

关山船厂 管理应

汇报人：

汇

目录

添加目录标题

供应链管理概述

关山

关山船厂供应链
管理应用研究

关山船厂供应链
管理改进方案

结

单击添加章节标题



供应链管理概述



供应链管理的定义和重要性

供应链管理：指对整个供应链进行计划、组织、协调和控制，链的整体优化和效率提升。

供应链管理的重要性：供应链管理可以降低成本、提高效率、意度、提高企业竞争力。

供应链管理的核心：协同、共享、创新、绿色。

供应链管理的发展趋势



数字化：利用
大数据、人工
智能等技术，
提高供应链管
理效率



智能化：通过
智能算法和自
动化设备，实
现供应链的智
能化管理



绿色化：关注
环保和可持续
发展，降低供
应链对环境的
影响

关山船厂供应链管理现



关山船厂简介

关山船厂位于中国广东省广州市，是一家大型船舶制造企业。

关山船厂成立于1958年，拥有丰富的船舶制造经验和技術。

关山船厂主要生产各类船舶，包括集装箱船、油轮、散货船等。

关山船厂供应链管理现状分析

■ 供应链管理模式：采用集中式供应链管理模式，由总部统一管理

■ 供应商管理：供应商数量较多，但管理水平较低，存在信息不对称问题

■ 库存管理：存在库存积压问题

■ 物流管理：物流效率较低，存在运输成本高、运输时间较长等问题

■ 信息化水平：信息化水平较低，存在信息孤岛现象，难以实现供应链协同

关山船厂供应链管理应用



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/858122127131006054>