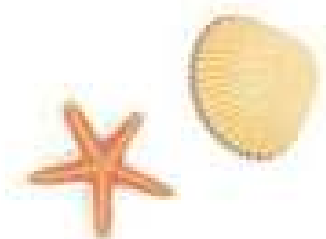


# 企业供应链中断风险

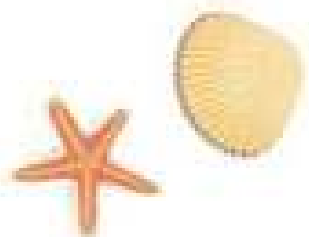
制作人：魏老师

制作时间：2024年3月



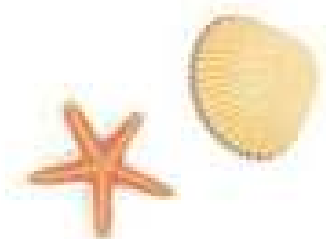
# 目录

- 第1章 企业供应链中断风险
- 第2章 供应链中断风险的成因
- 第3章 企业供应链中断风险管理
- 第4章 供应链中断风险案例分析
- 第5章 供应链中断风险的应对策略
- 第6章 总结与展望



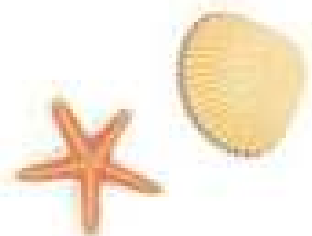
• 01

# 第1章 企业供应链中断风险



# 企业供应链中断风险概述

供应链中断风险是指由于各种因素导致企业供应链出现断裂或受到影响的风险，包括自然灾害、政治因素、市场波动等。这些因素可能对企业的生产经营和市场竞争能力造成严重影响，需要企业高度重视并有效管理。



# 供应链中断风险的影响

01

## 生产线停产

影响产能及交付周期

02

## 库存积压

增加资金占用成本

03

## 客户订单延迟

损害客户信誉度



# 供应链中断风险管理挑战

## 供应商选择

评估供应商的可靠性和稳定性  
寻找备选供应商以应对突发情况

## 备货策略

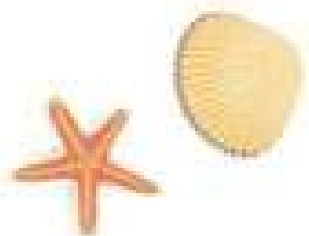
合理规划物料库存  
建立灵活的备货计划

## 危机管理

建立应急预案  
组建应急响应团队

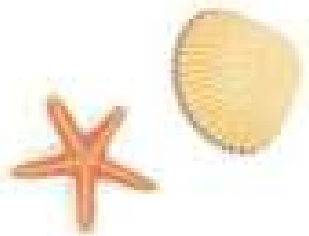
## 信息技术支持

利用信息系统实时监控供应链状态  
应用数据分析预警潜在风险



# 企业供应链中断风险管理策略

为降低供应链中断风险，企业可以采取多种策略，包括建立多元化供应链，加强供应商风险评估，建立应急预案等。通过这些措施，企业可以有效应对突发事件，确保供应链的稳定运行，提升企业竞争力。



# 企业供应链中断风险管理措施

## 建立多元化供应链

分散风险来源，避免集中风险

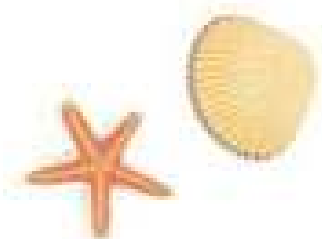
## 建立应急预案

制定危机处理流程，快速响应变化

## 定期供应链风险评估 加强供应商风险评估

检视供应链运作，完善应对措施

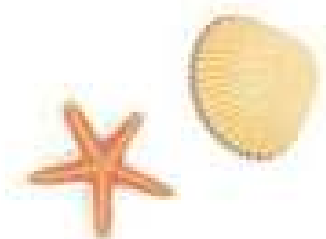
梳理供应链关系，识别潜在风险





• 02

## 第2章 供应链中断风险的成因



# 自然灾害引发的供应链中断

自然灾害如地震、洪水、台风等常常会导致企业供应链中断。为应对此类风险，企业需要进行灾害风险评估，制定灾后恢复计划，并建立供应链应急预案。



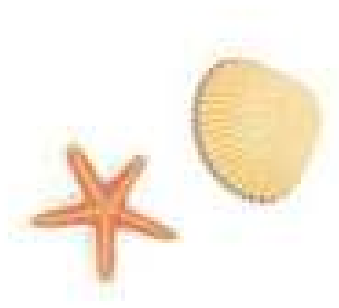
# 政治因素对供应链的影响

**贸易战**

国际贸易政策的变化

**政治动荡**

国家政局动荡不稳定



# 市场波动引起的供应链风险

## 市场需求波动

市场供需关系的变化  
消费者偏好的转变

## 原材料价格变动

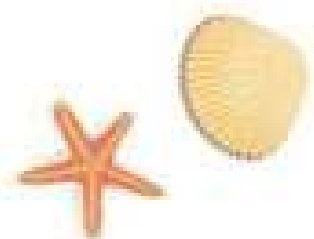
全球市场价格波动  
供应链成本波动

## 竞争态势变化

新竞争对手的出现  
市场份额争夺加剧

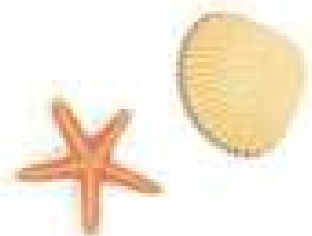
## 供应商变更

供应商生产能力不足  
供应商倒闭或破产



# 技术突破引发的供应链中断

技术更新换代、网络安全问题等因素可能对企业供应链产生影响。为了应对这一挑战，企业需要密切关注技术发展趋势，制定灵活的供应链战略，加强网络安全措施，确保信息流畅和数据安全。



# 供应链中断风险的应对策略

01

## 多元化供应商

减少对单一供应商的依赖

02

## 建立紧急备用库存

储备关键物资以应对突发情况

03

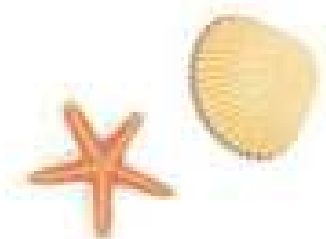
## 建立业务连续性计划

制定供应链恢复计划和紧急响应措施



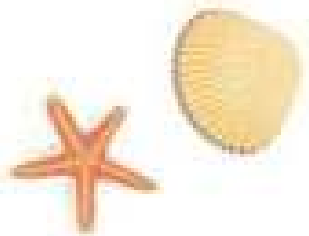
• 03

## 第3章 企业供应链中断风险管理



# 供应链风险评估

企业应该通过对供应链各环节的风险评估来确定潜在的中断风险点，并采取相应的措施进行应对。在评估中，应特别关注关键供应商的可靠性和潜在的风险因素，以做好应对准备。





# 备货策略的制定

## 安全库存

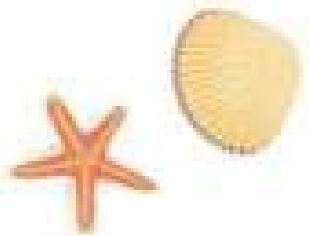
确保供应链稳定

## 定期库存检查

及时调整备货计划

## 多元化供应商

降低单一供应商风险



# 应急预案的建立

**危机管理流程**

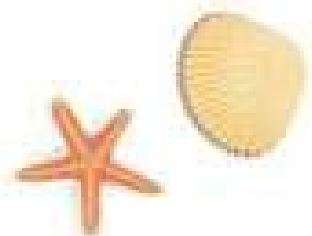
**应急联系人**

**应急资源准备**

明确责任人和流程

建立紧急联系渠道

储备必要资源和物资



# 供应商管理和合作

## 01 建立良好合作关系

加强沟通与合作

## 02 供应商绩效评估

定期评估供应商表现

## 03 风险共担机制

建立共同应对风险机制



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/867143131062006055>