2023 年上半年信息系统项目管理师综合知识真题及答案

1、“新型基础设施”主要包括信息技术设施、融合基础设施和创新基础设施三个方面。其中信息基础设施包括()

①通信基础设施 ②智能交通基础设施 ③新技术基础设施 ④科教基础设施 ⑤算力基础设施

A.①③⑤

B.①④⑤

C.②③④

D.②③⑤

参考答案：A

2、数据价值化是指以()为起点，经历数据资产化，数据资本化的阶段，实现数据价值化的过程。

A.数据智能化

B.数据资源化

C.数据安全性

D.数据产业化

参考答案：B

3、网络安全态势感知在()的基础上，进行数据整合，特征提取等，应用一系列态势评估算法，生成网络的整体态势情况。

A.安全应用软件

B.安全基础设施

C.安全网络环境

D.安全大数据

参考答案：D

4、()是指一个操作系统中多个程序同时并行运行，而()则可以同时运行多个操作系统，而且每一个操作系统中都有多个程序运行，()只是单 CPU 模拟双 CPU 来平衡程序运行性能，这两个模拟出来的 CPU 是不能分离的，只能协同工作。

A.虚拟化技术 多任务 超线程技术

B.超线程技术 虚拟化技术 多任务

C.虚拟化技术 超线程技术 多任务

D.多任务 虚拟化技术 超线程技术

参考答案：D

5、GB/T 34960.1 中定义了 IT 治理框架，()不属于 IT 治理框架的三大治理域。

A.管理体系

B.技术体系

C.顶层设计

D.资源

参考答案：B

6、()不属于 IT 审计的目标。

A.对 IT 目标的实现进行审查和评价

B.识别与评估 IT 风险

C.保护信息资产的安全

D.提出评价意见及改进

参考答案：C

7、信息系统战略三角不包括()。

A.安全技术

B.业务战略

C.组织机制

D.信息系统

参考答案：A

8、数据管理能力成熟度模型(DCMM)将组织的管理成熟度划分为 5 个等级，每个级别中数据的重要程度会有所不同，从()开始强调数据管理的规范化，数据被当做实现组织绩效目标的重要资产。

A.量化管理级

B.稳健级

C.优化级

D.受管理级

参考答案：B

9、在常用的 OOD 原则中，()原则是一个对象应当对其他对象有尽可能少的了解，该原则与结构化方法的()原则是一致的。

A.单职 高内聚

B.组合重用 低耦合

C.迪米特 低耦合

D.开闭 高内聚

参考答案：C

10、()是()的基础，二者的目的都是为了在系统崩溃或灾难发生时能够恢复数据或系统。

A.数据容灾 数据备份

B.数据存储 数据安全

C.数据安全 数据存储

D.数据备份 数据容灾

参考答案：D

11、从信息系统集成技术角度来看，()在最上层。主要解决()问题。

A.数据集成 互通

B.网络集成 互连

C.软件集成 互适应

D.应用集成 互操作性

参考答案：D

12、是防止非法实体对交换数据的修改、插入、删除以及在数据交换过程中的数据丢失。

A.对等实体认证服务

B.数据保密服务

C.数据完整性服务

D.数据源点认证服务

参考答案：C

13、关于绩效评估的描述，不正确的是()。

A.绩效评估要以员工发展为第一目标，全面了解员工的发展潜力

B.绩效评估由人力资源部门负责牵头组织、协调、相关部门予以配合

C.绩效评估是绩效治理整个周期性循环过程中技术性最强的一个环节

D.制定科学合理的评价方法是绩效评估的关键

参考答案：A

14、知识管理需要遵循积累原则、共享原则和交流原测。其中()是实施知识管理的基础，()需要建立有利于知识管理的组织结构和文化气氛。

A.共享原则 交流原则

B.积累原则 交流原则

C.积累原则 共享原则

D.交流原则 共享原则

参考答案：B

15、根据数据在经济社会发展中的重要程度，以及一旦遭到篡改、破坏、泄露或者非法获取、非法利用，对国家安全、公共利益或者个人、组织合法权益造成的危害程度，进行数据保护，这是实行的数据 ()保护制度。

A.分类分级

B.安全审查

C.风险评估

D.应急处置

参考答案：A

16、()适用于 PaaS 云计算系统的设计、实现、部署和使用。

A.GB/T 35301《信息技术 云计算 平台即服务(PaaS)参考架构》

B.GB/T 36327《信息技术 云计算 平台即服务(PaaS)应用程序管理要求》

C.CB/T 37739《信息技术 云计算 平台即服务(PaaS)部署要求》

D.GB/T 32399《信息技术 云计算 参考架构》

参考答案：A

17、重在对项目进行优先级排序，并提供所需资源，与组织战略保持一致;()通过对其组成部分进行协调，对它们之间的依赖关系进行控制，从而实现既定收益。

A.项目集管理 组织级项目管理

B.项目组合管理 组织级项目管理

C.项目集管理 项目组合管理

D.项目组合管理 项目集管理

参考答案：D

18、关于项目经理相关能力的描述，不正确的是()。

A.项目管理、战略和商务、领导力是项目经理需要关注的技能

B.人际交往占据项目经理的绝大部分工作内容

C.领导力关注近期目标，关注可操作性的问题和问题的解决

D.战略和商务技能有助于项目经理了解与项目相关的商业因素

参考答案：C

19、关于项目管理原则中“驾驭复杂性原则”的描述，不正确的是()。

A.复杂性可能在项目生命周期的任何时间出现

B.影响价值、沟通、技术、风险的因素都可能造成复杂性

C.项目团队能够实时预测未来复杂性的出现并分析其原因

D.复杂性是由系统交互、不确定性和模糊性等造成的

参考答案：C

20、关于项目价值的描述，不正确的是()。

A.项目存在于组织中，为干系人创造价值

B.价值以过程为导向并定量定义，以获得预期的经济收益为目标

C.项目可通过提高效率、生产力、效果或响应能力来创造价值

D.价值是项目成功的最终指标，可创造满足需要的新产品、服务或结果

参考答案：B

21、在可行性报告中，“是否存在人力资源不足的问题，是否可以通过社会招聘或培训获得所需人员”属于()的内容。

A.技术可行性分析

B.经济可行性分析

C.社会效益可行性分析

D.运行环境可行性分析

参考答案：A

22、不可作为项目评估依据的是()。

A.建议书及其批准文件

B.可行性研究报告

C.协议文件

D.项目章程

参考答案：D

23、作为项目的一种特征或属性，复杂性是指（)

①包含多个部分

②不同部分之间存在差异性

③不同部分之间的动态交互作用

④交互作用产生的行为远远大于各部分简单的相加

A.①②③

B.②③④

C.①③④

D.①②③④

参考答案：C

24、在制定项目章程需要的人际关系与团队技能中 ,()有助于干系人就目标、成功标准、高层级需求、项目描述、总体里程碑和其他内容达成一致意见。

A.冲突管理

B.访谈

C.会议管理

D.头脑风暴

参考答案：A

25、()属于工作绩效数据。

①关键绩效指标(KPI)

②挣值分析

③进度活动的实际开始日期

④可交付成果状态

⑤合同绩效信息

⑥缺陷的数量

A.①②③④

B.①③④⑥

C.②③⑤⑥

D.③④⑤⑥

参考答案：B

26、结束项目或阶段过程的主要作用包括()。

①存档项目或阶段信息

②利用已有的组织知识，改进项目成果

③对项目工作的可交付成果进行综合管理

④确定项目工作的基础

⑤释放组织团队资源

A.①②⑤

B.①⑤

C.①③⑤

D.①④

参考答案：B

27、()用于确认项目可交付成果的成功完成。

A.业务需求

B.解决方案需求

C.质量需求

D.过渡与就绪需求

参考答案：C

28、关于确认范围的描述，不正确的是()。

A.确认范围的作用之一是确保验收过程具有客观性

B.确认范围过程通常先于控制质量过程，二者也可同时进行

C.在确认范围时，要检查可交付成果是否有明确的质量标准

D.管理层、客户、项目管理人员在确认范围时的关注点有所不同

参考答案：B

29、关于 WBS 的描述，正确的是()。

A.WBS 中的各项工作为可交付成果提供服务

B.WBS 的内容一般会超出完成可交付成果的活动范围

C.WBS 中的元素可以由一人或多人负责

D.WBS 应包括分包的工作，但不包括管理工作

参考答案：A

30、关于活动排序的描述，不正确的是()。

A.在单代号网络图中，每项活动有唯一的活动号， 每项活动都标明了活动的持续时间

B.双代号网络图中流入同一节点的活动，均有共同点紧后活动

C.双代号网络图中，任两项活动的紧前事件和紧后事件代号至少有一个不相同

D.滞后量是紧后活动相对于紧前活动需要推迟的时间量，一般用负值表示

参考答案：D

31、某项目的网络图如下，活动 C 的自由浮动时间为()天。

A.0

B.1

C.2

D.3

参考答案：B

32、在控制进度过程的数据分析技术中，()可以通过检查项目绩效随时间的变化情况，确定绩效是在改善还是恶化。

A.储备分析

B.蒙特卡洛分析

C.趋势分析

D.假设情景分析

参考答案：C

33、关于成本估算的描述，正确的是:()。

A.只能用货币单位进行成本估算，不能用人天数或人时数作为计量单位

B.通货膨胀补贴、融资成本不应纳入成本估算

C.参数估算可以针对整个项目，也可针对项目中的某个部分

D.应急储备用于应对项目中不可预知的风险

参考答案：C

34、关于控制成本数据分析技术的描述，不正确的是:()。

A.项目的总计划价值又被称为完工预算(BAC)

B.为实现挣值(EV)所花费的任何成本都应计入实际成本(AC)

C.当项目完工时，进度偏差（SV)可能为零，也可能不为零

D.项目结束时的成本偏差(CV)是完工预算与实际成本之间的差值

参考答案：C

35、关于成本的描述，不正确的是:()。

A.投资决策时应尽量考虑沉没成本

B.沉没成本是一种历史成本

C.管理储备不包括在成本基准中

D.管理储备是项目总预算的一部分

参考答案：A

36、关于质量的描述，正确的是:()。

A.功能、性能、价格可作为衡量质量的指标

B.质量与等级相关，等级的高低决定了质量的好坏

C.预防错误的成本通常高于检查并纠正错误的成本

D.项目合同通常是进行项目质量管理的主要依据

参考答案：D

37、()过程的作用之一是识别无效过程和导致质量低劣的原因。

A.规划质量

B.管理质量

C.检查质量

D.控制质量

参考答案：B

38、关于控制质量的描述，不正确的是()。

A.控制质量的目的是在用户验收和最终交付之前，测量产品或服务的完整性、合规性和适用性

B.控制质量时，控制图可用于确定一个过程是否稳定

C.在瀑布或预测型项目中，控制质量活动通常由特定团队成员在整个项目生命周期中持续执行

D.质量检查既可以针对单个活动的成果，也可以针对项目的最终产品

参考答案：C

39、()不属于团队章程的内容。

A.团队价值观

B.资源日历

C.沟通指南

D.冲突处理过程

参考答案：B

40、关于团队管理的描述，不正确的是()。

A.滥用惩罚权力可能会导致项目失败，应谨慎使用

B.在赫茨伯格双因素理论中，保健因素的满足可以消除不满，激励因素的满足可以产生满意感

C.奖励权利来自于组织的授权，参照权利来自于管理者自身

D.X 理论可以激发员工主动性，Y 理论注重加强管理与惩罚

参考答案：D

41、()不是虚拟团队的优势。

A.更好地利用不在同一地理区域的专家的专业技术

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/858066035137006053