

# 哪些公司是世界级的公司？

大家心目中的一流、二流和三流的公司是什么样子的？



## 三流企业

每个人都随处乱扔垃圾而没有人拣起来。



## 二流企业

由专人将别人乱扔的垃圾拣起来。

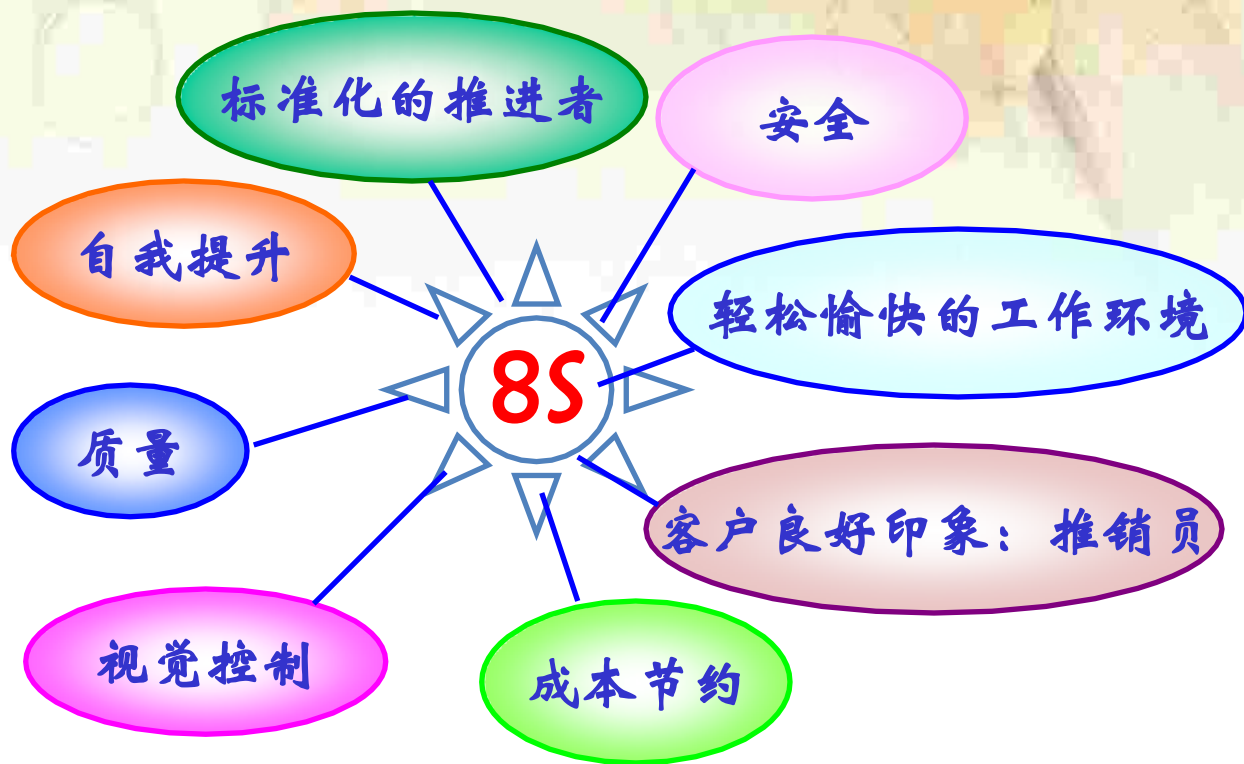


# 一流企业

每个人都自觉维护环境的清洁，没人乱扔垃圾。



# 环境清洁有序所具有的优点



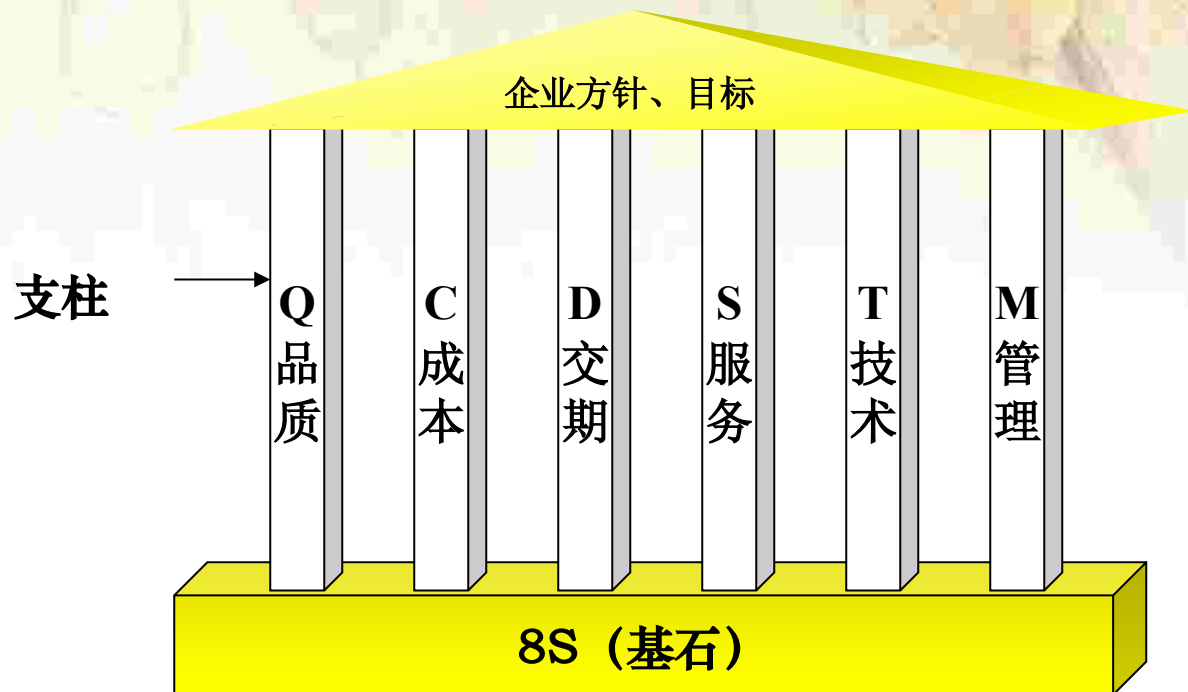


# 8S 起源

1955年，日本企业提出了整理、整顿2个S。后来因管理的需求及水准的提升，才陆续增加了其余的3个S，从而形成目前广泛推行的8S架构，也使其重点由环境品质扩及至人的行动品质，在安全、卫生、效率、品质及成本方面得到较大的改善。



# 现代企业之屋





# 什么是8S?

广义概念

8s是基于所有人都参与基础上的一种管理方法。



# 什么是6S?

狭义概念

1S : 整理

2S : 整顿

3S: 清扫

4S: 清洁

5S 安全

6S 素养

7S 学习

8S 节约



# 1S—整理



不是仅仅将物品打扫干净后整齐摆放,而是“处理”所有持怀疑态度的物品!



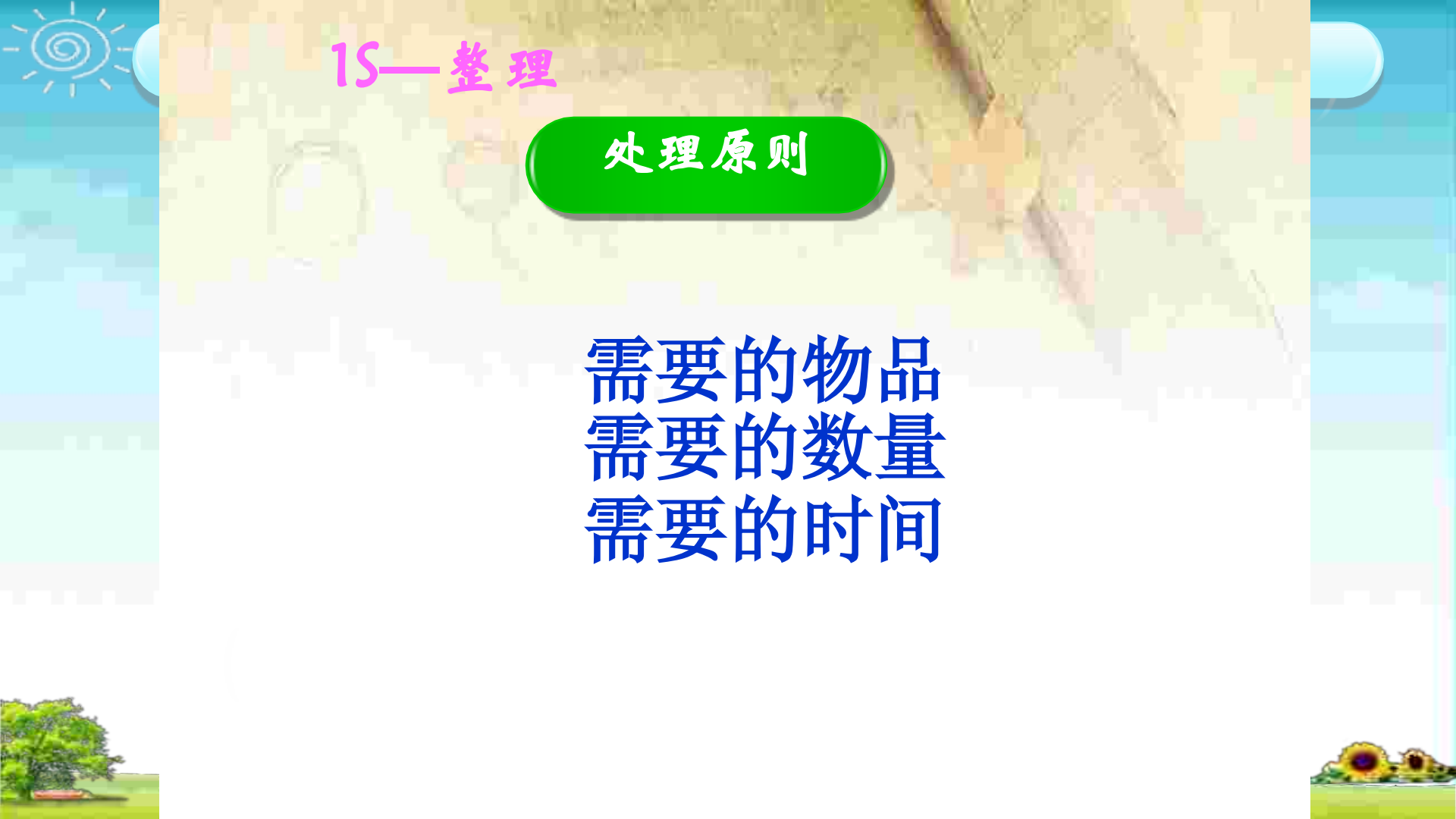


# 1S—整理

## 目的

- a. 腾出宝贵空间
- b. 防止误用
- c. 防止变质和积压
- d. 创造清洁的工作场所





## 1S—整理

### 处理原则

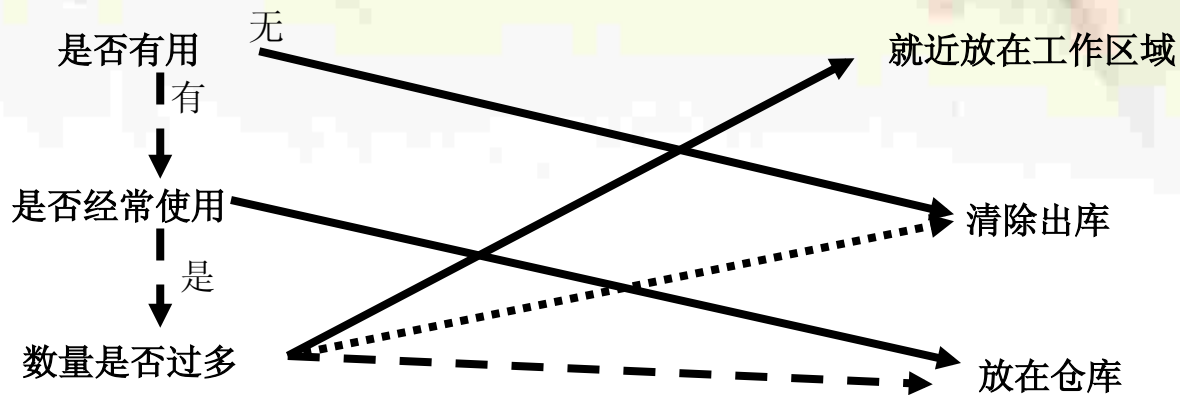
需要的物品  
需要的数量  
需要的时间

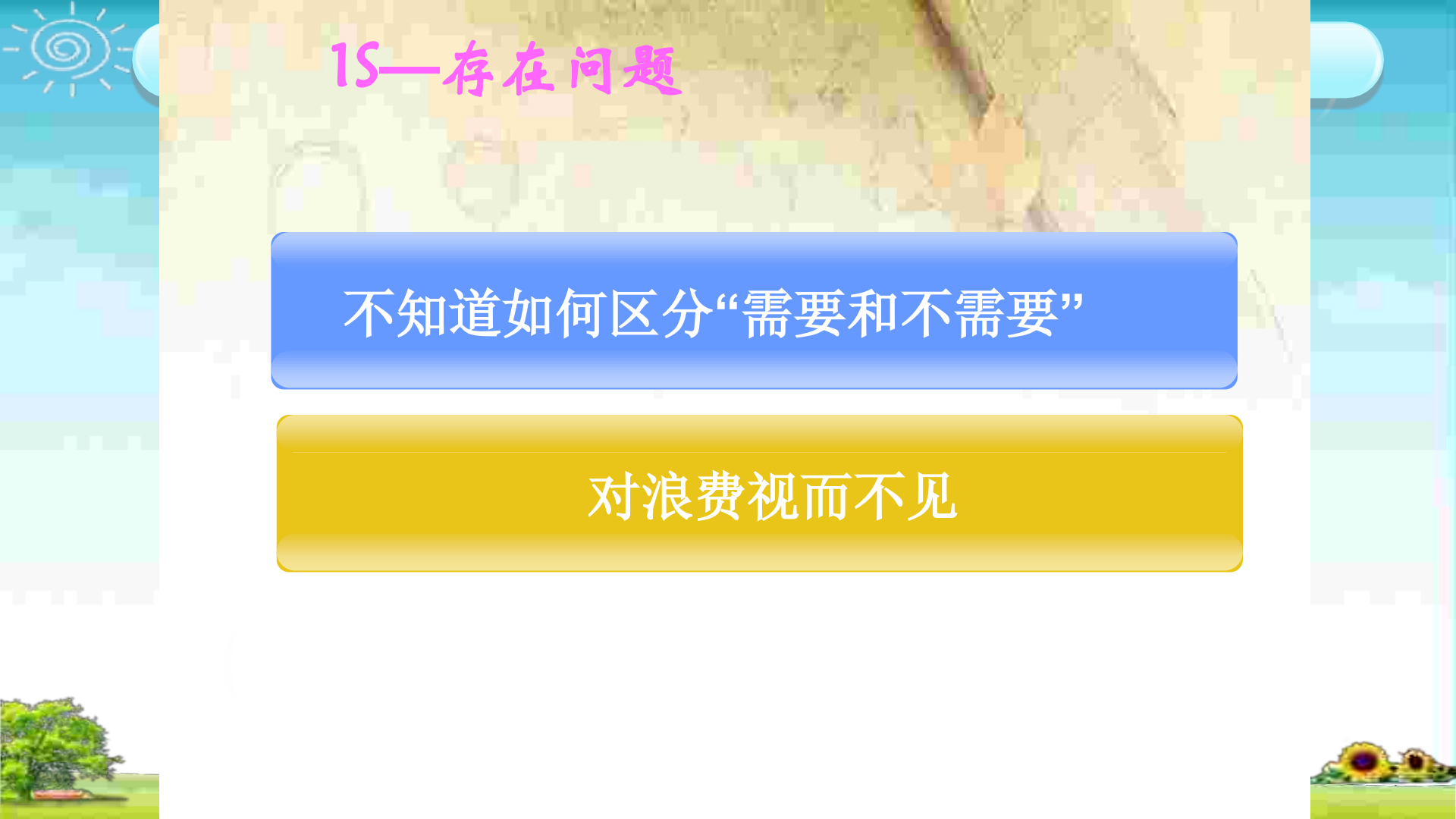


# 1S—整理

区别“需要”和“不要”的原则:

处置方式:





## 1S—存在问题

不知道如何区分“需要和不需要”

对浪费视而不见

# 1S—哪些是不需要的物品

- 有缺陷的或是过量的库存

- 过时的或损坏的设备、工具等

- 破旧的用具

- 过时的印刷品

- .....



## 2S—整顿

整顿



将需要的物品合理放置,加以标识,以便于任何人取放!



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/876223054210010150>