

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理真题精选 附答案

单选题（共 45 题）

1、力求在设计阶段就考虑生命周期的全过程的所有因素，此为绿色设计方法中的（ ）。

- A. 模块化设计
- B. 循环设计
- C. 并行工程设计
- D. 全面设计

【答案】 C

2、下列关于设备采购合同主要内容的表述，正确的为（ ）。

- A. 合同设备交付给买方之后包括运输在内的所有风险均由买方承担
- B. 买方监造人员对合同设备的监造，可视为对合同设备质量的确认
- C. 设备的安装、调试工作，只能由买卖双方按照合同约定完成合同
- D. 卖方应在每一包装箱相邻的四个侧面以不可擦除的、明显的方式标记必要的装运信息和标记

【答案】 D

3、对工程项目的长远经济效益和战略方向起决定性作用的是工程项目（ ）阶段。

- A. 前期
- B. 准备
- C. 实施
- D. 竣工验收

【答案】 A

4、关于绿色设计及其内容、方法的表述，正确的是（ ）。

- A. 绿色设计是以工程项目全生命周期成本的最小化为目标
- B. 绿色设计应使所设计的产品满足绿色产品要求
- C. 可拆卸设计的目的是为了减少零件的种类
- D. 循环设计的目的是便于后期维修和降低使用成本

【答案】 B

5、根据《工程咨询行业管理办法》，取得咨询工程师(投资)资格证书的人员从事工程咨询工作的，应当选择且仅能同时选择()个已通过全国投资项目在线审批监管平台备案的工程咨询单位作为其执业单位，申请执业登记。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 1 至 2

【答案】 A

6、（ ）为绿色施工第一责任人。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 总监理工程师
- C. 项目经理
- D. 施工单位的主要负责人

【答案】 C

7、下列关于工程项目管理的客体说法，错误的是（ ）。

- A. 工程项目投资建设周期内的各项任务和内容是工程项目管理的客体
- B. 不同的工程项目管理的主体，客体都是一样的，即工程项目
- C. 承包商项目管理的客体是承包工程项目的范围
- D. 设计方项目管理的客体是工程设计项目的范围

【答案】 B

8、下列关于 M、N 工作之间的顺序关系的表述，正确的是（ ）

- A. N 工作在 M 工作结束后隔一段时间才开始，则工作为紧连顺序关系
- B. M 工作结束，N 工作马上开始，则 M、N 工作为紧连顺序关系
- C. N 工作只有 M 工作结束后方可开始，中间不能插入其他工作，则似工作为 N 工作的紧后工作
- D. M 工作完成以后 N 工作才能开始，中间不能插入其他工作，则 N 工作为 M 工作的紧前工作

【答案】 B

9、资格后审是在（ ）对投标人进行资格审定，淘汰不合格的投标人。

- A. 开标以前
- B. 评标以前
- C. 开标同时
- D. 评标以后

【答案】 B

10、正确评估行业和技术发展给本项目带来的影响，属于项目经理的（）（新教材已删除）

- A. 分析思维
- B. 信息收集
- C. 商业认知
- D. 项目决策

【答案】 C

11、职能式组织结构的优点不包括（ ）。

- A. 有同一部门的专业人员作技术支撑
- B. 有利于项目发展与管理的连续性
- C. 团队成员工作目标较为专一
- D. 各职能部门可以在本部门工作任务与项目工作任务的平衡中去安排力量

【答案】 C

12、对工程项目的可行性进行科学论证，是工程项目投资建设周期中（ ）的主要任务。

- A. 前期阶段
- B. 准备阶段
- C. 实施阶段
- D. 投产运营阶段

【答案】 A

13、项目决策阶段业主的主要任务中，不包括（ ）

- A. 对投资方向和内容作初步构想
- B. 组织评审可行性研究报告

- C. 组织编制项目建议书
- D. 落实建设用地

【答案】 D

14、根据《标准设备采购招标文件》，由于卖方原因，三次考核均未能达到合同约定的技术性能考核指标，则买卖双方应就合同的后续履行进行协商，协商不成的，（ ）。

- A. 买卖双方签署合同设备验收证书
- B. 买方有权解除合同
- C. 卖方有权解除合同
- D. 买卖双方签署验收款支付函

【答案】 B

15、工程项目交易不同于一般商品的交易，业主期望的不明确性、工程设计的局限性、工程技术的复杂程度不断增大造成施工过程中困难等原因，体现了工程项目（ ）。

- A. 交易及生产过程的复杂性
- B. 组织的复杂性
- C. 环境的复杂性
- D. 不确定性大

【答案】 A

16、合理的报酬，松弛的工作进度表，迅速提供信息，迅速决策，按时支付工作报酬是（ ）对工程项目的要求和期望。

- A. 业主
- B. 政府机构

- C. 生产运营部门
- D. 工程咨询机构

【答案】 D

17、下列不属于工程项目质量管理特点的是（ ）。

- A. 工程项目质量具有隐蔽性
- B. 影响工程项目质量的因素多
- C. 工程项目质量管理难度大
- D. 工程项目质量特性单一

【答案】 D

18、以下不属于在项目组织计划的制定与执行中，要注意的项目界面是（ ）。

- A. 组织界面
- B. 经济界面
- C. 技术界面
- D. 人际关系界面

【答案】 B

19、对于同一条信息，不同的人有不同角度的理解，这属于沟通中的（ ）。

- A. 认知障碍
- B. 语义障碍
- C. 个性障碍
- D. 环境障碍

【答案】 A

20、合同任何一方不得把自己意愿强加于另一方，这是合同管理()原则的要求。

- A. 等价有偿
- B. 平等自愿
- C. 公平公正
- D. 诚实信用

【答案】 B

21、除供货要求等合同文件另有约定外，合同设备整体质量保证期为()。

- A. 验收之日起 12 个月
- B. 验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起 12 个月止 (以先到的为准)
- C. 验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起 12 个月止 (以后到的为准)
- D. 验收之日起 24 个月止

【答案】 A

22、利用定额进行时间估算一般采用()。

- A. 专家估算法
- B. 单一时间估算法
- C. 三时估算法
- D. 蒙特卡罗分析法

【答案】 B

23、下列不属于学习型组织特征的是（ ）。

- A. 愿景驱动型组织
- B. 善于不断学习
- C. 弹性工作制
- D. 重新界定边界

【答案】 C

24、根据现行规定，职工的劳动保险费应计入（ ）。

- A. 规费
- B. 人工费
- C. 措施费
- D. 企业管理费

【答案】 D

25、健康、安全、环境管理团队的核心任务是()

- A. 建立健康、安全、环境管理架构
- B. 实施健康、安全、环境管理体系
- C. 制定项目健康、安全、环境目标
- D. 编制健康、安全、环境管理手册

【答案】 B

26、2017 版红皮书强调，增加了对变更费用的支付保证。如果单次变更价格超过了中标合同金额的（ ）或累积变更价格超过中标合同金额的（ ），承包商

可要求业主提供相关的资金安排证明，以证明其有能力对该变更费用进行支付。

- A. 30%， 10%
- B. 10%， 20%
- C. 10%， 30%
- D. 20%， 10%

【答案】 C

27、社会公众对垃圾处理建设项目的要求和期望不包括（ ）。

- A. 无污染
- B. 收益高
- C. 有社会效益
- D. 服务优良

【答案】 B

28、属于项目业主质量责任的是（ ）。

- A. 负责办理工程质量监督手续
- B. 对建筑材料、商品混凝土等进行检验
- C. 对涉及结构安全的试块做现场取样送检
- D. 做好隐蔽工程的质量检查和记录

【答案】 A

29、全面推行健康、安全、环境(HSE)管理的首要工作是()

- A. 制订 HSE 评价标准

- B. 确定 HSE 风险因素
- C. 改进 HSE 规划方案
- D. 建立 HSE 管理体系

【答案】 D

30、对标准的外在形式划分，常常表现为对素质行为等特征或表现的范围，强度和频率和规定，这里描述的是()的概念

- A. 标准
- B. 指标
- C. 标记
- D. 标度

【答案】 D

31、货物采购合同履行过程中，催交工作的重点是保证货物生产的()。

- A. 安全
- B. 质量
- C. 进度
- D. 价格

【答案】 C

32、关于绿色设计及其内容、方法的表述，正确的是()。

- A. 绿色设计是以工程项目全生命周期成本的最小化为目标
- B. 绿色设计应使所设计的产品满足绿色产品要求
- C. 可拆卸设计的目的是为了减少零件的种类

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/868105136016007002>