

● 培养员工的成本意识

天下没有免费的午餐

- 从前，有一位国王，在他的英明领导下，人民丰衣足食安居乐业。国王却紧张当他死后，人民是不是也能过着幸福的日子，于是他招集了国内的有识之士。命令他们找一种能确保人民生活幸福的永世法则。
- 三个月后，这班学者把三本六寸厚的书呈上给国王说：“国王陛下，天下的知识都汇集在这三本书内。只要人民读完它，就能确保他们的生活无忧了。”国王不觉得然，因为他觉得人民都不会花那么多时间来看书。所以他就命令这班学者继续钻研，两个月内，学者们把三本简化成一本。国王还是不满意，再一种月后，学者们把一张纸呈上给国王，国王看后非常满意地说：“很好，只要我的人民后来都真正奉行这份宝贵的智慧，我相信他们一定能过上富裕幸福的生活。”说完后便重重地奖赏了这班学者。
- 原来这张纸上只写了一句话：天下没有免费的午餐。

-
- **启示:** 任何一件事，都必须经过自己的辛勤劳动与汗水，才干取得相应的回报。
- 正确的方向 + 辛勤的付出 = 丰硕的回报

- 日常家庭生活中：
- $\text{收入} - \text{支出} = \text{结余}$
- $\text{必要支出} = \text{生活成本}$

- **在我们的企业中:什么是成本?**

成本的简朴定义

- 人们在生产经营活动过程中或为了一定目的所发生的（以货币体现的）多种花费的总和。

当老虎来临时

- 两个人在森林里，遇到了一只大老虎。甲就赶快从背后取下一双轻便的运动鞋换上。乙急死了，骂道：“你干嘛呢，再换鞋也跑但是老虎啊！”

甲说：“我只要跑得比你快就好了。”

- **启示：**二十一世纪，没有危机感就是最大的危机。电信，银行，保险，甚至是**公务员**这些我们觉得非常稳定和有保障的企业，也会面临许多的变数。当更多的老虎来临时，我们有无准备好自己的跑鞋？

成本管理的主要作用：

- 1.降低成本、提升劳动生产率；
- 2.增长企业利润；
- 3.提升企业的竞争能力、抵抗内外压力、求得生存和发展的能力。

水煮青蛙

- 当我们把青蛙放进煮得热气腾腾的开水之中，青蛙会因剧痛而奋力跳出；但是，当我们把青蛙放进常温的水中，然后慢慢的给水加热时，青蛙就会被活活的煮死。

- **启示:** 这个原理启示了在外环境不断变化之中，尤其是市场竞争越来越剧烈的今日，还有诸多企业和员工还陶醉以往老式的观念与模式，成果使自己陷入重重危机中... ..

开展成本管理应该遵照的 几种原则

- (一) 成本最低化原则

所谓成本最低化，就是根据成本目的管理的任务，经过分析降低成本的多种原因，制定可能实现的最低成本目的，并以此为根据进行有效的控制和管理，使实际管理成果到达最低成本目的。

西南航空企业是一家低成本管理非常有效和非常成功的企业。它在美国的航空企业排名第7位，拥有**141**架飞机，年营业额到达**12**亿美元，净利润接近**7500**万美元。**1993**年度，在美国三家巨头航空企业都出现大量亏损的时候，而西南航空企业**23**年的经营中，除最初两年外，年年盈利。当其他航空企业挣扎在破产线上，解雇司乘人员和机械师，关闭某些航线时，西南航空企业却在**大张旗鼓地**推动它的增长计划，购置更多的飞机，开辟新航线，**招聘**新人员。

- 西南航空企业是所在产业中的一家低成本经营者，它的每有效座位每英里的成本仅为**6.5**美分，而美国航空企业为**9**美分，**US**航空企业为**15**美分。但是西南航空企业最突出的成功标志是它的高效率，它所以赢得了**11**次美国运送部颁发的“三重皇冠”奖——最佳正点率、最佳飞行安全统计和至少投诉次数，还没有哪家航空企业赢得过这种荣誉。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/866105015210010230>