

建筑工程管理基础知识考试试题及答案

建筑工程管理基础知识考试试题及答案

一、单项选择题

- 1、下列不属于建设工程安全生产基本方针的是（C）。
A. 安全第一 B. 预防为主 C. 防治结合 D. 综合治理
- 2、按照《建筑施工场界环境噪声排放标准》的规定，下列符合建筑施工过程中场界环境噪声排放限值的是（B）。
A. 昼间 75dB（A）夜间 55dB（A）
B. 昼间 70dB（A）夜间 55dB（A）
C. 昼间 75dB（A）夜间 60dB（A）
D. 昼间 70dB（A）夜间 60dB（A）
- 3、《绿色施工导则》中节能措施规定，施工用电及照明设计以满足最低照度为原则，照度不应超过最低照度的（B）。
A. 10% B. 20% C. 30% D. 40%
- 4、根据《节约能源法》规定，下列不属于用能单位能源消费方式的是（B）。
A. 分类计量 B. 包费制 C. 分类统计 D. 利用状况分析
- 5、二次搬运费属于（B）。
A. 其他项目费 B. 措施项目费 C. 计日工 D. 企业管理费
- 6、施工企业为从事危险作业的建筑安装施工工人支付的工伤保险费属于建筑安装工程中的（C）。
A. 人工费 B. 措施费 C. 规费 D. 企业管理费
- 7、（C）是组织设置的项目管理机构，承担项目实施的管理任务和全面实现的目标实现的责任。
A. 项目经理 B. 企业 C. 项目经理部 D. 企业法人

8、项目经理部应在（C）建立，并在项目竣工验收、审计完成后按合同约定解体。开工报告应在（）进行报审，竣工报告应在（）进行报审。

- A. 项目启动前；项目开工前；项目竣工验收后
- B. 项目启动后；项目开工后；项目竣工验收后
- C. 项目启动前；项目开工前；项目竣工验收前
- D. 项目启动后；项目开工前；项目竣工验收后

9、（D）应作为项目管理的基本制度，是评价项目经理绩效的依据。A. 安全生产责任制 B. 项目绩效考核制度

- C. 领导带班制度
- D. 项目经理责任制

10、项目经理责任制的核心是（D）。

- A. 项目经理负责全面组织项目生产活动
- B. 项目经理负责建立项目各种专业管理体系
- C. 项目经理负责对项目人员进行绩效考核
- D. 项目经理承担实现项目管理目标责任书确定的责任

11、项目经理（A）同时承担两个或两个以上未完项目领导岗位的工作。

- A. 不应
- B. 不宜 C. 宜 D. 禁止

12、项目经理应由（D）任命，并根据（）授权的范围、期限和内容，履行管理职责，并对项目实施全过程、全面管理。

- A. 公司经理；法定代表人 B. 公司工程管理部门；公司经理
- C. 公司人力资源部门；公司经理 D. 法定代表人；法定代表人

13、在项目运行正常的情况下，（A）随意撤换项目经理

- A. 不应
- B. 不宜 C. 宜 D. 禁止

14、合同评审应在（D）进行，主要是对招标文件和合同条件进行的审查。A. 合同履行过程中 B. 合同综合评价时 C. 合同结算时 D. 合同签订之前 15、合同实施前，合同谈判人员应进行（A）。

A. 合同交底 B. 安全技术交底 C. 合同审查 D. 合同评价

16、项目经理部应依据质量计划的要求，运用（ D ）原理进行质量控制。A. 上层控制 B. 人为控制 C. 静态控制 D. 动态控制

17、（ B ）应负责项目职业健康安全的全面管理工作。

A. 企业安全管理负责人 B. 项目经理

C. 项目专职安全员

D. 公司安全部门负责人

18、工程开工前，项目经理部的（ B ）应向有关人员进行安全技术交底。A. 项目经理 B. 技术负责人 C. 安全员 D. 技术员

19、项目竣工结算应有（ B ）编制，（ ）审查，双方最终确定。

A. 分包方；总包方 B. 承包方；发包方

C. 发包方；政府主管部门

D. 发包方；承包方

20、建筑工程项目质量管理的方针是（ C ）

A. 质量第一 B. 预防为主

C. 质量第一，预防为主

D. 百年大计，质量第一

18、（ A ）不是安全管理责任制中规定的项目经理的责任。

A. 主持安全防护设施和设备的验收 B. 领导组织安全生产检查

C. 及时、如实报告生产安全事故

D. 确保安全生产费用的有效使用

19、市区主要路段的工地周围应设置高于（ A ）m 的现场围挡。

A. 2.5 B. 1.5 C. 2.0 D. 1.8

20、结构施工阶段白天施工现场噪声规定不超过（ B ）dB。

A. 65 B. 70 C. 75 D. 85

21、综合单价法计算分部分项工程的单价为（ C ）。

A. 市场价 B. 工料单价 C. 全费用综合单价 D. 综合单价

22、综合单价法全费用单价包括（ C ）。

A. 直接费、间接费、利润、增值税

B. 直接费、间接费、利润、税金

C. 直接费、间接费、利润、风险因素

D. 直接费、间接费、利润、营业税

23、《建设工程项目管理规范规定》：项目部所需的 A 类材料应编制需用计划，由（D）负责订货或从市场中采购。

A. 项目部 B. 项目经理 C. 项目总工 D. 企业物资部门

24、中标通知书、合同协议书和图纸是施工合同文件的组成部分，就这三部分而言，如果在施工合同文件中出现不一致时，优先解释顺序为（B）。

A. 中标通知书、合同协议书、图纸 B. 合同协议书、中标通知书、图纸

C. 合同协议书、图纸、中标通知书

D. 中标通知书、图纸、合同协议书

25、当建设工程施工合同因工程价款结算引起双方当事人发生争议而通过仲裁机构裁决后，如果当事人一方不执行，另一方当事人可以向（B）人民法院申请强制执行。

A. 合同签订地 B. 工程所在地 C. 发包人住所地 D. 承包人住所地

26、承包方应在索赔通知发出后的（C）天内，向工程师提出延长工期和（或）补偿经济损失的索赔报告及相关资料。

A. 14 B. 7 C. 28 D. 21

27、（A）是索赔处理的最主要依据。

A. 合同文件 B. 市场变更 C. 结算资料 D. 市场价格

28、在施工现场，安全色中的蓝色表示（C）。

A. 禁止 B. 警告 C. 指令 D. 提示

29、施工现场必须设置临时消防车道，其宽度不应小于（B）m。

A. 2.5 B. 3.5 C. 3 D. 5

30、质量控制的循环过程指的是（A）。

A. PDCA 循环 B. 事前、事中、事后控制 C. 全面质量管理

D. 未达到质量要求所采取的一系列作业技术和活动

31、流水施工的横道计划能够正确地表达（D）。

A. 工作之间的逻辑关系 B. 关键工作 C. 关键线路 D. 工作开始和

完成时间 32、工程网络计划中，判别关键工作的条件是（B）最小。

A. 自由时差 B. 总时差 C. 持续时间 D. 时间间隔

33、国家规定特大伤亡事故是指一次死亡（A）的安全事故。

A. 10 人以上（含 10 人） B. 20 人以上

C. 30 人以上

D. 50 人以上

34、当室外日平均气温连续 5 天稳定低于（A）℃时，混凝土工程即视为进入冬季施工。

A. 5 B. 2 C. -5 D. 2

35、冬期施工时，钢筋冷拉可在负温下进行，但温度不得低于（C）℃。 A. -10 B. -5 C. -20 D. -15

36、在施工进度的计划值和实际值进行比较时，以里程碑时间的进度目标作为进度计划值，则进度实际值应该是（B）。

A. 总进度规划的实际进度 B. 里程碑事件的实际进度

C. 各子系统的实际进度

D. 各分项工作的实际进度

37、建设工程进度网络计划与横道计划相比，其主要优点是能够（A）。

A. 明确表达各项工作之间的逻辑关系。 B. 直接表达工程进度计划的计算工期。

C. 表达各项工作之间的搭接时间。

D. 直观表示各项工作的持续时间。

38、施工进度计划的调整应包括工程量的调整、工作（工序）起止时间的调整、工作关系的调整、必要的目标的调整以及（D）。

A. 施工预算的调整 B. 网络图方式

C. 施工管理组织体系的调整

D. 资源提供条件的调整

39、在施工现场质量检查过程中，通常用“靠、吊、量、套”等方法进行实测检查，对于地面平整度的检查通常采用的手段是（A）。

A. 靠 B. 吊 C. 量 D. 套

40、机械设备的使用应贯彻（D）。

A. “人机分离”的原则，实行定机、定人、定岗位职责的使用管理制度

B. “人机分离”的原则，实行定机、定人、定性能参数的使用管理制度

C. “人机固定”的原则，实行定机、定人、定性能参数的使用管理制度

D. “人机固定”的原则，实行定机、定人、定岗位职责的使用管理制度

41、项目经理对（B）负有终身责任。

A、安全管理

B、工程质量

C、项目成本

D、环境管理

42、项目进度管理程序按照 PDCA 循环进行。P 是（A）、D 是（A）、C 是（A）、A 是（A）。项目进度管理程序是一个循环往复、不断完善的过程。

A、计划执行检查纠偏

B、计划检查执行纠偏

C、计划纠偏检查执行

D、检查执行计划纠偏

43、质量是企业信誉的基础，项目经理应采取有效措施保证工程质量，当进度与质量发生矛盾时，应首先（B）。

A、保证工程进度

B、保证工程质量

C、根据工地实际情况确定

D、按建设单位要求执行

44、项目经理在发生（C）时，应及时按规定程序上报，并采取相应措施。

A、质量问题

B、质量缺陷

C、质量事故

D、质量隐患

45、项目经理应将项目（C）作为项目管理的一项基础目标，进行全过程的管理。

A、进度管理

B、质量管理

C、成本管理

D、资源管理

46、项目间接成本降低额和降低率应按照项目经理部（D）的计划目标和实际发生额进行计算。

A、人工费

B、材料费

C、机械使用费

D、各项管理费用

47、项目经理应负责（C）实施的计划、控制、索赔以及终止等管理工作。

A、项目进度

B、项目质量

C、项目合同

D、项目成本

48、项目经理应通过建立内部经济责任制，将质量、进度、成本、（A）等目标与项目经理部成员经济利益挂钩，从而保证合同目标的实现。

A、职业健康与安全

B、设计

C、资源

D、风险

49、（D）是项目职业健康与安全的第一责任人，应以人为本，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。

- A、项目专职安全员
- B、项目技术负责人
- C、项目施工员
- D、项目经理

50、项目经理应组织对危险性较大的分部分项工程，编制专项施工方案，超过一定规模的，应组织进行（B）。

- A、风险评估
- B、专家论证
- C、监理单位相关人员论证
- D、建设单位相关人员论证

51、（D）应对项目职业健康与安全交底工作进行监督检查。

- A、项目经理
- B、项目技术负责人
- C、政府行政主管部门
- D、专职安全管理人员

52、项目经理应保证职业健康与（C）的正确和足额使用。

- A、临时设施费
- B、文明施工费
- C、安全生产措施费用
- D、技术措施费

53、（B）应向项目管理人员进行职业健康与安全生产交底，并形成交底记录。

- A、项目专职安全员
- B、项目经理
- C、项目施工员
- D、项目技术负责人

54、施工组织设计应由（C）主持编制，可根据需要分阶段编制和审批。

- A、项目技术负责人
- B、公司技术负责人

C、项目经理

D、项目专职安全员

55、项目经理应依据工程项目（D）等相关文件，对分包单位进行管理。

A、具体情况

B、总承包合同

C、分包合同 D 总承包合同、分包合同

56、项目经理应对项目成本目标进行分解，分解到（A），并落实相关人员职责。

A、单项工程、单位工程及分部分项工程

B、单位工程

C、单项工程及分部分项工程

D、单位工程及分部分项工程

57、项目经理应按月度或施工节点组织项目有关人员进行（C）并形成书面报告，以保证成本管理目标的完成。

A、质量分析

B、进度分析

C、成本分析

D、风险分析

58、项目经理的采购行为应服从企业有关制度规定，项目经理应在（C）中选择供货单位，并应服从企业的监督和管理。

A、供应商

B、市场

C、合格供应商

D、建设单位指定的供应商

59、（A）是保证工程施工顺利进行的基础工作。

A、现场综合管理

B、质量管理

C、采购管理

D、进度管理

、项目经理在（D）内对项目资金具有使用、调配和管理权。

- A、任何范围
- B、所在项目范围
- C、公司范围
- D、授权范围

61、项目经理应重视合同的（B）工作。对非承包人原因造成的工期延长、成本及利润损失，通过规范途径和方式提出相应要求，并积极争取合理补偿。

- A、计划管理
- B、索赔管理
- C、控制管理
- D、终止管理

62、项目经理组织采购时，应以（A）为主要方式。

- A、招标采购
- B、自行采购
- C、委托采购
- D、项目采购

63、（D）是项目重要的基础管理工作。

- A、现场综合管理
- B、质量管理
- C、采购管理
- D、技术管理

64、项目经理应以承包合同为依据，对项目实施过程中涉及的同内外（C）进行识别。

- A、风险费用
- B、风险范围
- C、风险因素
- D、风险等级

65、项目经理应组织建立项目信息管理系统，实现项目管理（C）。

- 、规范化
- B、合理化
- C、信息化
- D、理想化

66、项目经理应针对项目实施的不同阶段进行（B）和协调管理，正确处理好工作各类关系。

- A、交谈沟通
- B、动态沟通
- C、会议沟通
- D、书面沟通

67、项目经理应将（A）工作贯穿于项目实施的全过程。

- A、风险控制
- B、风险识别
- C、风险评估
- D、风险响应

68、项目进度计划（C）的各项活动及影响因素应作为项目进度控制的重点。

- A、主体结构阶段
- B、基础阶段
- C、关键线路上
- D、收尾阶段

69、根据《建设工程质量管理条例》第二十六条规定“施工单位对建设工程的（B）负责”，因此，项目经理必须高度重视质量工作。

- A、施工进度
- B、施工质量
- C、施工安全
- D 施工过程

70、“山西建工集团总承包公司劳务招投标管理细则”规定：以下工程必须进行劳务招标：（B）工程的主体结构、工程内外装修工程、屋面工程、土方量大于 1000M³ 的、专业架子工程劳务总额 10 万元以上的、500M³ 以上的砌筑工程等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/866031123204010230>