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/85705504600006116>