2025年投资项目管理师之投资建设项目组织通关题库(附带答案)

单选题（共45题）

1、如果对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其( )存在的问题。

A.组织方面

B.功能方面

C.结构方面

D.施工方面

【答案】 A

2、一个建设项目在决策阶段、实施阶段和运营阶段的组织系统不仅包括建设单位本身的组织系统，还包括(　　)共同或分别建立的针对该工程项目的组织系统。

A.设计单位

B.工程管理咨询单位

C.施工单位

D.各参与单位

【答案】 D

3、一般，我们把大型建设项目的静界面又分为( )。

A.技术界面和动界面

B.动界面和组织界面

C.技术界面和工程界面

D.工程界面和人员界面

以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。——《旧唐书·魏征列传》

【答案】 C

4、在施工总承包模式条件下，施工阶段，通常是由( )组织进行价值工程活动。

A.发包单位

B.施工总承包单位

C.设计单位

D.业主或项目管理公司

【答案】 B

5、建设项目信息管理处理平台的核心是( )。

A.基于数据信息

B.基于数据处理结果

C.基于通信设备处理平台

D.基于网络的信息处理平台

【答案】 D

6、基于互联网的项目信息门户是以(　　)为中心。

A.建设项目

B.人力资源

C.物质资源

D.信息系统

【答案】 A

7、业主方项目管理的最核心问题是其(　　)。

A.组织结构

B.管理模式

C.组织模式

D.管理结构

【答案】 A

8、进度的计划值指的是里程碑事件的进度目标值或再细化的分项工作的(　　)。

A.进度完成值

B.进度目标值

C.进度实际值

D.进度控制值

【答案】 B

9、对控制的相关叙述中，不正确的是(　)。

A.控制是最重要的管理职能

B.离开了控制，计划只能成为空想

C.控制与计划是密不可分的，没有计划，控制就失去目标

D.控制和组织中的其他各项活动也是分不开的，没有控制就难以保证各项活动按照计划进行

【答案】 A

10、从人力资源管理的一般环节和流程中，可以发现绩效评价的基础是(　)。

A.人员培训

B.人员任用

C.薪酬管理

D.职位分析

【答案】 B

11、设计与施工总承包的组织形式包括永久组织和临时组织，其中临时组织又可以分为( )两种形式。

A.以设计为主体和以施工为主体

B.以设计为主体和以采购为主体

C.以制造为主体和以采购为主体

D.以采购为主体和以施工为主体

【答案】 A

12、(　　)是指导项目管理工作的纲领性文件。

A.建设项目管理规划

B.建设项目管理计划

C.建设项目组织规划

D.建设项目组织计划

【答案】 A

13、价值工程研究小组中应该有一个强有力的组织者和协调者，这就是(　　)。

A.领导

B.策划

C.协调人

D.经理

【答案】 C

14、一个建设工程项目有不同类型和不同用途的信息，为了有组织地存储信息，方便信息的检索和信息的加工整理，必须对项目的信息进行( )。

A.排序

B.编号

C.组合

D.编码

【答案】 D

15、降低劳动生产强度，提高劳动生产率，注重提高建设项目的可施工性，这是属于建设项目中应具有( )的特点。

A.建设周期长

B.使用寿命长

C.投资巨大、价值高昂

D.单件性

【答案】 A

16、在业主方管理部门任务中，下列不属于投资控制的内容是( )。

A.编制设计阶段资金使用计划并控制其执行

B.审核、分析各投标单位的投标报价

C.工程付款和其他付款审核

D.对设计文件尽快作出决策和审定

【答案】 D

17、价值工程研究小组中应该有一个强有力的组织者和协调者，这就是(　　)。

A.领导

B.策划

C.协调人

D.经理

【答案】 C

18、建设项目的投资控制目标是项目实际总投资不超过项目计划总投资，按我国的一般规定，即项目(　)。

A.设计概算不超过竣工决算价

B.竣工决算价不超过投资估算

C.竣工决算价不超过设计概算

D.投资估算不超过竣工决算价

【答案】 C

19、设计与施工分离，我国目前的设计费取费往往是根据(　)的百分率来计算的，投资越高反而对设计单位越有利。

A.销售额

B.投资额

C.消费额

D.信贷额

【答案】 B

20、从实体角度看，组织是为了实现某一特定目标，经由分工与合作及不同层次的权利和责任制度而构成的人群集合系统，主要有三层含义，不包括(　　)。

A.组织必须有分工与协作

B.组织要有不同层次的权力与责任制度

C.组织必须要服从政府

D.组织必须具有目标

【答案】 C

21、下列不属于设计方项目管理的任务的是(　　)。

A.工程设计的投资控制

B.工程设计的成本控制

C.工程设计的质量控制

D.工程设计的进度控制

【答案】 A

22、建设项目负责人的基本任务是(　　)。

A.组织精干的项目管理团队，建立内部和上部的沟通渠道

B.确保项目的一次性成功

C.实现建设项目的设计目标

D.建设项目负责人在其授权范围内建设项目的实施，及时、正确地做出决策

【答案】 D

23、业主方主要管理部门在进度控制方面的任务不包括(　　)。

A.分析、论证总进度计划

B.审核设计进度计划并控制其执行

C.编制项目实施总进度规划

D.工程付款和其他付款审核

【答案】 D

24、对合作伙伴模式的争议处理系统特点的表述中，不正确的是( )。

A.采用诉讼纠纷解决程序方法处理争议

B.每一步的解决措施都有明确的管理层负责

C.解决方法由简单到复杂逐步升级，并尽可能采用最小的成本解决问题

D.争议处理过程中的每一步骤都有明确的时间概念，保证争议解决的时效性

【答案】 A

25、建设项目的种类有很多，要根据建设项目的性质和( )组建管理部门。

A.任务

B.目的

C.特点

D.结构

【答案】 C

26、多应用于工艺复杂、设备装置较多，且业主对这些专业技术不熟悉的大型工业项目的是( )。

A.项目总控模式

B.PMC 模式

C.合作伙伴模式

D.CM 模式

【答案】 B

27、公司法人治理结构中，( )是决策机构，代表股东的利益，对建设项目重大事项行使决策权，并负责选择经营管理者。

A.监事会

B.董事会

C.股东会

D.理事会

【答案】 B

28、任何资源的分配都是以( )为中心的。

A.物

B.人

C.地域

D.经济效益

【答案】 B

29、根据统计和经验，开展价值工程研究活动可以节约造价的(　　)，甚至更高。

A.1%～5%

B.5%～10%

C.15%～20%

D.20%～25%

【答案】 B

30、在价值工程研究活动中，最重要的阶段是( )。

A.收集信息与功能分析

B.研究前的准备

C.方案创造与评价

D.方案发展与提案形成

【答案】 D

31、在委托项目管理模式中，建设项目业主仍然要有相应的( )。

A.项目设计单位和技术人员

B.项目设计单位和施工单位

C.项目管理部门和人员

D.项目业主职能部门

【答案】 C

32、项目建设周期的(　　)，意味着个人及组织之间的关系一般总是新建立的，并具有暂时性。

A.有限性

B.动态性

C.敏锐性

D.完整性

【答案】 A

33、管理界面是建设项目管理过程中(　　)和人员界面被并合成一种界面的泛称。

A.项目界面

B.部门界面

C.资金界面

D.组织界面

【答案】 D

34、是否做过相关的工作以及是否能够做好体现了潜在人员的(　　)。

A.能力及其熟练程度

B.过去的经验

C.个人兴趣

D.个人特点

【答案】 B

35、根据统计和经验，开展价值工程研究活动可以节约造价的(　　)，甚至更高。

A.1%～5%

B.5%～10%

C.15%～20%

D.20%～25%

【答案】 B

36、进度控制工作流程不包括(　　)。

A.月度计划编制与审批流程

B.周计划编制与审批流程

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/867063023032010025