

2025 年投资项目管理师之投资建设项目组织全真模拟考试试卷 A 卷含答案

单选题（共 40 题）

1、设计与施工分离，设计单位较少了解()，有时也较少考虑可施工性，会影响施工的有效进行。

- A. 设计
- B. 组织
- C. 技术
- D. 施工

【答案】 D

2、在()中，最高指挥者(部门)下设纵向和横向两种不同类型的工作部门。

- A. 矩阵组织结构
- B. 线性组织结构
- C. 职能组织结构
- D. 平行组织结构

【答案】 A

3、根据统计和经验，开展价值工程研究活动可以节约造价的()，甚至更高。

- A. 1%~5%
- B. 5%~10%
- C. 15%~20%
- D. 20%~25%

【答案】 B

- 4、关于信息与数据的相关叙述中，不正确的是()。
- A. 数据是用来记录客观事物的性质、形态、数量和特征的抽象符号
 - B. 声响、信号和不得认为是数据
 - C. 信息是根据要求，将数据进行加工处理转换的结果
 - D. 不同数据如采用不同的处理方式，也可得到相同的信息

【答案】 B

- 5、项目结构的分解与()项目管理的组织结构密切相关。
- A. 设计方
 - B. 业主方
 - C. 施工方
 - D. 供货方

【答案】 B

- 6、()是一项目的性非常强的行为，它的目的在于使人们为实现组织或群体的目标而努力。
- A. 领导
 - B. 策划
 - C. 控制
 - D. 组织

【答案】 A

7、根据新修订的《中华人民共和国公司法》的规定，股份有限公司的注册资本的最低限额为人民币()万元。

- A. 100
- B. 200
- C. 300
- D. 500

【答案】 D

8、下列()属于管理的基本职能之一。

- A. 变化
- B. 程度
- C. 文化
- D. 计划

【答案】 D

9、影响一个系统目标实现的人的因素包括：建设单位和该项目的()的管理人员的数量和质量。

- A. 设计
- B. 工程监理
- C. 施工
- D. 所有参与单位

【答案】 D

10、在建设项目施工阶段，项目管理单位不负责()。

- A. 对承包商进行全面管理

- B. 配合建设项目业主进行生产准备
- C. 签订有关合同
- D. 编制并发布工程施工应统一遵循的标准、规定和规范

【答案】 B

11、在业主方主要管理部门的任务中，下列不属于其进度控制工作内容的是（ ）。

- A. 编制建设项目实施总进度规划
- B. 编制施工总进度规划，并在招标文件中明确工期总目标
- C. 审核、分析各投标单位的进度计划
- D. 编制施工阶段各年度、季度、月度资金使用计划并控制其执行

【答案】 D

12、动界面是指建设项目在决策和（ ）中之间。

- A. 实施准备阶段
- B. 实施过程
- C. 投产竣工阶段
- D. 生产运营期

【答案】 B

13、系统界面中，子系统界面按照子系统之间的相互关系，又可以划分为（ ）。

- A. 动界面和人员界面
- B. 静界面和组织界面
- C. 静界面和动界面

乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。——《孟子》

D. 人员界面和组织界面

【答案】 C

14、下列不属于动态控制中的三大要素的是()。

A. 目标计划值

B. 目标绝对值

C. 目标实际值

D. 纠偏措施

【答案】 B

15、当经过建设项目业主同意，施工总承包单位可以根据需要将()的一部分分包给其他符合要求的分包人。

A. 设计任务

B. 采购任务

C. 施工任务

D. 总承包任务

【答案】 C

16、下列模式中，()模式是一种新型的工程建设组织与管理模式。

A. 项目总控模式

B. 合作伙伴

C. 项目管理承包(PMC)模式

D. CM 模式

【答案】 B

17、()总承包可以针对一个建设项目的全部功能系统进行总承包，也可以针对其中某个功能进行总承包。

- A. EPPC
- B. EP
- C. EPCB
- D. FPCM

【答案】 B

18、以相似项目作参考是组织规划的()。

- A. 原则
- B. 目标
- C. 内容
- D. 方法

【答案】 D

19、质量控制工作流程不包括()。

- A. 建筑安装工程施工质量控制流程
- B. 变更处理流程
- C. 施工工艺流程
- D. 特殊条款谈判流程

【答案】 D

20、一般的建设项目不宜采用()，因为矛盾的指令对工程的发展、对项目目标的控制都不利。

- A. 合同组织结构
- B. 项目组织结构
- C. 职能组织结构
- D. 矩阵组织结构

【答案】 C

21、要求在全局含义下使人力资源的“付出”和获得相对应是薪酬管理的()原则。

- A. 竞争性
- B. 激励性
- C. 经济性
- D. 公平性

【答案】 D

22、团队能力开发的方法不包括()。

- A. 人员配合
- B. 人员任用和分配情况
- C. 奖励和表彰制度
- D. 人力资源的开发和培训

【答案】 B

23、合作伙伴模式包括()。

- A. 协议系统、评价系统和争议处理系统
- B. 协议系统、评价系统和信息交易系统

- C. 信息交易系统、评价系统和争议处理系统
- D. 协议系统、争议处理系统和信息交易系统

【答案】 A

24、工程管理信息资源的开发和信息资源的充分利用，其有利之处不包括（ ）。

- A. 吸取相类似的建设项目的正反面经验和教训
- B. 使得人力资源发挥其最大作用
- C. 建设项目实施期的项目目标控制
- D. 项目建成后的运行

【答案】 B

25、根据统计和经验，（ ）开展价值工程研究活动可以节约造价的 5%~10%，甚至更高，所以对投资大的项目进行研究，可以节约的资金就更多，效果就更明显，价值工程的效益就更高。

- A. 复杂的项目
- B. 投资大的项目
- C. 重复生产的产品或项目
- D. 工程预算限制严的项目

【答案】 B

26、从承包的角度看，采用施工联合体承包可以发挥各家的优势，下列优点描述中有误的是（ ）。

- A. 某个建设项目的规模太大，超出一个公司正常的承包能力，为了分散风险，采用联合形式
- B. 十个以上的公司联合，才能够获得担保额度

- C. 由不同专业的公司组合形式，专业齐全的联合体可以拓宽业务渠道和项目来源
- D. 优势互补的联合还可以表现为一个公司在当地有丰富经验或者基地，而另一个公司则有特殊的专业技术

【答案】 B

27、由于建筑形式不断创新，工业建设项目中工艺越来越复杂，技术越来越先进，客观上不要求()。

- A. 工程设计专业化
- B. 时间有效化
- C. 设备制造专业化
- D. 施工专业化

【答案】 B

28、用来辅助决策和信息资源的利用价值可以因人、因事、因时、因地而异，这就体现出信息的()。

- A. 系统性
- B. 时效性
- C. 有序性
- D. 适用性

【答案】 D

29、对建设项目进行价值研究时，也要考虑到价值工程的效率、()、实施价值工程成功的可能性，以及不宜作为价值工程对象的项目。

- A. 价值工程的研究小组
- B. 价值工程的能力

- C. 价值工程研究阶段
- D. 价值工程的费用

【答案】 B

30、建设项目界面的类型中，（ ）指建设项目在决策和实施过程中之间有相互依存关系的界面，它是由于建设项目发展过程中产生的活动的相互依存模式的作用引起的。

- A. 动界面
- B. 静界面
- C. 工程界面
- D. 技术界面

【答案】 A

31、在价值工程研究活动中，（ ）阶段的目标是筛选创造阶段的建议和设想，选择最好的想法来发展细化，形成提案。

- A. 方案创造
- B. 功能分析
- C. 最终提案
- D. 方案评价

【答案】 D

32、关于《中华人民共和国建筑法》的有关规定，下列说法错误的是（ ）。

- A. 建筑工程的发包单位可以将建筑工程的勘察、施工、设计、设备采购一并发包给一个工程总承包的单位
- B. 建筑工程的发包单位可以将建筑工程勘察、设计、施工、设备采购的一项或者多项发包给一个工程总承包单位

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/868055022027007023>