

工程部年终工作总结报告汇报 7 篇

一、20__年工作回顾

(一) 主要工作资料：

- 1、协调公司各职能部门在施工管理中的工作联系，如：设计、招标、商务、方案、材料、物业、行政等各部门间的相关工作；
- 2、组织协调全部参建单位的施工任务及施工管理流程，如：所在参建单位进场管理流程交底、工作资料交底、技术交底等；
- 3、协调各专业间的施工管理关系，如：组织协调专业施工流程交底、现场工作面移交、技术交底等；
- 4、帮助解决行业要求及干扰工程施工的调解工作，如：联系政府行业主管单位、处理村民干扰工程施工、处理施工工人闹事等；
- 5、落实工程部和监理单位全部专业工程师的工作职责和工作关系，如：明确各部门的工作资料、明确各专业工程师的工作职责、组织专业工程师任务、流程交底、建立各专业工程师间的工作联系、协调各专业间的施工关系等；
- 6、负责安排落实市政、房建全部机电工程，如：给排水、电气、暖通、燃气等全部参建单位的机电安装；
- 7、负责安排落实别墅区的全部土建及水电工程，如：砌体、防水、水电、门窗等工程；
- 8、负责安排落实样板房及公建房的精装修工程，如：前期高层样板房、别墅样板房、售楼部、企业会所、高尔夫会所等装修工作；

9、帮助落实市政道路及水系、绿化、围墙等工程的各个施工环节，如：用水用电、场地及相关水电施工等；

10、帮助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

12、参与制定进度计划、质量掌握、平安管理、技术方案审核、招标协作、合同评审、工程款审核等工作。

（二）对以上工作资料的总结

过去的一年，在工程的进度、质量、成本掌握、协调、协作等管理方面，积极响应公司领导指示，专心落实好每项工作，努力地、全身心地投入到工作中，但同时也转变了常规的管理模式，应急的工作本领有了很大提高，应对施工的措施在也积累了必需的阅历。

二、体会

（一）边设计边施工对工程的影响。

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外最好的楼盘，抢先市场，在此情景下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段的每一项都非常重要，异样是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情景下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始消失变更，到之后的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目许多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目许多，造成了设计与

施工常常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推动影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

（二）预算形式存在不足对施工管理的影响。

（三）计划目标。

（四）材料。

三、建设性意见

（1）管理架构体系的建立。

（2）管理人员配置、任务、职责。

（3）企业管理办法。（手册）

（4）对监理单位的管理。

（5）对施工单位的管理。

工程部年终工作总结报告汇报（篇2）

自 20__年初进入公司以来，在恒大御景湾项目已经近一年了，过去的一年是不寻常的一年，是充实的一年，是丰收的一年。在此，我要感谢领导的支持与帮忙，感谢领导的信任和关心，让我能够顺利的完成了_年的工作，并取得了必需的成果，这其中有贡献有收获也有教训。现对我过去的的工作重点总结如下：

一、工程管理情景：

过去的一年，御景湾一期工程项目从年初桩基施工、土方开挖、再到地下室及主体的施工，到室内的精装最终到室外的配套设施等。

在整个工程进展的过程中，感谢公司领导的信任，让我担当项目经理的岗位，重点负责幼儿园及 1#楼、项目内水电安装、以及室外的园林园建、综合配套的管理和协调工作。

1、下面我对以上负责的区域内工作情景进行简洁的总结，首先是幼儿园的管理情景，尽管建筑面积不大，仅有三层，但其中二次结构造型较简单，功能较多，异样是作为御景湾售楼营销中心，类似如一个综合楼，涉及到的施工单位也较多，除主体单位外，如精装修、铝合金、消防、空调、外墙保温、GRC线条等多家单位的参与，多工序都存在交叉作业，加上工期紧急，各方应对我现场的管理工作都是挑战。为了保证营销中心能够正常、按时投入使用，首先在质量掌握上，在平常的施工管理过程中掌握每道工序的施工、旁站监理并参与隐藏工程的验收；同时从材料的使用掌握上，根据公司的制度和规范严格进行掌握，准时下发材料使用许可证；在交叉作业面上，每家单位完成后准时进行工作面的验收和交接移交手续，避开扯皮。进度掌握上，对每家单位的每个工作面都制定时间点和进度计划，采取交叉施工作业与流水施工，夜间加班赶工、工作面延期经济惩罚等各种措施。管理与协调上，作为甲方与监理的现场管理人员，将各个参建单位串联起来，让各家单位成为一个大团体、加强团队协作协作，做到多而不杂，忙而不乱，让大家一齐齐心协力都朝着一个共同的目标前进。在这期间的管理过程中也存在一些不足和犯些错误，需总结的阅历与教训是：在进度的整体掌握上，前期对主体单位的掌握力度不足，如二次结构的施工工期过长，导致后续门窗和保温工程施工消失滞

后。主体单位外立面施工进度上掌握不够，导致外架迟迟不能拆除，影响室外管网和园建的施工。另外作为项目经理，在甲供材的审核上也消失了一些失误，导致幼儿园如屋面瓦、外墙漆等进行二次补料等，所以需要自我总结的就是吃一堑长一智，今后在整体进度的安排上，对施工单位的管理上应当加强，事情做在前面，给后面留够空间，在材料的审核上应更加的认真、严格、专业。

2、对于整个现场的水电管理工作上，除了对现场临水、临电的管理和协调外，还包括如主体结构的水电预埋，过程中要求施工单位严格按图施工，从材料的质量、规格、管线的走向、线盒的定位、套管的定位、防雷与接地的连接、焊接质量等多方面进行把控、验收，避开了诸如因前期预埋不准或偏位导致后期的精装定位偏差而影响装饰效果和使用功能；也包括如幼儿园及样板房消防水管的安装、消防栓与喷淋、报警设备、防排烟风口等安装质量掌握，也如营销中心大厅多联机空调设备、线路、管路、新风管安装等安装的验收和管理。在进度的掌握上尽可能的不影响如结构，精装修的后续施工节点要求。需要进行总结的阅历和教训：依据现场检查存在的质量问题和集团管理与监察中心检查出的质量问题，水电上存在的问题相对较多，主要存在的问题如部分安装不符规范要求，材料规格存在偏差，局部预埋也存在不到位的地方，施工单位对有些小毛病不够重视，导致后续有些工作需要返工，个别现象甚至是反复消失几次，所以在今后的工作中，应更重视事前和事中的掌握，应采取更加严格的事后相应措施，如经济惩罚等，此外，还需正确处理搞好与管监的关系，

专业上多交流，多沟通，多协作。

3、室外配套管网设施、园林景观的管理上，为协作营销开盘及营业，售楼部四周的管网和展区内的园林景观、水电配套均要完成，异样部分管网的资料是切割成局部区域的进行施工的，既要研究到使用需求，也要避开今后的返工，在这工程中进行了全盘研究，如室外给排水管网，消防环管，高低压管网，弱电智能化管网等的综合施工，交叉作业。这其中需要总结的阅历和教训是：涉及到的管线施工单位较多，各类管线的走向不一样，敷设的深浅不一，施工的先后挨次也不一样，研究到土层上后续的园林园建施工等，异样是在成品保护上今后要更加的重视。

二、与公司相关职能部门的沟通协调

因整个施工的过程中是个动态多变的过程，总会消失一些需要协调和沟通的问题，就得和公司各个相关的职能部门进行沟通。在沟通中解决问题，如对图纸上消失的疑问或不合理的设计，坚持与总工室进行交流构成统一意见等等，又如对合同的条款存在的疑问、合同需要变更或增加施工资料的、材料需要定价的、需另行办理托付或签证的等等都在沟通中得到解决，同时在沟通中也得到了提高，让自我对公司的流程和制度等得到更一步的认识。

三、其他方面的学习和总结

1、在恒大一个规模化、标准化的大公司中，在过去的一年中我专心学习了公司的相关的规章制度，尽可能的融入恒大企业文化，做到与企业同心同德是工作成果的重要保障。

2、房地产行业的新学问、新工艺、新技术日新月异。作为工程部现场管理的一员，在这一年里我充分利用公司给予的平台和机会，学习积累各种学问，充实自我的头脑和学问面，不断提高自我的综合本领，争取每年都有明显的提高。乐观参与公司组织的各种培训和考试等，从中学习增加理论水平。

3、作为项目经理，对小团队的带领下，做到了团结一致，分工明确，重点突出，密切协作，对公司新进大学生指导上，起到必需的带头示范作用。可是对人员的管理上，仍存在一些不足，没有构成很好的方法和技巧，期望在今后的工作中不断的积累和得到领导的指导。

四、对来年的工作展望

20__年的任务、工作量相当大且很重要，估计将会有二期的开盘、1#楼的开盘，但我对工作布满了信念。我会不断提高自我，改正自我的缺点和不足之处，尤其管理本领更有待于提高，在以后的工作中不断努力学习，不断提高自我的业务本领和综合素质，为公司制造更大的效益。愿与公司一齐成长，一齐辉煌。

工程部年终工作总结报告汇报（篇3）

20__年已经过去，我们将迎来新的一年，回首 20__，有成果也有不足，我将总结过去一年工作中的不足，戒骄戒躁、脚踏实地一步一个脚印的走下去，努力做得更好，以自己的实际行动来证明。在新一年我会带领工程部，精诚团结，恪尽职守，努力完成全年的工作任务

务、工作目标。

一、主要工作完成情况

20__年由我负责__社区生活保障房工程项目，总建筑面积__平方米，结构采用框架——核心筒结构体系，工程地下一层和二层为地下停车场和人防设施，一至五层裙楼为大型商业群体，本项目东西各一座塔式办公楼和南向两座板式公寓组成，该工程为公司重点工程项目，开工以来。完成了地质勘察、监理单位、土石方、基坑降水支护以及桩基工程的招标工作。合同签订及组织施工工作，施工图纸设计、人防图纸设计、消防图纸设计审查手续，目前基坑降水支护工程已接近尾声，土方开挖也已过半。

施工图纸设计及图纸审查通过。人防图纸设计及图纸审查通过。消防图纸设计及图纸报审查。工程招标代理及招标掌握价计算。山体爆破办理相关手续。完成了__社区生活保障房工程监理单位、土石方、基坑降水支护、桩基施工及招标代理公司的招标工作。严格对投标队伍进行考察，争取选用综合实力强的施工单位，保障总体工程的顺利进行。

二、工程总体的掌握目标

1、工程质量完成情况

__社区生活保障房工程是公司 20__年重点建设项目，我作为项目总工，开始了项目部的组建工作。首先依据__社区生活保障房工程的工作要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。__社区生活保障房工程的质量目标为创建无质量通病工程，为

此制定了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员依据自己的实践阅历，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格掌握施工质量，在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。

2、工程生产及进度掌握

__社区生活保障房工程开工以后，我根据公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且依据施工进度要求，与各个施工班组签订了质量、进度、平安掌握协议书。对其详细进度、生产内容提出了详细要求。在生产过程中，我依据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了掌握管理。施工初期，因降水支护施工单位因组织不周密，劳动力消失不足，工程进度缓慢。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。

3、平安、设备管理

施工进场的预备期间，依据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将平安管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命平安作为自己的第一要务。

加强平安技术交底工作。通过进场时的三级平安教育、上岗时的专项平安交底来加强职工的平安意识。加强平安检查和巡视，准时发觉问题，准时整改，杜绝平安隐患。加强建筑物临边的平安防护。同

对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的修理、保养和检查，准时发觉平安隐患，准时进行修理更换。

三、工作存在的不足

在基坑降水支护工程施工中，由于前期地质勘探不完善，基坑降水支护施工单位，由于思想上有所放松，监理单位监管不严，造成施工质量不抱负。这对我来说是一个教训，提示自己对后期的工程管理需要进一步加强。因基坑降水支护施工单位的人员与机具组织不利，工期严峻拖延，严峻影响土方开挖进度，对我们的整体施工进度造成影响。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

四、来年工作计划

在新的一年里，我将在主要工作为基础及主体施工，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求我将连续抓好施工生产进度掌握，乐观组织好人力投入，确保工程根据预期要求全部完成。随着时代的前进、新技术的运用，必需进行专业技术学问的再教育。所以，在新的一年里，我准备首先加强学习专业学问。乐观学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。我负责的工程尽管有肯定的成果，但是仍旧存在许多不足，需要连续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务将来。

我将连续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

工程部年终工作总结报告汇报（篇 4）

我于 20__ 年通过聘请到__集团公司__办事处工程部上班。从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程管理、广联达预算软件首次接触，但在领导的关心和同事的帮忙下，靠着自己的专业基础和工作阅历，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了肯定的成果。现将工作情况简要总结如下：

一、严格遵守公司各项规章制度

上班伊始，我专心学习了《工程质量管理细则》，并将其牢记于心，时刻提示自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。专心学习各种规范文件。从最开始的《档案编制指南》，包括技术交底清单、贯标实施表格、质量体系实施指南等到各种规范规程；除此以外，还有__等文件。

虽然在学校也有过在施工现场实习的经历，但是在真正的施工过程中，我所了解的还只是凤毛麟角。所以，从到公司上班开始，工程部的两位前辈就带着我去各个现场。跟随他们一起检查质量、平安、文明施工等情况的那段时间，是我吸取学问、总结阅历的最佳时机，也是我对于施工现场学到最多、最全面的阶段。所以我忠心的感谢他们的传授、教导和关心。

二、专心学习概预算编制资料

我首先对__概预算编制资料、计价清单规范等进行了专心系统的学习，并坚持边学习边实际计算练习，借____项目投标之际，参与了

并针对施工图加以计算，由于大学毕业设计做的就是投标编制，所以较快的把握了其中的要领，虽然还没有真正独立完成任务的机会，但是我认为我已经具备肯定的独立完成任务的能力；与此同时，我还学会了使用“__预算软件”编制预算和抽算钢筋，通过对____施工图的预算练习，虽然是首次接触，但是已经有了很大的进步，可以进行部分独立操作。在今后的工作中，我将不断的摸索和钻研，把工作做得更加精细、完善。

三、其他方面

坚持每天上班提早到公司，打扫办公室卫生，为同事制造一个洁净的工作环境。管理办公室内部分文件存放，以便需要时能够准时找到。对部分事宜进行登记备忘，供以后对比。与分公司同事乐观探讨造价掌握、合同管理、资料管理等内容。通过讨论既增进了同事间的友情，又提高了自身能力。主动与同事沟通，热忱帮忙他人。

四、来年工作计划

考虑到在建筑施工单位女同志的工作范围有限，所以更需要给自身充电，着重向投标方向努力，积累投标阅历，争取达到工作年限要求时，顺利通过全国造价工程师执业资格考试，充分利用通过全国造价工程师执业资格考试的优势及以往的工作阅历，乐观主动接触各种相关业务，提高自身的实际操作能力，有可能的话能够为公司在投标谈判时奉献力气，为公司的品牌建设作出自己应有的贡献。乐观参与证书考核，钻研专业技术，提高业务能力和专业水准；发挥模范带头作用，争当先进。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/875344120301011330>