

基于价值链的我国动车组维修 修成本控制研究

汇报人：

2024-01-17

| CATALOGUE |

目录

- 引言
- 价值链理论概述
- 我国动车组维修现状及问题分析
- 基于价值链的动车组维修成本控制策略
- 实施基于价值链成本控制方案所需保障措施
- 结论与展望

01

引言



研究背景与意义

高速铁路的快速发

展

近年来，我国高速铁路得到了飞速发展，动车组作为高速铁路的重要组成部分，其维修成本控制对于提高运营效率具有重要意义。

维修成本占比高

动车组维修成本在高速铁路运营成本中占有较大比重，降低维修成本对于提高高速铁路经济效益具有重要作用。

提高国际竞争力

研究动车组维修成本控制，有助于降低我国高速铁路运营成本，提高国际竞争力，推动我国高速铁路“走出去”战略的实施。



国内外研究现状及趋势

国内外研究现状

国内外学者在动车组维修成本控制方面已经开展了一定的研究工作，主要集中在维修策略优化、维修资源配置、维修过程监控等方面。

研究趋势

未来动车组维修成本控制研究将更加注重维修策略与运营策略的协同优化、基于大数据和人工智能的智能化维修决策支持系统的开发与应用、以及动车组全寿命周期成本控制等方面的研究。

研究内容与方法

研究内容

本研究将围绕动车组维修成本控制展开深入研究，主要包括动车组维修成本构成分析、维修策略优化、维修资源配置优化、维修过程监控与成本控制等方面。

研究方法

本研究将采用文献综述、案例分析、数学建模、仿真模拟等方法，对动车组维修成本控制进行深入研究。同时，将结合我国高速铁路运营实际情况，提出具有针对性的动车组维修成本控制策略和方法。

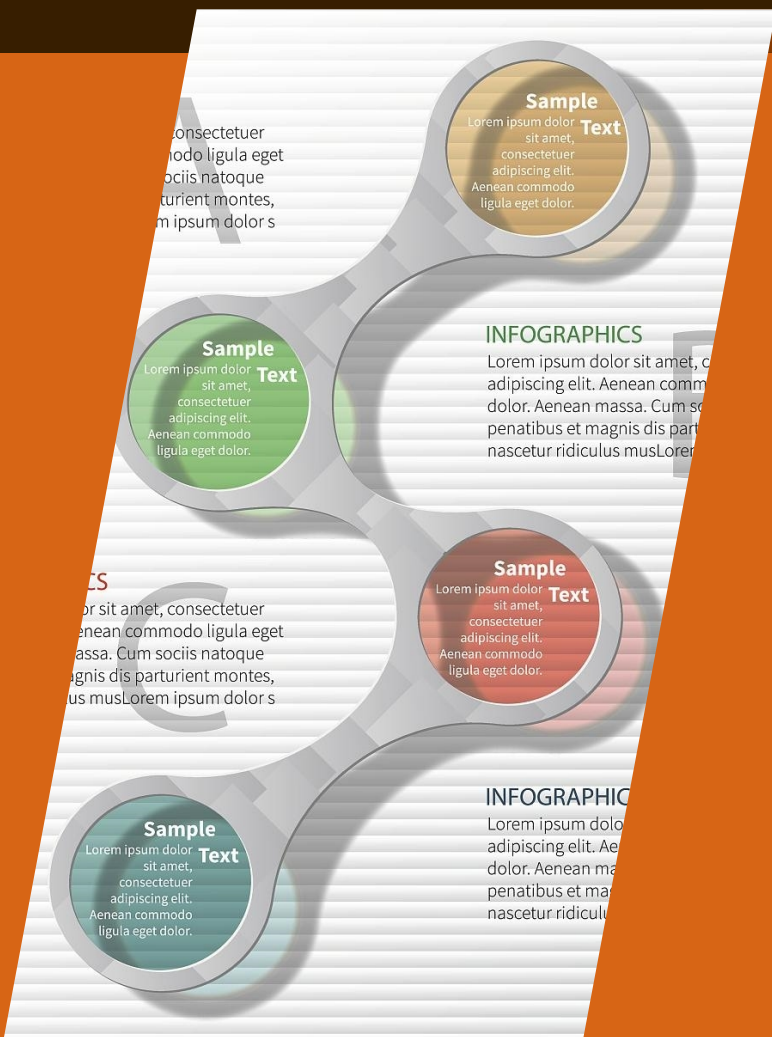


02

价值链理论概述



价值链定义及构成



价值链定义

价值链是指企业为创造价值而进行的一系列活动的集合，包括研发、采购、生产、销售和服务等环节。

价值链构成

价值链由基本活动和辅助活动两部分构成。基本活动包括内部后勤、生产作业、外部后勤、市场和销售、服务等；辅助活动则包括采购、技术开发、人力资源管理和企业基础设施等。





价值链在动车组维修中应用



维修环节分析

动车组维修涉及多个环节，如故障检测、零部件更换、系统调试等，这些环节构成了维修价值链。

价值创造过程

在动车组维修过程中，通过各个环节的有效协作，实现动车组的性能恢复和价值提升。



基于价值链成本控制原理



成本控制目标

基于价值链的成本控制旨在降低整个价值链上的成本，提高企业竞争力。

成本控制方法

通过分析价值链上各个环节的成本动因和影响因素，制定相应的成本控制措施，如优化采购策略、提高生产效率、降低销售费用等。



成本控制效果评估

通过对实施前后成本数据的对比分析，评估基于价值链的成本控制效果，为后续改进提供参考。

03

我国动车组维修现状及问 题分析

我国动车组维修发展历程及现状

发展历程

我国动车组维修经历了从引进消化吸收到再创新的过程，逐步形成了具有自主知识产权的维修技术体系。

维修现状

目前，我国动车组维修已形成了以主机厂为核心，辐射全国的维修网络，具备了大修、中修、日常维修等全方位维修能力。





动车组维修成本构成及特点

成本构成

动车组维修成本主要包括人工成本、材料成本、设备折旧、管理费用等。

成本特点

动车组维修成本具有结构复杂、影响因素多、波动大等特点。



存在问题与挑战

存在问题

当前，我国动车组维修存在维修成本高、维修周期长、维修质量不稳定等问题。

VS

面临挑战

随着动车组技术的不断升级和运营里程的增加，维修难度和成本不断攀升，对维修技术和成本管理提出了更高的要求。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/868142122110006075>