防汛物资项目实施计划

目 录

第一节 供货能力概况.....1

一、生产设备能力.....1

二、原料保障能力.....2

三、仓储服务能力.....2

四、人力资源配置.....2

五、产品配送能力.....3

六、资金保障能力.....3

七、质量管理能力.....3

八、应急保障能力.....4

九、沟通保障能力.....4

第二节 总体服务方案.....5

一、服务理念及优势.....5

二、供货组织程序.....6

三、供货计划及运送.....8

第三节 物资供货计划.....10

一、供货计划图.....10

二、设备包装、运输、安装.....10

三、供货流程方案.....13

第四节 供货内容保障.....17

一、供货保障流程.....17

二、供货流程要点.....17

第五节 供货保证措施.....21
一、沟通保证措施.....21
二、合同质量保证措施.....21
三、项目法管理保证措施.....21
四、原材料质量控制措施.....22
五、生产质量保证措施.....22
六、产品运输保证措施.....23
七、劳动力安排保证措施.....24

（整体供货实施方案）

第一节 供货能力概况

我公司自成立以来，社会各界人士的鼎力支持，秉持以服务求生存，以质量求发展，为客户创造价值，始于用户需求，终于用户满意的经营理念和诚实正直、敬业进取、团队精神的核心价值观，全力满足客户需求，我公司本着一切追来高质量，用户满意为宗”的精神，以“最优惠的价格。最周到的服务、最可靠的产品质量”保证按时完成供货，保证按时按质按量完成供货，现将公司供货能力作如下说明：

一、生产设备能力

公司生产车间占地XX㎡，业务遍及全国，与省内多家单位建立了长期的技术协作关系。本公司配有专业的生产设备生产符合质量标准的防汛物资设备，满足不同客户的需求，本公司配备的生产设备如下：

序号	设备名称	规格型号	数量	价格	备注

（根据公司现状填写）

二、原料保障能力

与多家原料厂商有供货协议，自有资金充足，质量和原料有保障，确保充足的原料以保证防汛物资设备生产数量，满足采购单位的需求。

三、仓储服务能力

会在交货地点附件租赁场地作为存放防汛物资设备的存储仓库，具备按期交货及应急供货能力。

四、人力资源配置

公司机构设置精简高效，拥有先进的设计、制造、管理、策划推广系统，现有管理、生产人员 XX 人，其中大学学历 XX 人，获得专业技术职称的 XX 人。针对招标方项目我们提前进行动员和培训，有针对性的开展生产保障教育，提高技术能力与生产效率，使生产能力在阶段内有大幅提高。

我公司从业经验丰富，项目供货方案成熟，且有着良好的信誉，人力资源充足，货物运输能力及售后服务能力不存在任何问题。

五、产品配送能力

公司位于XX区，毗邻XX地，交通十分便利，所在地离招标方仅XX余公里，且公司配备汽车XX辆，当地运输公司与我司达成合作模式，在运输方面上可以做到随时到货，同时，公司有与大型公司合作的经验。

我公司配备有陆运汽车等多种运输工具，在运输方面上可以做到安全、快速运抵项目安装现场。

六、资金保障能力

本项目所需资金全部来自本公司银行存款和现金，本公司资金充足，完全有能力承担本项目所需资金周转。

七、质量管理能力

公司拥有从事多年防汛物资设备制造经验的管理技术人员，与多家公司有长期合作关系，设备先进，配置全面，并配有专业的设计人员和质量管理人员，所生产的产品质量可靠。

我公司有专门的运输部及售后部门人员，可以根据采购

人要求按时、按质、按量的配送至指定地点，并定期回访货物的使用情况，根据招标文件要求与采购人需求调换和退换产品。

八、应急保障能力

公司集中人力、物力、财力全面保障招标方项目的实施，备有一定库存量的原辅材料，为了不影响招标方物资供应，如遇特殊产品需求的情况下提前一至二天通知我公司，我公司可为采购人提前调拨货物并按指定地点送达，公司为招标方按时按质按量交付货物。

九、沟通保障能力

本公司成立专门的项目部门，由商务部门负责与采购单位的联系，加强与招标方的沟通，同时公司加强内部沟通，并指定专人及时与招标方沟通和联系，及时汇总沟通情况，内部生产环节实行日报，加强调控，确保按时按质按量供货。

第二节 总体服务方案

一、服务理念及优势

（一）服务理念

我司自成立以来，一直秉承“质量第一、信誉至上、诚信经营、服务大众”的经营理念，通过服务创新，来满足公司所服务的客户的潜在需求，通过不断努力，使公司逐步走向规范化、流程化、科学化。

1.公司的宗旨：诚信为本，质量第一；

2.公司的方针：一切为客户着想，努力为客户分忧；

3.公司的追求：用公司的诚心、专心，换取客户的放心、舒心；

4.公司的责任：贴心服务，让客户无后顾之忧。

（二）服务优势

1.产品质量方面，我司为本项目用户单位提供的合金钢丝网箱、防汛编织袋、便携式全方位升降工作灯、便携式应急电筒、便携式探照灯、便携式防汛打桩机、防汛雨衣、雨靴、喊话器等产品均是正规企业生产的原装正品，质量有保证。（根据项目实际情况）

2.本公司在服务人员方面，有多名经验丰富的员工队伍，他们工作勤恳、认真负责。

3.在价格方面，我司对产品实行集中采购，在采购价格上获得更大优势，从而为客户提供最大的优惠力度。

4.

在运输方面，我司有专门的产品配送途径，方便、快捷。能保证在此用户单位要求的时间内完成产品配送服务。

二、供货组织程序

（一）组织安排

为做好本项目的服务工作，我司专门抽调公司骨干人员组成项目实施小组，由我司负责人负责本项目实施过程中全部供货进度和商务事宜。

（二）工序组织

中标后，我单位将按照协议条款，组织货源，为用户单位按时、保质、保量配送采购清单范围内的产品。

（三）工序安排

供货实施计划的主要阶段并非严格地按照一成不变的程序依次进行，而往往是在充分考虑时间进度的基础上交叉安排计划或同时从事各种活动。针对本项目的供货实施预估划分为以下几个阶段。

1.成立项目部

为确保供货的顺利实施，通常需要成立一个实施小组。其目的是保证按实施计划开展相应工作，以便在供货的实际实施过程中发生与计划不一致情况时，能及时制定适宜的对策。实施小组成员的产生既可以由公司自行安排内部人员参加，也可以邀请第三方专家作为代表参加。

针对本项目，一旦中标，本公司将成立专门的项目部。项目部由公司副总经理担任项目经理，公司各部门抽调 XX

名经验丰富的员工担任小组成员，全面负责本项目的各项工作。

2.前期准备

在项目部成立后，一旦已知全部的技术和服务需求，本公司将根据需求情况对项目前期的准备工作进行详细的安排，且应与供货实施计划中的各项需求相一致。在前期准备阶段，应对所有原材料及投入的设备、成本进行全面的规划合格准备工作。这样，才能更好的为本次项目服务。

3.人员管理和组织

根据项目供货的实际需要，组建项目管理和组织机构，安排项目服务人员,并负责对相关人员进行项目管理与培训。

4.详细的供货计划

在实施阶段要精心安排防汛物资的原材料采购、生产、包装、运输和验收使用以及售后服务的整个计划。在评估时要预测所需要的时间和工作费用。

5.供货进度安排

在供应防汛物资时，交货时间应按采购单位需求及产品生产进度和不同阶段的要求来安排，以确保防汛物资设备到达采购单位的先后是根据生产能力和配送能力两方面考虑的最优顺序。

6.产品运输

在供货实施期间，要对防汛物资的运输供应作出安排，合理控制原料采购、产品生产等各项情况，保证防汛物资的质量和数量及配套服务，以满足采购人的需要。

7.安装与调试

防汛物资到达采购单位并验收合格后，我公司将立即安排专业的安装人员进行设备安装，并安排专业技术人员进行设备调试，确保防汛物资的各项功能的正常使用。

8.验收交付使用

验收交工是供货实施阶段最关键的环节。我公司将严格按照采购人的标准，配合采购人完成验收交付工作，并附上防汛物资设备的专业机构检测报告，确保本公司的产品符合质量标准和满足采购单位的需求。完成验收交付后，应对防汛物资的后续使用情况予以关注，一旦采购单位反映问题，立即启动售后服务方案。

9.售后服务

在本项目的各项设备交付采购单位使用过后，我公司还将为采购单位提供不间断的售后服务，为采购单位提供防汛物资的维修、更换及其他各项售后服务工作，公司将安排专业人员组成售后服务部门，并针对本项目进行统筹安排，以便于为采购单位提供全方位的服务。

三、供货计划及运送

（一）供货质量保证

我司承诺向用户单位提供的供货产品的质量和服务应满足招标文件的要求及本投标的承诺。

我司承诺在收到用户反应质量问题的信函或电话后 XX

分钟内作出答复并派出服务人员到达现场解决问题，如果没有在 XX 分钟内作出答复并采取措施，用户单位可采取必要的补救措施，风险和费用将由我司承担。

（二）交货时间、地点

满足用户单位使用要求，送货到用户单位指定地点，确保交货及时及货物完整。

（三）产品配送

我司对本项目采购产品的配送宗旨是“三按”（按时、按质、按量），“三专”（专人、专车、专线）：

1.按时——严格按照用户单位要求的时间要求和规定配送；

2.按质——保证提供质量合格的优质产品，并登记记录每个送货批次；

3.按量——按照用户单位的配送明细、数量认真执行配送工作。

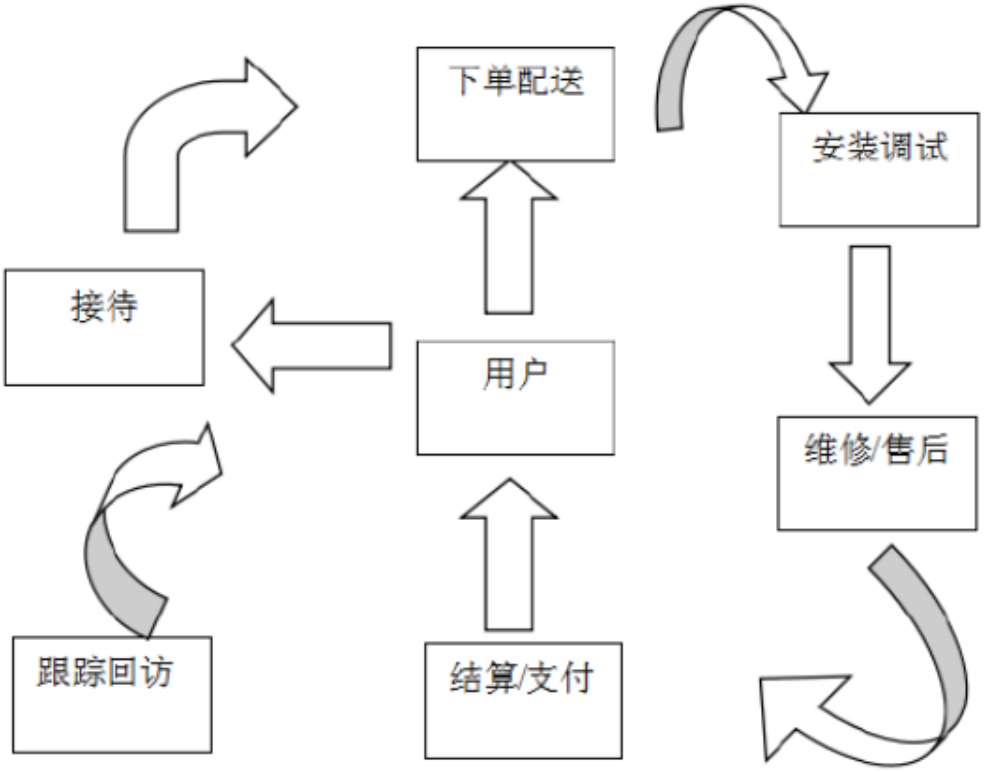
4.专人——公司安排多名工作人员实施配送方案，由经理具体负责；

5.专车——公司针对本项目的配送，实施专车配送，完全能够确保按时送达目的地；

6.专线——我司根据实际情况规划专线配送路线，确保产品能准时达到用户单位指定的地点。

第三节 物资供货计划

一、供货计划图



二、设备包装、运输、安装

针对本项目的实际情况，我公司坚持用户第一的思想，用户的需要就是我们工作的目标；用户的要求就是我们工作的标准。我们将按照国家或专业标准保护措施对设备进行包装，在第一时间内组织运输线路的考察，确定最佳运输方案并与客户进行协调，保证产品完全无损运抵现场，并进行设备安装。

（一）设备包装

1.根据运输地点的特点，使用合适的包装方式。设备设有密封层，防潮、防雨、防尘、防腐。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/866123115041010105