

目 录

第 1 章 编制阐明	1
第 2 章 工程概况	1
第 3 章 施工现场管理布置	2
第 1 节 施工布置	2
第 2 节 施工组织	2
第 4 章 施工准备	6
第 1 节 技术准备	6
第 2 节 现场准备	6
第 5 章 施工方案及技术办法	7
第 1 节 测量放线技术方案	7
第 2 节 土石方工程施工技术方案	9
第 3 节 彩色沥青路面施工技术方案	11
第 4 节 绿道木栈道及平台施工技术方案	13
第 5 节 砼路面施工技术方案	14
第 6 章 工程施工进度筹划	17
第 1 节 施工形象进度筹划图	17
第 2 节 施工进度保证办法	17
第 7 章 重要施工机械设备配备	18
第 8 章 劳动力筹划	19
第 9 章 工程质量保证办法	19
第 1 节 质量保证组织办法	19
第 2 节 材料质量控制	20
第 10 章 施工现场协作管理及建议	20

第 1 节 管理班子和管理体制	20
第 2 节 工程施工组织协调	21
第 11 章 工地现场签证制度及设计变更	21
第 12 章 安全文明施工办法	22
第 1 节 安全施工组织办法	22
第 2 节 施工现场安全分项技术	23
第 3 节 现场文明施工办法	25
第 13 章 工程成本控制节支降耗组织和技术办法	25
第 14 章 竣工后保修服务	26

第1章 编制阐明

为了如期完毕施工任务，实现咱们制定施工控制目的，特编制本施工组织设计，以指引和约束施工，保证工程施工总体目的的实现。

一、编制重要范畴：按建设单位提供白云区头陂涌绿道建设工程（头陂小公园一果树公园段）图纸及关于资料、阐明工程范畴工程施工。

二、编制根据：

- 1、建设单位提供《白云区头陂涌绿道建设工程（头陂小公园一果树公园段）招标文献》；
- 2、我公司《白云区头陂涌绿道建设工程（头陂小公园一果树公园段）投标文献》承诺；
- 3、白云区头陂涌绿道建设工程（头陂小公园一果树公园段）图纸及关于资料、阐明
- 4、工程施工质量管理规定；
- 5、工程施工技术操作规程；
- 6、施工安全技术操作规程；
- 7、施工现场暂时用电安全技术规范

三、编制重要施工内容：

- 1、绿道彩色沥青道路工程
- 2、木栈道及木平台工程
- 3、绿道砼路面工程

四、工程施工管理目的：

- 1、施工安全目的：保证不发生任何施工安全事故；
- 2、工程质量目的：严格按国家有关施工验收规范规定，保证工程质量合格；
- 3、施工工期目的：本工程自开工之日起至竣工，保证 35 个日历天竣工交付使用。
- 4、文明施工目的：强化施工科学管理，采用有效管理办法做好安全、文明施工。

第2章 工程概况

1、工程名称：白云区头陂涌绿道建设工程（头陂小公园一果树公园段）

2、工程地点：广州市白云区太和镇陂涌（头陂小公园一果树公园段）

- 3、建设单位：广州市白云区太和镇人民政府
- 4、监理单位：广州市云兴工程建设监理有限公司
- 5、工程内容：绿道彩色沥青道路工程、木栈道及木平台工程、绿道砼路面工程

第3章 施工现场管理布置

第1节 施工布置

为保证工程在施工过程中做到有组织、有布置，使绿道工程施工自始至终有序进行，咱们将组建工程项目部，负责本工程施工技术、质量、进度、安全、材料、文明等总体管理，公司领导及技术负责统一指挥，直接协助项目部在工程施工过程中各施工环节协调工作，合理安排施工流水段，统筹协调好各分项，分某些项施工，保证工程质量和施工进度。

第2节 施工组织

(1) 重要职能：

组建项目经理部，委派有沥青道路施工现场管理经验市政建造师担任本工程项目经理(项目负责人)，并配备技术负责人、项目质量员、项目安全员、材料员、设备管理员等一套强有力项目管理班子。项目经理部在项目经理领导下，作为本工程项目管理组织职能机构，全面负责本项目从开工到竣工全过程施工管理，生产指挥调度，技术质量安全，派驻本工程施工项目上全权代理，对作业层负有管理与服务职能，以保证本工程质量与工期达到业重规定。

①项目经理

对本项目部工程实行质量终身负责制和安全生产领导负责制，对发行合约负直接责任；执行公司质量方针，组织在项目部中贯彻和实行公司质量体系文献各项规定，分派质量管理目的，对项目质量指标完毕负责；组织工程均衡施工和工序管理，合理配备各种资源，对工程质量、进度、成本、安全、文明施工等负全面责任；负责公司和分公司制定纠正和防止办法在本项目部贯彻和贯彻；组织好生产过程各种原始记录及记录工作，保证各种原始资料完整性、精确性和可追溯性；参加工程回访负责工程维修工作；组织好本项目部职工质量教诲工作，积极开展各种质量活动。

②项目施工员

协助项目经理执行对工程施工承包，实现工程质量目的；负责质量体系在工程项目上组织实行；参加编制施工组织设计，优化施工方案，负责贯彻各项技术节约办法，提供技术节约办法筹划；负责向专业工长进行技术交底，并按交底规定组织施工；负责编制与修订工程各阶段施工方案，负责组织专人在施工中持续跟踪、监督和记录施工方案实行；组织本项目部关于人员审核图纸，并提交书面审图意见；负责本项目质量记录汇总评估；编制各类施工进度筹划及半成品加工筹划；参加对不合格品报告、调查及处置工作。

③项目资料员

严格执行文献和资料控制程序规定，对本部门所管辖文献和资料进行控制，保证各有关场合使用文献为有效版本；负责本部门文献和资料接受、分类、编号、登记、分发、归档保管等工作，及时办理文献领发用手续，对受控文献及时标记并形成清单；负责对更改或换版后作废文献及时收回和上交工作，保证各有关工作场合不得使用作废文献；监督本部门文献持有人不得随意将文献借用他人，不得随意复印文献，定期检查受控文献在用状况；加强对归档文献借阅管理，及时向借阅人办理文献借阅手续；严格遵守保密制度，不得将文献未经批准外借或转让他人；负责本项目质量记录标记、收集、编目、保管工作，质量记录应及时、完整、精确、清晰；编写针对工程关于施工方案，以及技术、质量、安全书面交底；组织、参加 QC 活动，并完毕 QC 活动成果报告；针对施工过程，及时填写开工报告，隐蔽工程验收记录，工序验单，工程质量通病预控单，分项工程检测记录，分部工程评估资料，完毕每天施工日记编写；及时收集原材料、成品、半成品合格证、质保书等。

④核算员

对的掌握有关专业预算定额，认真执行国家和省、市关于工程造价政策、法令；下发验收施工任务单，依照队组完毕质量状况核对签发工作量，严格控制用工，提供人工分析表，核发工资、奖金，分包工程应付账款并建立台账；负责编制项目月进度验工月报、成本报表、台账，对的及时核算项目实际成本，计算出成本超支额，调查引起超支因素并提出应采用纠正办法建议和办法；对成本进行预测，按项目经理规定，定期提出项目成本预测报告，监视项目成本变化状况并及时将影响成本重大因素向项目经理报告；收集、整顿施工过程中各阶段经济资料，及时做好项目竣工决算。

⑤项目材料员

依照合约、工程预算和施工进度，负责编制物资资料筹划；负责以进入现场物资进行验证、送检，及时收集关于技术文献资料；负责现场物资堆放和标记管理工作；对验证不合格物资及时向主管部门领导报告，待验物资须做出明显标记以防混用，负责提出需紧急放行材料申请，并做出明显标记和做好记录；认真做好物资进耗明细账及单位工程材料、构件分月台账，严格坚持“先进先出”原则，做好领用记录，做到账、卡、物相符，定期进行实物清查和盘点工作；妥善保管好各类物质标记及关于记录，及时填写材质跟踪表，保持物质可追溯性；督促队组做到随做随清、日做日清、工完料清，创立文明现场；对有环境规定物资贮存，要熟悉物资性能，创造必要条件，防止因贮存不当而导致损失。

⑥项目设备员

参照施工组织设计（质量筹划）及时编制填报设备使用进（退）志调拨单；满足保证设备进（退）场进安全条件，参加进场设备安装、调、试、验收工作、督促机操工遵守安全技术操作规程，及时填写各类原始记录和资料，做好收集上报工作；督促机操工持证上岗和上岗前技术业务培训；负责现场机械设备文明施工和寻常保养、安全用电工作。

⑦项目质量员

严格执行公司质量方针、目的、积极协助项目经理、项目施工员做好项目工程质量管理工作的，保证质量目的的实现；参加检查、复核工程标高、尺寸；负责对分项工程检查、签证，参加分部工程验评，严格执行上道工序未经检查合格不得转入下道工序施工规定。对本项目工程质量实行全面检查、跟踪，发现质量陷患及时告知项目部整治，并跟踪检查。协助项目

材料员做好检查、实验状态标记；协助项目部对施工过程在发现轻微不合格及时处置，发现普通或严重不合格，必要及时向上报告；对不合格过程或物资，有权否决或下发《质量整治告知书》；参加项目部召开工程质量会议，每天认真记好质量日记；参加工程质量事故分析和解决工作。

⑧项目安全员

协助项目经理负责管理本项目工程安全工作，贯彻执行党和国家劳动保护和安全生产方针、政策、法令、法规推动本施工项目安全管理“达标”工作和安全管理目的实现；进一步班组和现场作业部位，理解本项目工程安全生产动态，协助项目经理抓好安全生产工作，支生产中不安全隐患提出整治意见，督促整治，负责及时纠正生产过程中“三违”现象，督促对的使用安全“三宝”、抓好安全防护工作，督促现场施工用电、机具及各种安全防护设施完整有效、使用安全；参加分公司组织安全检查，对查出隐患及时提出整治意见，并协助、督促项目部按“三定”原则及时整治，发现重大险情时，应及时告知停工并报告关于领导，协助领导组织人员采用排险办法；对工程项目施工组织设计中安全“三级”教诲，检查督促班长做好班前安全教诲工作；做好寻常项目施工安全检查状况记载，协助项目部资料员做好安全管理资料工作，做到记载详细，资料齐全，归档及时；参加工伤事故调查、分析与解决工作，协助项目部提出整治办法并督促按期实行，当发生重大伤亡事故时，应及时向上级报告，组织人员保护好事故现场，配合上级进行事故调查；负责本项目安全防护设施、机具设备（施工用电等）验收工作，参加公司组织复验工作，对各种安全防护设施安全使用负责监督、检查。

⑨后勤员

负责组织施工现场后勤人员做好现场宿舍、食堂、办公、生活区域后勤服务工作；负责协调好各配合工种之间在施工现场涉及生活后勤方面各项工作和互有关系。负责贯彻创立工作，指引关于人员环绕创立工作目的进行工作，做好施工现场、场容、场貌长效管理工作；参加施工现场宿舍、食堂、办公室等规划管理工作，负责建立、健全各类规章制度；做好创立、治安等各类台账记录上报工作；负责做好高温季节防暑降温工作，检查、贯彻防暑降温工作各项办法贯彻状况，为职工提供一种良好休息场合；负责贯彻施工现场茶水供应工作，并做好每天茶水桶、盖以及茶具清洗和消毒工作。

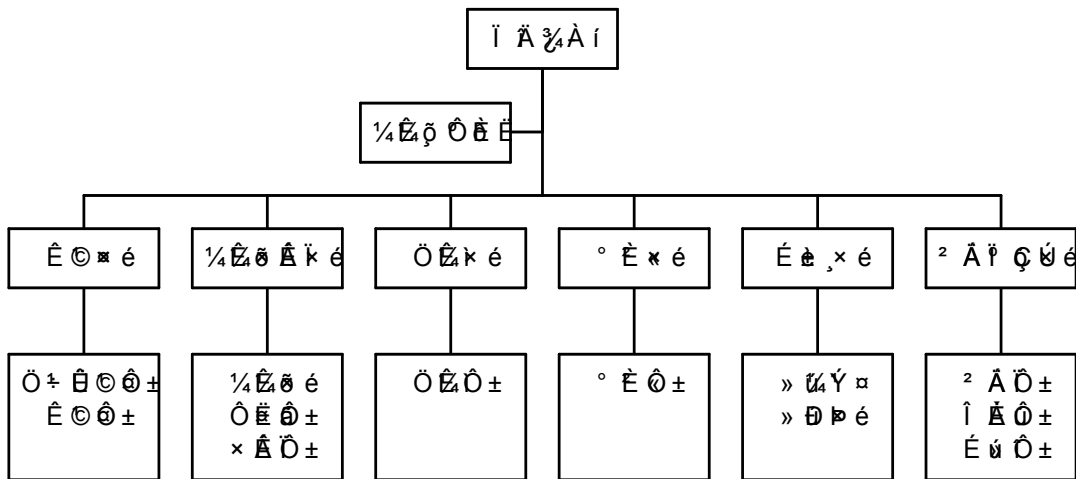
⑩各工种工长

加强班组质量教诲，树立“质量第一”

意识；负责班组质量指标分解、贯彻和完毕；认真贯彻执行图纸会审、设计交底和施工方案中关于本工程内容规定，遵守各种操作规程，严格按图施工；依照施工组织设计（质量筹划）和平面布置图暂时设施布置、机具设备就位等施工准备工作；对操作工人进行分部、项工程技术交底，涉及质量规定、安全办法和操作办法等；严格掌握各分部、项尺寸、位置，对建筑物几何尺寸负责；协助质检员、材料员对进场物资、半成品进行验证；组织班组工人严格执行“三检制”，保证不合格品不出班组，按“三不放过”原则解决质量事故，对交付检查工程产品质量负责；组织班组人员认真执行工程和质量事故，对交付检查工程产品质量负责；组织班组人员认真执行工程和质量控制程序，做好原始记录。

(2) 施工组织机构图

施工组织管理机构图



第4章 施工准备

施工准备工作从接到中标告知书后开始进行，工程开工之前完毕。其完毕时限为本合同订立之日起至工程竣工验收，时间为 35 个日历天。

第1节 技术准备

(1) 审核图纸

由技术部组织关于施工管理人员进一步学习图纸，理解设计意图，理解设计风格，对复杂工艺和核心施工部位编制专项施工方案，对图纸中互相矛盾之处和标注不详问题，及时与设

计单位联系，办理工程洽商。

(2) 材料订货

采购部需提迈进行材料订货工作。材料定货工作要充分考虑材料供货周期，根据施工组织设计施工进度筹划，保证材料提前运抵现场。

（3）生产调度

工程部依照施工进度筹划安排，合理安排各个项目劳动力。施工机械进行合理调配。在掌握施工条件和环保规定基本上，保证施工机械充分、合用。

（4）标高基准线确认：施工绿道范畴内标高基准线进行测量、复核，拟定标高基准线；平面测量放线定位，经复核确认无误后方可进入施工。

（5）工序确认：施工中严格实行后道工序对前道工序验收制度，由专职质监员检查合格后方可进行后道工序施工。若前道工序不符合施工验收原则，随时反馈项目部，限期做出整治。

第2节 现场准备

（1）现场交接

开工前完毕现场交接手续。开工迈进行场地交接手续，填写交接验收记录。现场交接应根据施工范畴分段进行。接管现场后，项目部将对施工范畴内安全、消防、文明施工等各项工作全面负责。

（2）暂时设施

现场项目经理部设立暂时办公室和暂时库房设在头陂小公园停车场内。

（3）生活管理

员工吃饭由公司食堂送饭到工地，时间及地点进行统一，现场由专人进行管理，剩余饭菜倒入指定垃圾桶，并当天清运出场。

（4）暂时水电

①暂时水电由甲方指定水源、电源，水电器材依照中标状况由公司库房调运。

②现场暂时电源由专业闸箱接出，各层设二级配电箱一套。施工用电均从设立二级配电箱中接出，电线采用悬挂或接入各个施工区域，采用 36V 低压照明送电方式，所有施工现场接通并保证现场亮度。

③水源在出水口下方设立专用接用容器，容积在 1.5m³ 便于接水，防止处溢。这样既能满足施工。

第5章 施工方案及技术办法

第1节 测量放线技术方案

依照本工程施工测量精度规定，配备具备丰富实践经验人员和先进测量仪器。同步为保证施工放样及定位精度，制定本切实可行测量方案。按下述方案实行本工程测量控制。

1、测量工作要点

(1) 施工测量过程中做到：

熟悉施工图纸，掌握设计意图，严格按照规范规定程序规定和原则精心施测。施工中发现控制点有位移迹象时，及时进行检测，保证其精度不低于测设时精度。

(2) 选用高精度仪器，所有测量仪器在使用前按关于规定检查、校正。

(3) 放样前，对已有数据、资料和施工图中几何尺寸，必要校核，禁止凭口头告知或用未签字草图放样。

(4) 放样立标拟定道路边线，并分别编号、绘制施工测量平面图。在施工期间保护好测量控制点。用砼埋设通视良好、不易破坏控制点因施工中应随时进行轴线控制，严格按照设计图纸进行放样。

2、测量人员构成

测量放样，是工程施工质量达到预期效果重要五一节，为此，公司专门设有测量小组，由具备理论与实际施工经验测量工程师担任组长，并配备多名有实际经验测量技术人员构成，在整个施工过程中，充分发挥测量工作先导作用。

3、测量仪器配备

测量仪器配备见下表：

测量仪器配备表

序号	仪器名称	型号	数量
1	水准仪	DS2	1 台
2	塔尺	铝合金 5M 活动	1 把
3	经纬仪	DL3	1 台
4	钢尺	30 米	1 把
5	皮尺	30 米	1 把

6	花杆	铝合金 2~3 米	4 根
---	----	-----------	-----

(1) 平面控制网

施工采用经纬仪测量，拟定控制点，中线桩和边线桩放好后，要用油漆标上里程桩号。

施工前画边线，在曲线地段应保证曲线圆顺，

(2) 高程控制

依照现场实际状况按原有地面标高进行控制，分段定标高控制桩。

(3) 施测安全及仪器管理

A. 施测人员在施测中应坚守岗位，雨天或强烈阳光下应打伞。仪器架设好，须有专人看护。

B. 仪器使用完毕后需及时入箱上锁，由专人负责保管，存储在通风干燥室内。

C. 测量人员持证上岗，严格遵守仪器测量操作规程作业。

D. 使用钢尺测距须使尺带平坦，不能扭转折压，测量后应即卷起。

E. 钢尺使用后现成有污垢及时擦净，长期贮存时尺带涂防锈油。

4、测量注意事项

A. 对业主或监理人提供基准点一方面进行复核校验，发现问题及时以书面形式，控制网点要做醒目樗，并采用保护办法。

B. 测量作业完毕后方可进行平差计算及内业资料整顿，并将成果报监理工程师验收，审批合格后方可作为各项工程定点放样根据。

C. 测量资料计算必要由两人用不同办法计算，其成果一致后方可进行实地放样。

D. 所有观测记录簿必要保持完整，不得撕页，记录中间也不得无端留下空页。

E. 施工测量成果资料（涉及观测记录簿、放样单、放样记载簿），图表（涉及地形图、竣工断面图、控制网计算资料）应给、予以统一编号，妥善保管，分类建档。

F. 现场作业时，必要遵守关于安全、技术操作规程，注意人身和仪器安全，禁止冒险作业。

第2节 土石方工程施工技术方案

1、土方明挖施工技术方案

(1) 所有土方明挖按施工图规定范畴、坡度和断面进行，不容许欠挖，尽量减少超挖；

(2) 为了保证对的开挖，施工中要勤检查坡度比和分段坡顺畅，相邻不同坡度接头要作恰当调节，以保证整个开挖断面连贯性；

(3) 开挖后土方如果不容许就地废弃，必要按业主或监理工程师规定到家到指定弃土场地。

2、土方机械开挖施工技术方案

(1) 熟悉施工图纸，做好技术交底。

(2) 挖土机械有：挖掘机、推土机、自卸汽车等；

(3) 人工辅助工具普通机具备：十字镐、板锄、放工线、钢卷尺以及坡度尺等；

(4) 作业条件：

①土方开挖前，应依照施工图纸规定，将施工区域内地下、下上障碍物、植被清除和解决完毕；

②道路位置或场地定位控制线（桩）、原则水平桩及开槽灰线尺寸，必要通过检查合格；并办完预检手续；

③夜间施工时，应有足够照明设施；在危险地段应设立明显樗，并要合理安排开挖顺序，防止错挖或超挖；

④施工机械进入现场合通过道路、桥梁和卸车设施等，应事先通过检查，必要时要进行加因或加宽等准备工作；

⑤选取土方机械，应依照施工区域地形与作业条件、土类别与厚度、总工程量和工期综合考虑，以能发挥施工机械效率来拟定，编好施工方案；

⑥施工区域运营路线布置，应依照作业区域工程大小、机械性能、运距和地形起伏等状况加以拟定；

⑦在机械施工无法作业部位和修整边坡坡度、清理槽底等，均应配备人工进行；

(5) 坡度拟定

坡度比设计有规定严格按设计施工，无规定可按下表报业主或监理工程师批准后执行。

各类土边坡坡度

项次	土类别	边坡坡度（高：宽）
----	-----	-----------

		坡顶无荷载	坡质有静载	坡项有动载
1	中密砂土	1: 1.00	1:1.25	1:1.50
2	中密碎石类土(充填物为砂土)	1:0.75	1:1.00	1:1.25
3	硬塑轻亚粘土	1:0.67	1:0.75	1:1.00
4	中密碎石类土(充填物为粘性土)	1:0.50	1:0.67	1:0.75
5	硬塑亚粘土、粘土	1:0.33	1:0.50	1:0.67
6	老黄土	1:0.10	1:0.25	1:0.33
7	软土(经井点降水后)	1:1.00	现场确认	现场确认

2、填土方施工技术方案

(1) 工艺流程：拟定填土顺序→分层填土、夯实，

(2) 填土方质量规定：

①清除填方基底积水和杂物。

②淤泥和淤泥质土普通不能用作填料。

③碎石类土，砂土和爆破石碴，可用作表层如下填料。

④含水量符合压实规定粘土，可用作各层填料。

⑤碎石类土或爆破石碴用作填土料时，其最大粒径不得超过每层铺填厚度 2/3，（当使用振动碾时，不得超过每层铺填厚度 3/4）。铺填时，大块料不应集中，且不得在分段接头处或填方与同坡连接处。

(3) 施工要点：

①填土方应运用挖出土方，填土内不得夹杂植物及垃圾等杂物，填土方含水率应控制在最优含水量范畴内。

②填应从最低处开始，即基本至地坪，由下向上分层铺填并夯实。

③填土层如有地下水或滞水时，应在四周设立排水沟或集水井，将水位减少至回填部位如下。

④

当设计对填土层厚度无规定期，普通蛙式打夯机每层铺土厚度为 200~250 毫米，人工打夯不不大于 200 毫米，每层铺摊后，随之耙平。回填土每层至少夯打三遍，打夯应一夯压半夯、夯夯相接，行行相连，纵横交叉。

第3节 彩色沥青路面施工技术方案

1、材料采备和控制

重要生产材料涉及：沥青（含改性沥青）、碎石、砂、矿粉、矿物（木质）纤维等。原材料采购前规定供应商提供由有资格实验、检测机构出具项目齐全、质量符合原则实验资料。在此基本上，我司还将从材料场（厂）取有代表性样品做实验，进一步验证，如果没有问题方可采购。此外在运送和储存过程中应加强管理，使材料不会变质、不被污染。

2、沥青砼配合比设计

（1）目的配合比

依照图纸设计及规范规定，经实验拟定目的配合比。

（2）生产配合比

按目的配合比及所选用材料进行试拌，以二次筛分后进入沥青拌和楼各热料仓材料取样进行筛分，重新合成材料配比以达到较优曲线，以此拟定各热料仓材料比例，干拌合成料后进行筛分验证，同步重复调节冷料仓进料比例，以达到供料均衡，由此拟定生产配合比。

取目的配合比设计最佳油石比及最佳油石比 $\pm 0.3\%$ 三个油石比进行试拌，再以各种试拌沥青混合料作马歇尔实验，绘制密度、稳定度、流值、孔隙率、饱和度等同沥青用量关系图，综合选定满足规范各项指标规定生产用油石比。

按生产配合比进行试拌，铺筑实验段，并用拌和沥青混合料进行马歇尔实验及路上钻取芯样实验，由此拟定生产用原则配合比。

（3）施工准备

对基层进行验收，复测其标高及其他各项参数，对不满足设计规定及时向业主和监理报告。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/867105166112006055>