

物流管理实习报告范文

物流管理实习报告范文 1

一、认识实习目的

物流管理专业的认识实习，是学生在完成教学计划规定的相关专业基础课程后所进行的综合性实习，是课堂教学的延伸和补充，是理论联系实际的重要教学环节。

通过到不同企业的参观实习，使物流管理专业学生在理论学习的基础上，能直观地接触实际工作和具体业务，进一步熟悉物流管理的工作内容，了解物流管理运作流程和方法，弥补单纯课堂教学的不足，进一步掌握所学理论，做到理论与实践相结合，提高学生分析和解决实际问题的能力，培养学生合作意识、创新精神和实践能力，为深入学习后续物流专业课程以及将来走上工作岗位打下一定基础。

1、通过认识实习，较全面地了解物流实际环节、企业的物流流程，一般的岗位操作技能和方法；

2、进一步消化和深化已学到的物流管理知识，并为以后的物流管理专业课程学习作好准备；

3、培养发现问题、分析问题、解决具体事物的能力；

4、培养理论和实践相结合的能力。

二、认识实习基本内容

1、宏观层次

(1) 企业发展基本概况，如企业发展历史、企业家简介、企业定位、企业主要经营范围、企业规模、组织结构、供应链组成和市场竞争状况等。

(2) 熟悉企业的业务特点、基本工作程序、流转过程，如采购、储存、配货等。

(3) 企业管理信息系统的使用情况和特点以及相关软件的使用情况。

(4) 企业文化、客户服务的内容和方式、企业的发展前景。

(5) 企业现存的问题，结合企业的现实，寻求解决的办法。

2、微观层次

微观层次的实习分物流业务流程、物流设施设备、物流设施规划三部分。

(1) 物流业务流程。如订单处理、商品流通、仓储、包装、运输、配送等物流业务，学生根据货物的实际流动用物流系统的相关知识对物流业务流程进行分析。

(2) 物流设施设备。参观常用的物流运输、储存、分拣、装卸搬运、信息处理等物流设施设备，如货架、起重机、输送机、叉车、堆垛机、托盘、集装箱等，了解简单操作并对工作场合、工作流程、工作要求进行学习和了解。

(3) 物流设施规划。着重了解工厂总平面布置、车间布置及物料搬运系统等内容，其目标是通过工厂各组成部分相互关系的分析，进行合理布置，得到高效运行的生产系统，获得最佳的经济效益和社会效益。

三、认识实习时间

20__年 11 月 1 日

四、认识实习地点

豫鑫物流：河南宇鑫（集团）物流有限公司（以下简称宇鑫物流），成立于 20__年 1 月 16 日。现有员工 1400 多人，从业人员 7000 余人，各类专业技术人员达 70%。目前拥有 9 个子（分）公司、1 个合资公司、9 个分拨中心、455 个网点、900 余辆配送车辆、仓库近 40 万平方米，业务覆盖河南、陕西、湖北、山东、安徽、江苏、四川、湖南、浙江、上海及山西、甘肃等地辐射整个中西部地区，形成了物流、商流、信息流、资金流、薪金流五流合一的现代物流模式。

河南九州岛通医药物流中心：河南九州岛通医药有限公司于20__年2月正式开业。其经营范围宽广，经营产品品种齐全。销售网络以河南省为中心，辐射到陕西、山西、宁夏、安徽、河北等周边省区。20__年实现对外销售收入13亿元，已成为河南省规模最大的医药物流企业。在河南九州岛通正在形成，低成本经营、快速周转、大数量销售、全品种代理、多客户供销的良性循环经营格局。

郑州卷烟烟草配送中心：郑州烟草物流配送中心是一个按照现代流通发展方向而建设的具有较高水平的现代物流工程项目，中心占地50余亩，总建筑面积13000平方米，主体工程主要由联合工房、业务用房、综合站房三大部分组成。设计运营能力为：年卷烟购销量30万箱，日分拣配货均值1250箱，峰值1600箱，最大存储量10000箱，可服务客户30000户，配送半径100公里。

五、实习认识

（一）物流业务流程

在整体的业务流程方面看，四家物流企业大体上都遵循入库——仓储——出库的过程。但因为四家企业所侧重的配送物品的不同而有差异。

1、豫鑫物流的'基本作业流程大致可归纳为工作人员将来自不同地区的货件编织袋卸下，并通过倒挂机车将编织袋包裹输送到条码扫视台，然后用条码扫描器扫描编织袋包裹中的各种小包裹，成功将信息输入电脑后，放置于传送带上，当经过自动分拣机时，物品接受激光扫描器对其条码的扫描，将分拣信息输入计算机中央处理器中，计算机通过将所获得的物品信息与预先设定的信息进行比较，将不同的被拣物品送到特定的分拣道口位置上，完成物品的分拣工作。

2、郑州卷烟烟草配送中心：由供货车到达月台开始，经进货作业确认进货品后入库，通过叉车送入干架立体仓库存储，接收到订单后，由工人通过通道式分拣机将卷烟进行分类包装，然后经过条码扫描系统验收出库。

3、九州岛通的基本作业流程大致可归纳为：由供货车到达月台开始，经进货作业确认进货品后，便依次将货品入库储存。为确保在库货品得到良好的管理，需进行定期或不定期的盘点检查。当接到客户订单后，先将订单依其性质做订单处理，之后即可按处理后的订单信息将客户订购货品从仓库中取出进行拣货作业。拣货完成后一旦发觉拣货区所剩余的存量过低，则必须由储区来补货，当然，若整个储区的存量也低于标准，便应向上游采购进货。而从仓库拣出的货品经整理后即可准备出货，等到一切出货

作业完成后，司机便可将出货品装上配送车，将之配送到各个客户点交货。

（二）物流设施设备

实习期间见到了一些常用的物流运输、储存、分拣、装卸搬运、信息处理等物流设施设备，如自动分拣机、输送机、高位叉车、巷道式堆垛机、自动化立体仓库等。

郑州邮局中心局有专门使物流包裹运输到条码扫描台的倒挂机车；有顺序规则运输货件的传送机；有条码识别的自动分拣机以及接受相同地方包裹的货柜。在郑州卷烟配送中心，有专门存放货箱的高层自动化立体式仓库，专门用于存放条形物品（烟）的条形货架立体仓库以及自动传输机。在九州岛通医药配送中心有不同药品的分类仓库，贯通式立体仓库。在丹尼斯全日通有电动拖板车、高位货格式立体仓库、用于存取货物的巷道式堆垛机以及自动补货定位系统等等。

1、条形码技术在物流环节的应用。条形码是利用光电扫描阅读设备来实现数据输入计算机的一种代码。它是由一组按一定编码规则排列的条、空符号，用以表示一定的字符、数字及符号组成的标记。

这些条和空组成的数据条形码表达一定的信息，每一种物品，其编码是唯一的。即每一件商品都有唯一识别他的“身份证”。通过条形码就可以知道商品的状态，实现进出库的精确记录，如邮件包裹，通过查询它的条形码就可以知道它现在在哪一位置，哪一物流环节，从而方便的管理商品的流动。采用条码扫描器对出库货物包装上的条码标签进行识读，并将货物信息传递给计算机，计算机根据货物的编号、品名、规格、数量等自动生成出库明细。

2、自动化立体库是现代化物流技术的典型代表，主要是由货架、传输设备、存储设备、堆垛机系统、托盘、料盒、控制系统，通讯系统、计算机管理监控系统等部分组成，自动化立体仓库系统能够按照指令自动完成货物的存取，并能对库存货物进行自动管理，完全实现自动化作业，能够提高物流管理水平，与企业内部 erp 系统接口，提高工作效率和空间利用率的许多优点。自动化立体库是现代物流系统中迅速发展的重要组成部分，它具有节约用地、减轻劳动强度、消除差错、提高仓储自动化水平及管理水平、提高管理和操作人员素质、降低储运损耗、有效地减少流动资金的积压、提高物流效率等诸多优点。与厂级计算机管理信息系统联网以及与生产线紧密相连的自动化立体库更是当今 cims（计算机集成制造系统）及 fms（柔性制造系统）必不可少的关键环节。

3、电动托板车具有以下的特点：

- （1）自走、省力、安全、无污染、维修成本低。
- （2）操作容易，高龄及女性操作同样便利轻巧。
- （3）车体精巧，回转半径小，适合巷道狭窄空间。
- （4）使用进口原装工业电池，可长时间连续作业。

4、物流管理信息系统在物流活动中发挥着举足轻重的作用。

(1) “郑州烟草物流综合管理信息系统”是郑州市烟草公司以郑州烟草总体发展战略为指引，以先进的管理理念和信息技术为手段，遵循“先进实用、集成共享、统筹规划、稳健高效”的原则，开发的烟草物流综合信息管理系统。本系统分为物流调度指挥信息管理系统和配送中心gis地理信息系统两部分。物流调度指挥信息管理系统采用b/s结构，实现了烟草企业物流中心的平库加立库创新综合仓储模式的电子化运作管理，实现了立库与平库区的自运补货功能，使配送中心的仓储管理更加高效实用。烟草配送中心gis地理信息系统是一集gprs车辆监控、gcrm地理销售分析、烟草配送线路优化为一体的综合系统，实现可视化数字仓储管理，推动郑州烟草战略发展目标的实现设计及性能目标。

(2) 九州岛通自行研发物流管理信息系统(lmis)，围绕l mis还自主开发了车辆管理、设备控制系统，其中包括根据国家新政策与中国不断变化的医药流通行业特点开发的系统，也形成了自主研发的一整套体系，大幅降低了差错率，极大地提高了劳动生产率，实现了由传统的人工仓储向现代化物流的转型。

5、快捷的速度、强大的载重能力、高效率的搬运。手动液压托板车其特点成本低。

(三) 物流设施规划（着重了解工厂总平面布置、车间布置

及物料搬运系统等内容，其目标是通过对工厂各组成部分相互关系的分析，进行合理布置，得到高效运行的生产系统，获得最佳的经济效益和社会效益。)

郑州烟草物流配送中心高架立体仓库正式投入使用，实现了卷烟扫码入库。

高架立体仓库是郑州烟草物流中心的重要组成部分，于 20__年 9 月 29 日动工兴建。整个仓库立柱占地 1400 平方米，共有 2720 个托盘位，卷烟存储量为 13000 箱，日商品吞吐量达 20__多箱。

为确保高架立体仓库如期投入使用，实现卷烟仓储工作平稳过渡，郑州烟草专卖局（分公司）从__年 5 月设备安装完毕开始，白天保障正常配送，晚上加班进行设备联调，于近日实现了卷烟扫码入库，并将租用的商业储运公司仓库内的所有卷烟全部转入郑州烟草物流中心高架立体仓库，实现了“平加立”国内卷烟仓储新模式。

郑州烟草物流配送中心高架立体仓库的投入使用，标志着郑州烟草正式告别沿袭数十年的传统仓储模式，实现了卷烟仓储自动化，为卷烟自动化分拣、配送打下了坚实的基础，并将逐步迎来小仓储、快分拣、大配送的现代物流新时代。物流管理实习报告范文 2

前言：

三周的生产实习时间，转瞬已逝。怀着恋恋不舍的心，在回望之余发现，这短短的 20 天里，我们所得到的，不仅仅有对工作气氛的初步感受、对单位业务的亲身认知、对专业知识的实践检验。更重要的是，它使我们在不知不觉中，增了一分成熟、添了一分稳重和加了一分智慧。

通过这三周的实习，我深切感受到了大学生活最后一个年头的宝贵，而那个正向我们招手的工作社会也同样充满诱惑，我们未来的工作环境将富含机遇和挑战。多年来，我一直期待着有一天能够步入社会、走向岗位，展示自己、证明实力。这一天毕竟不远了。而当他望着我、将要拥抱我的时候，我似乎有些胆怯。我准备好了吗？十多年来的校园生活给了我丰富的头脑，也造就了我这双稚弱的肩膀。我担心扛不起这太多的责任而被压倒。

谁也不能保证自己从校园走上社会能够完全适应。感谢带队老师为我们提供这次生产实习的机会。这次实习好比过渡的桥梁把我们平稳的送上社会的大舞台，让我们检验自己的能力、感知自己的缺陷和不足。

一、实习目的及要求

通过物流公司或有物流业务的相关单位的生产实习，让自己对公司的性质、经营方式、生产流程和营运环境获得初步认识，同时，结合所学专业知识，观察和了解物流业务的运作特点、业

务要求和主要服务项目，为进一步学习专业知识和毕业后走向工作岗位打下基础。

二、实习时间：20__年9月3日始至20__年9月21日止

三、实习地点：新疆乌鲁木齐

四、实习单位和部门：新疆中邮物流有限责任公司仓储部

五、实习内容：

9月3日中午我和班里其他几位同学来到了新疆中邮物流有限责任公司仓储部开始为期三周的生产实习。根据了解：新疆中邮物流公司成立于20__年11月，是由拥有物流运营经验的新疆邮政直递局和乌鲁木齐市直递局组建的，隶属于新疆邮政局。负责全疆邮政物流服务工作。是一家集仓储、封装、配送、加工、理货、运输和信息服务于一体的现代化综合性物流企业。我们此次实习的任务是了解该公司设立于乌鲁木齐火车南站附近的大型仓库的仓储业务流程。

基本仓储所涉及的主要是物资入库、出库及保管。

入库方面要求验收合格后方可入库，入库后要登记批号、数量和货位号。

出库要求必须有出库单，仓库照单发货。对没有特别要求的货物严格执行先入先出原则。对不按入库、出库手续办理的事件要登记备案。

物资保管方面要求：

- 1、仓储物必须保证无霉变、无损坏。
- 2、仓储物资应按规格型号，按品种分类保管，不准乱放。

3、搞好仓库的“四防”工作，确保仓库安全。

4、仓库单据的记录要与实际相符。

5、对仓库管理中出现的问题，要及时解决，自己解决不了要向领导汇报。

我所在的仓库主要储藏成品货物。整个仓库分三个区分别储藏三个不同厂家的货物。每个厂家都有几十种不同商品，需根据产品批号码放于不同的货位。

在实习中我发现入库在管理中是较为重要的一个环节。每周我们的仓库都有几次大批量的进货。信息员首先要接收并打印出入库通知单，接着通知仓库管理员准备接货。

入库通知单包含的主要内容：

申请交易商

联系人 联系电话

指定交收仓库 交收月份

申请入库数量 品种

货物目前所在地 运输方式

质量品级符合

入库时间限年月日前完成入库

经办人： 审批：

####厂商签名印章

年月日

仓库管理员收到信息员送来的接货通知单后需要明确货物运输到仓库所在地的时间以准备货位。仓库管理员在送货车辆到来前要安排好泊车位、仓库位、卸货人员、卸货工具（主要是叉车、手推车、托盘车、托盘、传送带）等。待送货车辆到来停稳后即可组织卸货作业。仓库管理员要在卸货过程中和运输方共同查验到货的准确性和完好性。

入库作业中仓库管理员须严格遵守以下规则：

1、物料进仓时，仓库管理员必须凭送货单、检验合格单办理入库手续；如属回用物资应凭回用单办理入库手续，拒绝不合格或手续不齐全的物资入库，杜绝只见发票不见实物或边办理入库边办理出库的现象。

2、入库时，仓库管理员必须查点物资的数量、规格型号、合格证件等项目，如发现物资数量、质量、单据等不齐全时，不得办理入库手续。未经办理入库手续的物资一律作待检物资处理放在待检区域内，经检验不合格的物资一律退回，放在暂放区域，同时必须在短期内通知经办人员负责处理。

3. 物资入库，保管员要亲自同交货人办理交接手续，核对清点物资名称、数量是否一致，按物资交接本上签字，应当认识签收是经济责任的转移。4. 物资入库，应先入待验区，未经检验合格不准进入货位，更不准投入使用。

5. 材料合格，保管员凭发票所开列的名称、规格型号、数量、计量验收就位，钢材应涂色标志；入库单各栏应填写清楚，并随同托收单财务科记帐。

6. 不合格品，应隔离堆放，严禁投产使用。如工作马虎，混入生产，保管员应负失职之责任。

7. 验收中发现的问题，要及时通知科长和以办人处理。托收到而货未到，或货已到而无发票，均应向经办人反映查询，直至消除悬事挂帐。

托盘车、托盘、手推车等工具在接货和其它仓库作业中具有重要角色。托盘车具有车身小、自重轻、操纵简易、控制灵活的特点。它可在狭窄的通道中工作并能满载货物进入电梯。手推车主要承担小批量、贵重、精密货物的搬运。托盘用来转移或存放货物。

对于入库的货物应依据本库的实际库容及库存量灵活管理仓库的码放，达到道路畅通，分品种、规格、型号、码放成块成形。各种产品的码放应遵循包装标示的标准。禁止超过规定码放层限数量，严防超高倒塌或重压受损。各种产品码放时，严禁出现人为倒塌现象。每个产品分品种型号，每堆码放达到以上规定的数量后可按产品的型号、数量挂上标识。具体来说仓库成品码放须遵循以下几点规则：

1、将黄金区域给高频拣取的货品，从而最大化拣货效率以及最小化拣货成本。

2、方便补货

基于货品的尺寸和货箱、托盘的标准尺寸来确定存取位置，可以明显减少补货过程所需的劳动。

3、平衡各工作区的工作量

将拣货量大的货品平均分配在不同拣货区域，避免某区域内的拣货作业拥挤，改善工作流程，缩短对一批订单的总反应时间。

4、有效的支撑

为了将货品的损害减到最少，在拣选路径上，重的货品在前面，容易磕碰的货品在后。

5、提高拣货的准确性

相似的产品应该分开，以减少拣取错误的机会。

6、产品相关性法则

商品相关性大者在订购时经常被同时订购，所以应尽可能存放在相邻位置。可以缩短拣取路程、减少工作人员疲劳和简化清点工作。

入库货物码放整齐后应尽快制作、填写货位卡。货位卡一般要求用钢笔或签字笔填写专卡，不得涂改。货位卡可挂在库房门口或产品囤垛的明显位置。一个仓库的货位卡通常使用统一规格的货位编号和商品编号，通过计算机管理，完成货位卡内容的输入、汇总、打印输出等任务。

仓库管理人员应对产品的数量、质量、帐卡详细了解，做到清楚无误。此外应尽量保证产品在保管中无差错、无灰尘、无丢失、无损坏、无锈蚀。

我所在的仓库位于三楼，仓库有四个电梯入口、一个步行梯入口。电梯可以方便地载货进出仓库。现代企业生产经营的多样化使得商品种类繁多、市场需求变化也非常频繁。这就要求仓库管理中必须有一套方便快捷的信息处理系统以应对大批量数据的处理。

改善仓库管理的基本作业（例如分拣、包装），丰富增值服务的内容（例如零件配套、组装）对于增强企业的竞争实力至关重要。多级供应链（由众多企业构成的供应链）将给原料转移带来新的挑战，同时也给企业、及企业的业务伙伴都提出更高的供应链管理要求。对于企业来说，实施、协调、优化整条供应链的业务流程是极为重要的。与规模较大的仓库相比，小型仓库更能感受到这种重要性。因为目前的大多数仓库管理系统都只适用于大

规模的原料转移作业。

对于一个仓库管理系统不但要有一定的稳定性、还要有必要的灵活性和可拓展性。这套系统必须符合分拣、包装和发货等业务流程的作业要求。因此，系统的可配置性（能满足个性化要求）就尤为重要的。

传统型仓库管理系统地功能包括分拣、包装、发货、上架和收货。随着物流业的完善和发展。现代仓储公司在完成传统作业的同时，也在重视加强增值服务。这些增值服务有助于企业满足不同的市场需求。诸如组装、价格标签、零件配套、个性化标签等增值服务都将为企业 provide 业务支持，以更好地实施市场导向策略和满足电子商务用户的个性化购买要求。

在实践中我们清楚的认识到仓库作为一个战略物流中心，起到将企业与客户、及其他的业务伙伴紧紧地联结在一起的重要作用。一个物流企业的仓库是该企业的物流网络中的'接点，它不仅紧密衔接了货物的提供者，还衔接了物流服务的上下游提供商，发展中的现代化仓储相对传统的仓储而言已经产生了质的飞跃，现代化的仓储不仅要实现对货品的保存，还要对库内货品的种类、数量、所有者以及储位等属性有清晰的标记，存放的货品在整个供应链中应该有清晰的上下游数据衔接。而现在很多仓库作业中面对的问题是计划性差、库存不明确、收发货没有预通知以及库存量的上下限没有自动预警的方法——诸如此类的问题带来了仓储作业实施变革的要求。仓库管理系统要服务于仓库作业的诸多环节，不完全概括有以下诸多作业品种：收货、摆货、移货、查找、盘点、订单处理、拣货付运、营运绩效考核、客户关系处理等等内容。

仓库管理中我们严格依据客户订单发货，订单处理是发货作业的开始。在仓库每天营运活动里，订单处理即扮演这种开端的角色。信息员接受订货资料，将其处理、输出以便开始拣货、理货、分类、配送等一连串的物流作业。接单方式一般是仓库租用方的业务员知道客户电话订货或传真订货，也可能是派人员去巡货、补货。

根据客户的订单，由计算机拟定配货方案，拣货员根据配货方案进行拣货、配货。取货大体上分为整件取货和零星取货两种。

每张客户的订单中都至少包含一项以上的商品，将这些不同种类数量的商品由物流中心中取出集中在一起，此即所谓的拣货作业。在物流中心内部所涵盖的作业范围里，拣货作业是其中十分重要的一环，拣货作业的目的也就在于正确且迅速地集合顾客所订购的商品。

根据了解目前大多数的物流中心仍属于劳力密集的产业，拣货员在仓库内走动，或随着叉车或堆垛机移动，按拣货单到多货位取货。其中拣货作业直接相关的人力更占 50%以上，且拣货作业的时间投入也占整个物流中心的 30%~40%。由此可见规划合理的拣货作业方法，对于日后物流中心的运作效率具有决定性的影响。

常见的仓库和配送中心拣货作业大致有两种：人工拣货和电子标签+台车拣货系统。人工拣货由于其低成本，仍被大量采用，但效率低下；后者目前仍算得上较为先进，但在效率方面也不尽人意。理想的拣货作业应该具有以下七个要点：

- (1) 不要等待——零闲置时间
- (2) 不要拿取——零搬运（多利用输送带、无人搬运车）
- (3) 不要走动——动线的缩短
- (4) 不要思考——零判断业务（不依赖熟练工）
- (5) 不要寻找——储位管理
- (6) 不要书写——免纸张
- (7) 不要检查——利用条码由电脑检查

电子标签+台车的拣货模式的局限性

电子标签是安装在货物储位上的电子显示装置，由中央计算机管理控制，借助标示灯信号和数码显示屏作为显示工具（有些还加上蜂鸣器），使作业人员凭借信号灯、蜂鸣器快速找到货物储位，并根据所显示的数字从而正确、快速地完成拣货任务，能够有效地降低拣货错误率，加快拣货速度，提高工作效率。与完全人工操作相比较，达到了“不要思考、不要寻找、不要书写”三个要点，但对应另外四个“不要等待、不要拿取、不要走动、不要检查”的要点，效率仍然低下的问题无法解决：

（1）拣货人员的动线较长，提货单以 EDI 方式送到配送中心后，通过中央计算机管理控制电子标签的信号灯、蜂鸣器，这一过程中可以在很短时间内完成，但是拣货员推着台车步行到确定的货架前，却需要有一段时间，所以前置时间相对较长。

（2）取货之后，若数量较大，台车须分几次运完，这样花在运送途中的时间较长；

（3）虽然可以借助于电子标签，但拣货员偶尔出差错多取或少取一两件货，也在所难免，这样就必须再加上一道手续——检查，从而导致降低效率。

以上三个难题，对与电子标签+台车的拣货模式来说，是无法解决的。

对三种拣货模式的比较

人工拣货、电子标签+台车、电子标签+输送带这三种拣货模式，各有利弊：

（1）人工拣货这种模式投资成本最低，整个作业过程基本上依靠人工完成，效率高低很大程度依赖于员工的熟练程度。适合于货物种类少，辐射半径小的小规模的配送中心。

(2) 电子标签+台车与人工拣货模式相比较，该模式的效率已经大为提高，不依赖熟练员工，整个过程基本上实现无纸化。但货物的输送存在问题，尤其是提单上的货物量很大时，效率大打折扣。

(3) 电子标签+输送带除自动化立体仓库外，这种拣货模式的效率可以说是最高了。理想拣货作业的七个要点，基本上都能够实现。但投资也比以上两种大得多，仓库面积也必须达到一定面积，才能布置输送带。

综上所述，配送中心应该具备以下特点：辐射半径广、存货数量大、种类多、货流量大，电子标签+输送带的拣货模式的高效率才能得到充分发挥。

我所在仓库的仓储作业基本上实现了机械化，过去的那种主要靠人工作业的现象已经基本改变。物流中心的仓储系统一般包括收货、存货、取货、配货、发货等环节。在收货环节，配备了供铁路车厢和货运汽车停靠卸货的站台和场地，以及升降平台，配备了托盘搬运车和叉车，以及各种吊车，用于完成卸车作业。在收货处一般设有计算机终端，用来输入收货信息，并打印出标签或条码，贴在货物或托盘上，以便在随后的储运过程中进行识别和跟踪。

我们的仓库根据订单、出货单的不同，向单一用户或多个用户发货。一般来说，用户需要多品种货物，因此在发货之前需要配货和包装。我们认识到仓储设施为仓储现代化提供了基础条件，而科学管理则是实现现代化目标的必备条件。必须综合运用现代化科学管理方法和现代信息技术手段，合理有效地组织、指挥、调度、监督物资的入库、出库、储存、装卸、搬运、计量、保管、财务、安全保卫等仓储的各项活动，才能达到高质量、高效率，才能取得较好的经济效益。

拣货作业完成后接着准备按时间发货，包括联系车辆、整理包装、明确单据等。根据这些天的实习情况，我归纳了基本的发货流程：

1. 仓管员在装车前应核对发货通知单、发货点数单、备货卡和备货区的备货是否一致，同时要求装货司机核对数量，核对无误后通知门卫让装货的车辆进入指定装卸区。

2. 仓管员负责检查装货车辆的卫生情况，如卫生不符合要求则要求司机打扫干净才能装货。

3. 搬运工根据发货通知单备注栏的客户编码，调好印章盖在发货通知单上，仓管员核对无误后开始装货。

4. 搬运工可用手动叉车拉到车内堆码，不能用一板货推另一板货进车内，每叉出一板产品要在发货点数单记录整板数和尾数。

5. 仓管员指导搬运工装车完毕后，在发（送）货单和发货点数单上签名，装货司机核对无误后签名，并要在发（送）货单上加盖“已提货”章。

6. 开具放行出闸纸，同送货单一齐交送货司机（如属自提者，送货单第三联交提货人，其它三联交客户服务部）。

7. 将发货通知单与对应发货单、发货点数单和备货卡附在一起，可根据车辆卫生情况和装车时间填写《当日仓库对装货车辆整洁、卫生、安全考评及装车时间跟踪表》。

8. 仓管员清理装车现场的卡板，放到指定的卡板堆放区，如有产品破损，应放到指定破损产品堆放区，并在《仓库破损产品登记表》做好记录。

9. 仓管员在发完所有货后，有剩余产品放回相应发货卡位，并将发货卡位的产品摆放整齐。

10. 仓管员发货工作完成后，应即时盘点发货卡位的产品数量与产品卡是否一致，若不一致应报告值班主任，并查找原因。

11. 值班主任打印当天产品发货总数给仓管员核对，确认发货数量无误后填写日报表，检查当天破损产品是否在《仓库破损产品登记表》上做好记录。

12. 以上作业完毕后将所有发货单据、日报表和搬运凭证上交信息办公室归档。

仓库管理中的另一项重要工作是盘点。根据仓库存放的货物数量和种类的不同一般制定有不同的盘点制度。我所在的仓库要求管理员每个工作日的下午都做一次盘点。盘点的基本要求有：

1. 信息员事先准备好盘点单，要求已经编号并且连号。

2. 每日下午完成当天发货任务后即可开始盘点。盘点过程中仓库停止一切库存的收、发、移动操作。

3. 仓库管理员负责协调具体的盘点工作，由其领取盘点单，一般还需要信息员协助完成盘点工作。

4. 仓库分别指定每一个存储区域的盘点负责人。要求每一个区域都有相应的盘点员和信息记录人员。

5. 信息员收取所有的盘点清单，要求所有清单连号，没有遗漏。并进行汇总。

6. 对比库存帐，比较差异。

7. 对比差异报告，必要时应对差异项进行复盘。

实习总结：

“物流”作为国民经济发展的动脉和基础产业，是一种新的生产力，是新的经济增长点。它直接创造了国民收入，扩大了经济总量。我们新疆属于经济欠发达地区，发展现代物流业是其经济发展的必然选择。首先，发展现代物流业是新疆转变经济增长方式，促进经济增长由粗放型向集约型转变的需要。其次，发展现代物流业也是适应加入 WTO，提高新疆企业市场竞争能力的需要，是调整新疆产业结构的迫切需求，是改变传统运输业的发展方向，是运输与生产融合的最佳渠道，是取得增值效益的需要。总之，物流业的发展对我区第三产业的发展具有举足轻重的地位。并且现代物流业的发展空间也非常广阔，个人认为物流业将是新疆一个很看好的行业之一。

新疆中邮物流公司作为集仓储、封装、配送、加工、理货、运输和信息服务于一体的现代化综合性物流企业必将为新疆物流业的发展起到巨大推动作用。相信在未来几年新疆物流业将在中邮物流等龙头企业的带动下迅猛发展。在此我要对新疆中邮有限责任公司为我们提供实习环境表示深深感谢物流管理实习报告范文 3

一、实习目的与要求：

本次在九州通医药集团股份有限公司实习的目的主要是熟悉物流流程及物流管理信息系统在整个过程中的应用，通过此次实

习将自己在校期间所学的理论联系实践，通过对日常业务流程、物流管理信息系统（lmis）运行以及开发工具与数据库的学习，达到系统维护与实施的基本要求，以及为将来的系统开发积累基础。实习期间集团要求严格按照实习计划组织学习，保质保量完成实习任务，并顺利通过实习考核。

二、实习单位简介：

九州通医药集团股份有限公司发轫于改革开放之初的 1985 年，是一家以药品和医疗器械批发、物流配送、零售连锁以及电子商务为核心业务的股份制企业。

九州通在国内开创的“低成本、高效率”的医药商业模式被中国医药界誉为“九州通模式”，并成为中国医药物流发展的主流模式，铸就了享誉中国医药行业的九州通品牌。

九州通在行业内率先建立了电子商务平台——九州通医药网，实现了供货—销售—银行结算的网上一条龙服务，网上年销售额达 10 亿元，位居国内同类型网站第一名。

九州通目前已是国内唯一具备整合物流规划、物流实施、系统集成能力的大型现代医药物流企业，物流、信息等技术处于国内一流、国际领先的地位。

三、实习安排与过程

从 4 月 1 日起，我们开始了一个月的实习生活，这一个月里的学习与生活自然是收获颇多的，从第一天进来，赫然映入眼帘的是“诚信、勤奋、竞合、创新”的企业精神，“责任心、危机感、执行力”的企业核心价值观，“传递健康、创造价值”的企业宗旨，以及“家文化”的企业文化精髓，随着一天天的真切接触，这些深层次的东西以慢慢刻入了心中，着实是让人受用不尽的财富。按照集团的安排，实习的内容先后如下：

1、入库流程学习。采购部、质管部、仓储部对入库货物进行质量和数量验收上架的过程；

2、库存整理学习。收货组针对收货入库时由于运输方或是供应商在运输过程中破损商品的处理；

3、内复核学习。内复核员将分配到自己所属区域的拣货篮内商品进行复核并包装拼箱投放到输送线的整个过程；

4、外复核学习。输送带将包装拼箱好的药品送至月台集货区，集货员将分拣后的药品放到指定的月台暂存位，外复核员对月台集货暂存区的商品进行复核确认的过程；

5、自提学习。以良好的服务品质，为上门提货的客户完成快速出库包装、复核的工作，确保公司出库药品的准确和完整性；

6、出库学习。在 lmis 系统中按下达的任务完成整箱拣货及拆零拣货出库。

7、物流管理信息系统（lmis）各功能模块知识及开发工具的学习。熟练操作 lmis 系统中涉及到的各个功能模块，掌握开发工具 powerbuilder 及数据库 oracle。

四、实习感想：

现代物流管理强调运用系统方法解决问题。从采购、仓储、运输、配送到流通加工，各环节原本都有各自的功能、利益和观念。系统方法就是利用现代管理方法和现代技术，使各个环节共享总体信息，把所有环节作为一个一体化的系统来进行组织和管理，以使系统能够在尽可能低的总成本条件下，提供有竞争优势的客户服务。系统方法认为，系统的效益并不是它们各个局部环节效益的简单相加。系统方法意味着，对于出现的某一个方面的问题，要对全部的影响因素进行分析和评价。从这一思想出发，物流管理系统并不简单地追求在各个环节上各自的最低成本，因为物流各环节的效益之间存在相互影响、相互制约的倾向，存在着交替易损的关系。比如过分强调包装材料的节约，就可能因其易于破损造成运输和装卸费用的上升。因此，系统方法强调要进行总成本分析，以及避免次佳效应和成本权衡应用的分析，以达到总成本最低，同时满足既定的客户服务水平的目的。

从日常的业务流程，到物流管理信息系统，再到开发工具及数据库的学习，使自己具备了系统维护的基本要求，为后续的维护及实施工作奠定了坚实的基础。

随着集团第二届物流年会暨首届物流管理干部培训班的召开，在大物流、大舞台、共成长这一主题下，相信物流、物流管理将有一个实质性的突破和提升。

五、实习结论及建议：

1、入库货物待扫描的条码所贴位置不规范，没有一个严格的参数要求，易造成很多错误和其他问题，应规范这一细节操作。

2、出库货物在月台的暂存状态都要由操作员在系统中手动更改，效率低下；下游环节操作员都是手动索取任务并需不断刷新任务列表，极不方便，应在物流管理信息系统 lmis 中在相应模块实行自动操作，省去人工操作的繁琐。

3、在不断完善内部物流的同时，要积极探索第三方物流模式，在政府政策的引导下寻找适合自身的发展。

4、冷链物流还有待进一步探讨，对需冷藏的药品的出入库及运输过程中的温度监控，以满足新出台的药品经营质量管理规范要求。

5、物流管理要深入到各个层面，特别是要与采购业务方面紧密沟通联系，才能做到最优采购、最优库存，进而达到最优配送销售。物流管理实习报告范文 4

在广州__物流实习不知不觉有两个多月了，经历很多，获益匪浅。

从学校到社会，从班集体到企业集体，无论意识形态还是精神状态都得转型。我知道我的适应期时间不能浪费，七月开始便密锣紧鼓的投入实习生活中。新的环境，新的同事，新的工作，一开始真有点不习惯的。还好公司的成熟管理和积极的企业文化让我迅速代入了角色，迷惘之中抓住方向标，并且上面刻着人性化管理这几个字，我想我应该跟对组织了。

本以为自己是读物流管理专业的，进物流公司应该是门当户对，相当有竞争力的，但工作起来才发现很多知识更侧重于实际，跟学校学的理论不沾边，有些甚至要从头再学。物流总体框架模型在，需要填进去的就是比较实际的应用知识。还好公司给予了自己的培训时间和耐心，并且有师傅带着我一对一学习，我很快掌握了各种港口码头资料，船公司的航线，还有跟客户联系的技巧。公司里有很多跟我年纪差不多的年轻人，学历比自己低经验却比自己丰富，看着他们干练和娴熟的技巧，我知道自己还得咬紧牙关再拼一拼。

货代作为第三方物流的一个范畴，是连接客户厂商与物流运输公司的桥梁，而我就是从客服操作开始做起的。每天对着系统输单，跟踪货物，联系客户，安排拖车，联系船公司，发货之类的，一整天都得忙，一整天都得操心。同行里不是流传这样一句话么：要想老得快，就去做货代！客户催你烦你骂你只能默默忍受，既不能发作，又不能卑躬屈膝的，确实一项高难度的工作。而面对船公司和车队，你又得时刻为客户争取最大的权益，面对那些无理取闹的，你甚至还要吵上好一阵子，确实会死掉不少脑细胞。

不过说真的，尽管每天的工作都很忙，却过得相当充实，也很有挑战性。试想一下，自己安排的集装箱行走在祖国的大江南北，无论是在船来船往的港湾还是繁忙的港口码头，都有自己调配的货物在走着物流，那是很有成就感的事。那些老客服们都以一个月做了多少柜量多少个 TEU 的为自豪。

对于以后想做生意的我来说，这样的物流操作经历是对自身发展也是相当有营养的，比方说，哪个地方什么货物比较畅销好做，哪个地方海陆联运的运费便宜，那个地方陶瓷石材的厂家多，又或者走哪家船公司的'船又快又便宜，这些都了然于心，以后自己处理这方面也会得心应手点。作为一个地道的佛山人，我对自己家乡的陶瓷、家具、卫浴还有钢材的发展前景是相当看好的，我们公司每个月处理的陶瓷标准柜就有一千多个了，萨米特、蒙娜丽莎、鹰牌、箭牌等都是佛山老客户，我操作处理起来也特起劲，一是都很熟悉，二是能为家乡做出点贡献。

从一个宏观的角度看，我发现自己国家的经济发展的态势和市场潜力的旺盛生命力，光我们公司来说，每天几百上千吨的石材、陶瓷、钢材、食品在祖国东西南北穿梭往来，以满足强大的市场需要。我们物流行业好比是祖国动脉里的血液，为祖国各地的发展输送各种有益的养分，让社会的生产加工销售等各个环节串联起来，活跃起来。所以，这就是我当初我投身物流行业的一

个重要因素。这样的宏观操作难度很大，也很有压力，但当完成每一项任务，却有很大的满足感。

到报告快写完为止，我发现已经有不少同学朋友已经换了另一份工作了。说真的，我不知道我自己能坚持多久，按目前的状况来说，我还是对自己比较乐观的，尽管待遇不算好，但公司的氛围不错，学习的条件也充足，天时地利人和都充分的条件下，我想我没有出走的理由。每天早上都对自己抱有希望，并努力把手头上的工作做好做优，尽快让自己成长成熟起来更适应社会的需要，对于实习的我来说，这种要求不算太高吧。把压力转化成动力，把挑战当成是乐趣，每天进步一点，每天多学一点，我想我这种心态还会支撑着我在实习路上走得更久更远。

希望我下个月再写实习报告的时候还能怀着那么饱满的热情和对未来的憧憬，我是有梦想的人，我知道自己能努力做好，加油，共勉！物流管理实习报告范文 5

实习目的：

选择身边的企业单位为对象，联系课上所学理论，采用实地考察跟踪其物流全过程的方法，对南昌物流业发展现状进行初步了解。培养实际调研能力，尝试检验所学知识，并从实际中进一步学习了解物流的内涵与外延。

实习方式：

采用实地调研的方式，具体采用了面对面的访谈了解、过程跟踪调查和侧面行为观察的方式。出动全组成员合理分工，每人负责不同侧面的内容，协同合作，调查后集体讨论分析，并总结出实习报告。

实习时间：20__年元月 5 日—元月 12 日

实习地点：江西省南昌市

实习步骤：

一、前期准备工作

1、元月 4 日下午 2：00 在北—b104 教室参加本专业认识实习周动员大会。

2、元月 5 日上午 10：00 在一食堂召开小组会议，商讨实习方式、调查对象，对小组成员进行明确分工，并拟定实习计划。

3、元月 5 日下午通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找调查对象，并争取专业物流公司或单位的支持和协助。到系办公室开介绍信。

4、准备校徽、红帽子、数码相机、笔记本等实习所需物品。

二、开展实习活动

1、元月 6 日，走访南昌市物流行业协会。

2、元月 8 日，参观、调查江西交远物流有限公司。

3、元月 9 日，走访江西省南昌商业储运总公司。

4，元月 11 日—12 日收集并整理资料，收集各成员的初稿，统一商讨分析并定稿。

实习内容：

（一）备战认识实习，英雄所见略同。——准备工作篇

元月4日下午2:00我们参加了本专业认识实习周动员大会，大会由物流管理专业班主任蒯海章老师主持，易老师在会上对本次实习周工作做了详细的指导，并提出了这次实习的目的、方法及注意事项。蒯老师又提出了这次实习的要求和希望。

元月5日上午10:00，我们小组在一食堂召开小组准备会议，组长根据各成员的特点，从摄影、记录、财务、安全保障、撰稿方面进行了明确分工，大家一起讨论实习方式、调查对象，并拟定实习计划。

（二）山穷水尽疑无路，柳岸花明又一村。——寻找对象篇

元月5日下午我们开始寻找调查对象，通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找专业物流公司，在江西物流网上我们搜到几家物流公司，但当我们致电争取公司支持和协助时，却一次次遭到拒绝和打击。其中有的公司很干脆：没空接待；有的单位老总出差，没人可以做主接待我们；有的要申请总经理的同意，可是就没了答复；还有的是我们千辛万苦找到一家老总的手机号码，可是总也打不进去。总之，他们

有足够的理由将我们拒之门外。功夫不负有心人，经过不断地询问，我们与南昌物流行业协会的高学敏副秘书长取得了联系，并顺利争取到走访该协会的机会。可万万没想到，高副秘书长答应我们联系几家从事物流行业的公司供我们参观、考察。

（三）听君一席话，胜读十年书。——人物访谈篇

元月6日上午7:00,我们小组一行12人准时从瑶湖校区出发,大约在8:45分我们来到了南昌市洛阳路61号,这是我们本次实习的第一站—南昌物流行业协会。按照预约的时间,协会的高副秘书长热情地接待了我们,她马上带领我们到会议室并引见了协会的会长陈奎辉先生和樊秘书长,当我们讲明了这次走访的目的后,便开始了这次人物访谈。首先陈会长向我们讲述了其协会成长的历程。随着市场经济的迅速发展、社会化大生产特别是工业化初步实现。使得产品极大的丰富,产品的大量交换、运输与仓储成为必然。各种各样物资的流动与日俱增,越来越受到人们的关注。江西省委省政府认识到作为新的经济增长点的现代物流业必然成为江西经济发展的基础产业。江西经济要率先在中部地区崛起,需要充分发挥其区位优势。省委省政府也给予了四条、八项优惠政策。由于江西位于中国中东部,与中国经济最活跃的三个区域(长江三角洲、珠江三角洲、闽东南三角洲)紧密相连。在这些区域经济结构梯度转型期以及西部大开发战略中。江西将扮演重要的角色。潜在无限的商机,海内外商贾云集,纷纷把目光注视在江西这片红土地上。省政府果断提出自己的发展思路 and 战略构想。并投入大量资金建设好省内四小时经济圈、省外八小时经济圈。对接长珠闽、溶入全球化。栽好梧桐树、引来金凤凰。短短几年时间江西经济发生了翻天覆地的变化。江西物

流业也正是在这样的环境下应运而生。

政府对物流业发展的高度重视，对该协会成立给予了大力支持，同时五家从事物流行业的公司是该协会的发起单位。大约经过一年多的酝酿与筹备，协会于__年 11 月份正式成立。接着，陈会长对南昌市的物流现状进行了分析，他指出南昌市的物流业还处在一个低层次的发展阶段，与其他地区相比相对滞后，目前物流业发展停留在仓储和运输两大方面。但是其发展速度极快。随着一些民营企业的兴起，政府调控下的招商引资，市内从事物流业的公司企业大体可分为三大类：国有企业（如：江西省南昌商业储运总公司）民营企业（如：兴发物流、宏达物流等）中外合资企业（如：江西交远物流有限公司、华宇物流等）陈会长还提出：在国家'十一五'规划和国家计划与发展委员会文件中了解到，全国将投资 70 个亿发展物流业，其中南昌市就占 20 个亿，可见国家政策的倾斜和对南昌物流业发展的高度重视。因此，南昌物流业的市场之广，发展潜力之大，就业前景之阔。

后来，樊秘书长对协会目前的工作做了阐述，他讲到协会正在申报一个课题即'南昌市物流现状和物流市场需求状况调查'，他们希望得到政府和业内知名人士的支持，该课题

立项并完成后将指导和推动南昌市物流企业的发展，同时对政府制定方针、政策提供可靠的依据。最后，小组部分成员结合专业知识向几位领导提了问题，他们认真地作了回答，并对我们提出了要求和希望。访谈在热情洋溢的气氛中结束。

（四）纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。——实地考察篇

元月8日上午，我们组有幸走访了一家中外合资企业——江西交远物流有限公司。大约在9:00中，我们来到胜利路287号证券大厦八楼，这是该公司的总部，由于公司的总经理出差，接待我们的是两位业务主管，王先生首先向我们介绍了公司的基本状况：交远物流是在构建社会'大物流'的市场背景下，配合江西省和南昌市政府整合江西省物流资源，打造完整物流产业链的要求，由江西远洋运输公司和香港利祥国际有限公司共同投资组建，是目前为止商务部对我省此类物流项目的特批的企业。交远物流是一个建立在国际物流领域前列，与国际管理水准同步的现代物流企业。投资双方资金的雄厚以及投资规模的超前宏伟、在江西省物流业拥有码头、保税仓库、赣江航道支线专用权等战略优势资源；并在省内同行业软、硬件业务操作能力的绝对优势，凸映出交远为江西省内规模、实力、具有国际先进物流理念的现代化物流企业，这一切构成了交远物流强大的后盾。

王先生还提到他们公司正在投资建设南昌保税物流中心（b 型），该项目将分两期建成，总投资达 3 亿元人民币，具备海关、商检、监管等一站式办事能力，可为企业提供便利的交通运输条件，并承担起南昌及周边地区水路集装箱国际运输的业务。其一期工程建设用地面积为 333.26 亩，投资额为 2 亿元人民币，主要建设综合办公大楼以及 5 万平方米标准仓库、1000 平方米查验熏蒸仓库、6000 平方米重箱堆场、3500 平方米空箱堆场等基础设施；二期工程建设用地面积为 366.74 亩，投资额 1 亿元人民币，主要建设物流分拨、配送中心、零配件采购中心、物流增值服务加工中心等。与此同时，该中心目前正在着手与南昌国际集装箱码头航运物流信息、铁海联运物流信息、南昌昌北国际机场航空物流信息、南昌进出口物流服务区有机结合起来，联手打造‘江西省物流口岸信息平台’，建成省内目前的商品货物集散中心，从而大大提高南昌市乃至江西省的物流综合服务能力。

元月9日下午，我们组又走访了江西省南昌商业储运总公司，接待我们的`是陈董事长和周长禄经理，同样两位高层领导先介绍了总公司的发展状况：总公司始建于1953年，是全国15家大型商业储运企业之一，也是国内贸易局确定发展商品物流配送重点企业281家之一，为江西省规模、实力的国有专业储运企业，资产总额1亿元。公司下属有物流配送中心及物业管理部门，在南昌地区拥有两大储运基地，其一南站仓库位于南昌市内火车站200米处，占地面积11万平方米，仓储面积6万平方米，铁路专用线618米及配套设施；其二乐化仓储分公司位于昌九工业走廊昌北机场附近，占地面积26.67万平方米。该公司是江西省规模的商业储运企业，公司总部占地面积近十万平方米，公司是一个具有近五十年经营历史的老企业，有十一个经济实体。处在总公司本部的仓储分公司和运输分公司是企业的龙头，拥有各类专用库房60000多平方米和与之相配套的客、货电梯8台，且备有各种运输车辆和大型龙门吊车，年吞吐量可达30万吨。总公司在本部分别开发建成了商储大厦和建材批发市场，商储大厦主楼十二层，拥有高、中档标准间、套间客房等近二百间，并设有商务中心、大小多功能厅、停车场等，是一座集住宿、餐饮、旅游服务为一体的功能齐全的综合型大厦，建材批发市场占地面积50000平方米，店面200余个，经营的建材有墙地砖、卫生洁具、石板材、

水暖器材、陶瓷、木质地板、防盗门等十几大类，上千个品种。市场日客流量 10000 余人，日车流量__余辆，年销售收入达 3.7 亿元，上交国家税利 200 多万。

（五）路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。——认识感想篇

经过一周的认识实习，我们收获了很多。走出美丽的象牙塔，感受外面的世界，才真正体会到社会竞争的现实性和残酷性。曾经的我们如井底蛙、笼中鸟，丝毫感受不到社会工作的复杂与艰辛。在大学校园里有的同学还过着空虚、无聊的生活，现在想想真不应该。我们学到的知识好少。没有实际操作经验和技能，书本上的理论和知识与现实有很大的差距，我们应该清楚地认识到物流业虽是一个新兴产业，具有很大的发展空间和市场潜力，就业前景非常可观。但是，它又是一种艰辛的行业，社会上需求更多的是实际操作人员，而管理层人才往往需求较少。因此，在大学期间我们除了应具备扎实的专业知识外，还应该培养吃苦耐劳、团结协作的精神，这对我们今后就业、择业非常有帮助。志当存高远，事应求卓越。前途是光明的，道路是曲折的。所以，再也不要觉得无事可做了，其实我们的路很长，道很远。

此次实习还存在很多遗憾，我们只认识了一些皮毛，初步了解了南昌物流业的发展情况，由于众多因素，我们未能亲自考察南昌市国际集装箱码头等。在这里感谢系里给我们提供了这次机会，它为下次实习积累了经验，奠定了基础。物流管理实习报告范文 6

实习目的：

选择身边的企业单位为对象，联系课上所学理论，采用实地

考察跟踪其物流全过程的方法，对垫江物流业开展现状进行初步了解。培养实际调研能力，尝试检验所学知识，并从实际中进一步学习了解物流的内涵与外延。

实习方式：

采用实地调研的方式，具体采用了面对面的访谈了解、过程跟踪调查和侧面行为观察的方式。出动全组成员合理分工，每人负责不同侧面的内容，协同合作，调查后集体讨论分析，并总结出实习报告。

实习时间：20__年3月2日—3月12日

实习地点：__市__县

实习步骤：

一、前期准备工作

1. 3月2日下午2:00在中色物流公司报道。

2. 3月3日上午10:00在中色物流公司，听取物流管理的意见，并拟定实习方式、调查对象。

3. 3月4日下午通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找调查对象，并争取专业物流公司或单位的支持和协助。到系办公室开介绍信。

4、准备数码相机、笔记本等实习所需物品。

二、开展实习活动

1. 3月6日，走访垫江县物流行业。

2. 3月7日，参观、调查申通物流公司。

3. 3月9日，走访垫江县圆通物流部门。

三、后期总结工作

3月11日—12日收集并整理资料，对物流情况分析并定稿。

实习内容：

(一) 实习准备工作

3月4日下午2:00我在明确了这次实习的目的、方法及本卷须知后。从摄影、记录、财务、平安保障、撰稿方面进行了详细的部署，确定了实习方式、调查对象，并拟定实习方案。

(二) 走访调查物流部门

11月5日下午我开始寻找调查对象，通过登录网站、查阅报纸、杂志等方式寻找专业物流公司，在垫江物流网上我们搜到几家物流公司，但当我们致电争取公司支持和协助时，却一次次遭到拒绝和打击。其中有的公司很干脆：没空接待；有的单位老总出差，没人可以做主接待我们；有的要申请总经理的同意，可是就没了答复；还有的是我千辛万苦找到一家老总的手机号码，可是总也打不进去。总之，他们有足够的理由将我们拒之门外。功夫不负有心人，经过不断地询问，我们与重庆垫江物流行业的管理员取得了联系，并顺利争取到走访该物流的时机。

(三) 实地调查情况

3月6日上午8:45分，我来到了垫江申通物流部门，这是我本次实习的第一站。当我讲明了这次走访的目的后，便开始了这次人物访谈。首先该站管理员向我讲述了其物流管理的历程。随着市场经济的迅速开展、社会化大生产特别是工业化初步实现。使得产品极大的丰富，产品的大量交换、运输与仓储成为必然。各种各样物资的流动与日俱增，越来越受到人们的关注。垫江县政府认识到作为新的经济增长点的现代物流业必然成为垫江经济开展的根底产业。要充分发挥其区位优势。潜在无限的商机，县内外商贾云集，纷纷把目光注视在垫江这片红土地上。县政府果断提出自己的开展思路 and 战略设想。并投入大量资金建设好县内、外1小时经济圈。栽好梧桐树、引来金凤凰。短短几年时间垫江经济发生了翻天覆地的变化。垫江物流业也正是在这样的环境下应运而生。

政府对物流业开展的高度重视，对该协会成立给予了大力支持，同时五家从事物流行业的公司是该协会的发起单位。县领导对垫江的物流现状进行了分析，他指出垫江县的物流业还处在一个低层次的开展阶段，与其他地区相比相对滞后，目前物流业开展停留在仓储和运输两大方面。但是其开展速度极快。随着一些民营企业的兴起，政府调控下的招商引资，市内从事物流业的公司企业大体可分为三大类：国有企业、中外合资企业。县领导还提出：在国家“”规划和国家方案与开展委员会文件中了解到，重庆将投资开展物流业，其中垫江县就占了一个较重的地位，可见政策的倾斜和对垫江县物流业开展的高度重视。因此，垫江物流业的市场之广，开展潜力之大，就业前景之阔。

3月8日上午，我有幸走访了一家物流货运部。大约在9:00中，我来到鼎峰小区116号，这是一家规模较大的货运站，由于老板出差，接待我的是两位业务主管，王先生首先向我介绍了货运部的根本状况：该托运部是在构建社会“大物流”的市场背景下，配合垫江县整合垫江物流资源，打造完整物流产业链的要求下组建的，是目前为止规模较大一家企业。投资雄厚以及投资规模的超前宏伟、在垫江县物流业拥有战略优势资源；并在县内同行业软、硬件业务操作能力的绝对优势，凸映出垫江县内规模最大、实力最强、具有国际先进物流理念的现代化物流企业，这一切构成了

交远物流强大的后盾。

主管王先生还提到他们公司正在投资建设垫江物流中心(b型)，该工程将分两期建成，总投资达几百万元人民币，具备较强的办事能力，可为企业提供便利的交通运输条件，并承担起垫江及周边地区运输的业务。其一期工程建设用地面积为 100 多亩，投资额为 200 多万元人民币，主要建设综合办公大楼以及 3000 平方米标准仓库。物流管理实习报告范文 7

【实习地点】

【实习时间】

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/858142050077006127>