

《決策管理會計》PPT课件

制作人：
时间：2024年X月

目录

- 第1章 决策管理会计简介
- 第2章 决策管理会计方法
- 第3章 管理决策与决策管理会计
- 第4章 决策管理会计在企业中的应用
- 第5章 决策管理会计的实践案例分析
- 第6章 决策管理会计的发展趋势

● 01

第1章 決策管理會計簡介

什麼是決策管理會計

決策管理會計是一個管理會計的分支，提供管理者在做出企業決策時所需的資訊和數據支持。通過不同的會計技術和分析工具，幫助管理者更好地理解企業的財務情況，並做出更明智的經營決策。

決策管理會計的重要性

成本控制策略

制定成本控制策略

最佳生產方式

確定最佳生產方式

**合理的經營計
劃**

制定合理的經營計
劃

成本效益分析

進行成本效益分析

決策管理會計與傳統會計的區別

傳統會計

關注企業的財務狀況和經營績效

決策管理會計

提供內部資訊和數據支持
更強調成本與效益的關係

重點

成本效益分析
內部運營效率的優化和改進

目的

協助管理者做出明智的經營決策

01 生產

提高生產效率

02 營銷

掌握市場需求

03 人力資源管理

降低成本

決策管理會計的應用場景

成本控制

確保企業資源合理
分配

戰略決策

制定企業戰略方向

效益分析

評估方案效益

● 02

第2章 決策管理會計方法

01 了解每個產品的生產成本

有助於確定最佳價格

02 確定最佳銷售策略

提高企業效益

03 分析成本結構

幫助管理者控制成本

標準成本法

比較實際成本

了解生產效率
評估成本表現

調整經營策略

提高企業效益
優化資源配置

分析成本表現

改善經營效率
提升產品品質

01 識別企業運營活動

評估成本貢獻

02 優化資源配置

提高產品效率

03 分析成本結構

幫助管理者控制成本

決策管理會計工具

成本-收益分析

幫助制定合理經營
策略

報酬分析

優化企業經營策略

差異分析

提高生產效率

決策管理會計方法概述

決策管理會計方法是企業用來管理和監控成本、效益的一套方法論。透過變動成本法、標準成本法、活動基礎成本法等工具，管理者可以更精確地了解企業的成本結構，從而制定更有效的營運策略。

● 03

第3章 管理決策與決策管理 會計

策略性決策

策略性決策是指在企業長期發展和戰略定位中所做出的重大決策，需要全面考慮企業內外部環境和資源配置。決策管理會計可以幫助管理者進行風險評估、資源分配和效益預估，從而制定出符合企業發展方向的策略性決策。

01 設定目標

確定企業發展目標

02 監控進度

追蹤任務執行情況

03 評估績效

分析業務表現

投資決策

投資評估

評估投資方案的風險與收益
制定投資計劃

風險分析

分析市場波動風險
評估投資回報風險

效益預估

預測投資項目的效益
確保投資報酬

企業利益

達到最大化獲利目標
提高企業價值

營銷決策

成本效益分析

控制生產成本、提高營利能力

競爭情況評估

分析競爭對手策略、制定應對措施

提高市場競爭力

制定有效市場推廣策略

市場需求預測

準確預測市場需求變化

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/875110202134011143>