

生产管理实习报告

生产管理实习报告范文（通用 9 篇）

时间稍纵即逝，充满意义的实习生活结束了，你梳理过这段时间的实习生活吗？不能光会埋头苦干哦，写一份实习报告吧。那么你知道实习报告如何写吗？下面是小编整理的生产管理实习报告范文（通用 9 篇），希望能够帮助到大家。

生产管理实习报告 1

20xx 年 x 月至 5 月三个月期间，我在 xx 工厂办公室文员岗位实习。这是第一次正式与社会接轨踏上工作岗位，开始与以往在学校生活完全不一样的生活，感触颇多！

（一）单位基本情况

xx 公司是生产 xx 等系列产品，总产量 xx 吨/年，是全国最大的 xx 生产厂家之一。座落在 xx，占地面积 xx 亩，员工 xx 人，总资产 xx。产品是通过 is09001—20xx 国际质量体系认证的，被 xx 省工商行政管理局评定为“守合同重信任单位”

（二）岗位工作内容

我主要的工作内容是协助办工厂办公室人员做好行政部的个项人事及日常行政工作：

- 1 送文件至各级领导，签收文件，复印、办公文件，收发传真，办公表格，负责公司信件、邮件、报刊杂志的分送
- 2 整理及保管请假条，整理员工档案，做好公司宣传专栏的组稿
- 3 办理新进员工的入职手续，员工调职，离职手续
- 4 负责人员考勤，录入奖罚单，计每月考勤并交财务做帐，留底。
- 5 管理办公各种财产，合理使用并提高财产的使用效率，提倡节俭
- 6 接受领导安排的其他临时工作

（三）遇到问题

作为现代化的企业，微机使用是办公室人员必备的素质。目前，利用微机录入文字和文件处理，因为在学校学的都是理论知识没实际操作过，所以对复印、传真、公文处理等工作比较不熟练。但是，还

有一些方面尚有欠缺。如，制表，由于操作较少，很不熟练。还有目前已经广泛使用的多功能一体机，因为之前没接触所以没掌握，经常出现操作失误。

（四）解决办法

虚心求教：如我遇到有不会的东西，请教其他同事，他们都很乐意的解析给我听和教我

（五）感想和体会

1、态度决定一切。

工作时一定要一丝不苟，认真仔细，一个职员在公司的大部分时间都是在工作的，这就要求他在这段时间内一定要小心谨慎，一丝不苟，不能老是出错，有必要一定要检验自己的工作结果，以确保自己的万无一失。工作的时候我一直保持极大的工作热情，不仅顺利完成工作任务，工作之余还经常总结经验教训，不断提高工作效率，虽然工作中我也会犯一些错误，受到领导批评，但我认为这些错误和批评是能让我在以后的工作中谨慎小心，提高工作效率。在和大家工作的这段时间里，他们严谨、认真的工作作风给我留下了很深刻的印象，我也从他们身上学到了很多自己缺少的东西。这次实习虽然说时间比较少，但是却让我了解了公司的企业文化、生产模式和质量管理体系等经验，这对我来说是很宝贵的。

2、勤于思考

在工作岗位上一定要勤于思考，不断改进工作方法，提高工作效率。公司的日常工作都会比较繁琐，而且几天下来也会比较枯燥，就是需要你多动脑筋，不断地想方设法改进自己的工作方法，提高工作效率，减少工作所需时间。

3、不断学习

要不断的丰富自己的专业知识和专业技能。这会使你的工作更加得心应手。一个人在自己的职位上有所作为，一定要对自己职业的专业知识有所熟悉，对自己业务所在范围内的业务技能也要熟练掌握，这样才算是一位合格的技术人员。在信息时代，学习是不断地汲取新信息，获得事业进步的动力。作为一名年轻同志更应该把学习作为保

持工作积极性的重要途径。

4、总结

我是学管理的，在书本上学过很多套经典管理理论，似乎通俗易懂，但从未付诸实践过，也许等到真正管理一个公司时，才会体会到难度有多大；我们在老师那里或书本上看到过很多精彩的谈判案例，似乎轻而易举，也许亲临其境或亲自上阵才能意识到自己能力的欠缺和知识的匮乏。实习这三个月期间，我拓宽了视野，增长了见识，体验到社会竞争的残酷，而的是希望自己在工作中积累各方面的经验，为将来自己走创业之路做准备。

（六）实习的目的和意义

实习的目的在于通过理论与实际的结合、个人与社会的沟通，进一步培养自己的业务水平、与人相处的技巧、团队协作精神、待人处事的能力等，尤其是观察、分析和解决问题的实际工作能力，以便提高自己的实践能力和综合素质，希望能帮助自己以后更加顺利地融入社会，投入到自己的工作中。

一般来说，学校的生活环境和社会的工作环境存在很大的差距，学校主要专注于培养学生的学习能力和专业技能，社会主要专注于员工的专业知识和业务能力。要适应社会的生存要求，除了要加强课堂上的理论知识外，还必须要亲自接触社会参加工作实践，通过对社会工作的了解指导课堂学习。实际体会一般职员的基本素质要求，以培养自己的适应能力、组织能力、协调能力和分析解决实际问题的工作能力。

通过实习，为从学生向职场人士转变做准备，让自己找出自身状况与社会实际需要的差距，并在以后的学习期间及时补充相关知识，为求职与正式工作做好充分的知识、能力准备，从而缩短从校园走向社会的心理适应期。

最后感谢单位领导和部门领导以及同事对我的支持和帮助，我会继续努力的。

生产管理实习报告 2

一．实验目的

1. 学习分别各种小麦的形态
2. 掌握小麦田间生长发育特性
3. 掌握小麦分蘖特性
4. 进行小麦成熟期产量测定及经济性状考察

二. 小麦的分类及形态特征

2.1 小麦是我国主要的粮食作物之一，其种植遍及全国。小麦的种类很多，按照小麦播种季节可分为以下几类。

(一)冬小麦

冬小麦系指当年秋季播种，翌年夏季收获的小麦。冬小麦按其产区可分为北方冬小麦和南方冬小麦两大类。北方冬小麦白麦较多，多系半硬质、皮薄，含杂少，面筋质含量高，品质较好，因而出粉率较高，粉色好，主要产区是河南、河北、山东、山西、陕西以及苏北、皖北等地，占我国小麦总产量的 65 % 以上；南方冬小麦多为红麦，质软，皮厚，面筋质的质量和数量都比北方冬小麦差，含杂也较多，特别是含莽子(草籽)多，因此，出粉率比北方冬小麦低，约占全国小麦产量的 20 %—25 %。

(二)春小麦

多，一般为红麦，皮较厚、籽粒大，多系硬质，面筋质含量高，但品质不如北方冬小麦。

2.2 黑麦、燕麦、

大麦的区别 黑麦黑麦是禾本科小麦族黑麦属中的栽培作物，抗逆性较强，主要种植于高寒地区、瘠薄的沙性或酸性土壤，北欧是黑麦的主要产区，中国的黑麦品种由国外引入，零星分布在云南、贵州、内蒙古、甘肃、新疆等地。黑麦种子的成分与小麦似，主要用于制作面包和酿酒，也可用作饲料和牧草。

燕麦

燕麦不属于小麦族，泛指禾本科燕麦属植物，燕麦的营养价值很高，其中莠面的蛋白质和脂肪含量超过小麦面粉、大米、荞麦粉等常用粮食，我国北方常见。另普通燕麦可以制成燕麦片或燕麦粥，加工成的燕麦粉也是制作饼干和糕点的原料。

大麦

大麦的麦芒比小麦要长，外壳不易剥离，且蛋白质中不含麦胶蛋白，不能形成面筋。大麦可以制麦芽酿制啤酒，也可以压成麦片食用或制成麦芽糖等。麦芽可以入药，具有健胃和消食作用。

三. 田间管理及记载

3.1 田间记载

3.2 小麦茎蘖数和叶龄的调查

从四叶期至越冬期，小麦冬前分蘖旺盛发生，进入越冬期分蘖发生停滞，春季温度回温后分蘖发生速度加快，从而在年前及春季各形成一个分蘖盛峰，起身拔节以后随着生长和营养中心转移，分蘖开始发生两极分化，只有那些在拔节时有足够的光合面积和自身根系，能够保证独立生长以致拔节、抽穗的分蘖，才能成为有效分蘖。因此冬前发生的低位蘖容易成穗，冬前晚生分蘖和春生蘖成穗率则较低。

播种密度对分蘖的迟早、分蘖速度，数量以及分蘖成穗数，都有很大影响。密度过高时，往往延缓分蘖期，降低分蘖速度。过低的密度虽能增加单株成穗数，但难以保证群体分蘖总数，最终将因群体分蘖不足，成穗偏少而降低产量。实践证明，高肥力田地，基本苗一般为 30-50 万/亩；低肥力地，基本苗一般 20 万/亩。密度过大时，及时疏苗，小面积密苗可人工拔除，面积较大可用耙横耙，除掉部分麦苗。

生产管理实习报告 3

实习时间：

7 月 6 日上午

实习地点：

广东省广州市经济技术开发区东区宏明路

实习单位：

广州顶益食品有限公司

实习内容：

广州顶益食品有限公司负责生产顶益集团在广东的产品，其中最主要生产的是康师傅系列品牌的产品，产品种类包括方便面，饮料，饼干。

这次我们去参观的是顶益集团方便面的生产线。在这里我简单描述一下康师傅方便面的生产流程。

油炸方便面一般生产流程是：

原料搅拌、混合→熟化→复合压片→连续压片→切条波纹、成形→蒸煮糊化→初冷→切断→折叠→分排→着味→油炸脱水→冷却→成品检验→分袋包装→成品装箱。

康师傅的方便面的生产基本上完全按照上面的经典流程。

实习体会：

觉得面工厂里面太热了，这是因为方便便蒸煮过程产生的热量，里面的生产工具工人实在辛苦。发觉康师傅在生产方便面的时候并不完全自动化的，例如在成品检验，还有把餐具放进方便面里面这两个都是人工的。假如可以生产线实现全自动化的话，面的质量肯定还会提升。实现包装机高效、低损耗、自动检测等多功能才是该企业以后发展的方向。

方便面中最贵的并不是面，而是它的酱料。酱料的调制是生产方便面里面最关键的一环，因为酱料生产算是企业机密，我们这次没有机会看得到，实在可惜。

生产管理实习报告 4

20xx 年 xx 月，我在 xx 建筑有限责任公司实习，主要承担施工工作。这是我第一次正式与社会接轨踏上工作岗位，开始与以往完全不同的生活。每天在规定的时间内上下班，上班期间要认真准时地完成自己的工作任务，绝不草率敷衍了事。对自己，对工作，对学校的声誉负责。

经过这次实习活动，让我从实践中对这门自己即将从事的专业获得了一个感性认识，为今后专业的学习打下坚实的基础。它不仅让我们学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，还使我们开阔了视野，增长了见识，为我们以后更好的把所学的知识运用到实际工作中打下坚实的基础。

通过生产实习使我更深入地接触专业知识，进一步了解合理控制建筑工程成本重要性，了解工程施工管理过程中存在的问题和理论和

实际相冲突的难点问题，并通过撰写实习报告，使我学会综合应用所学知识，提高了分析和解决专业问题的能力。通过这次实习使我学到了很多知识：

一、钢筋工程

1、基础底板及基础梁钢筋的绑扎

(1) 按弹出的钢筋位置线，先铺底板下层钢筋。根据底板受力情况，决定下层钢筋哪个方向钢筋在下面，一般情况下先铺短向钢筋，再铺长向钢筋。

(2) 摆放底板混凝土保护层用砂浆垫块，垫块厚度等于保护层厚度，按每 1m 左右距离可缩小，甚至砂浆垫块可改用铁块代替。

(3) 底板如有基础梁，可分段绑扎成型，然后安装就位，或根据梁位置线就地绑扎成型。

2、钢筋的绑扎

(1) 在梁侧模板上画出箍筋间距，摆放箍筋。

(2) 先穿主梁的下部纵向受力钢筋及弯起钢筋，将箍筋按已画好的间距逐个分开；穿次梁的下部纵向受力钢筋及弯起钢筋，并套好箍筋；放主次梁的架立筋；隔一定间距将架立筋与箍筋绑扎牢固；调整箍筋间距使间距符合设计要求，绑架立筋，再绑主筋，主次梁同时配合进行。

(3) 框架梁上部纵向钢筋应贯穿中间节点，梁下部纵向钢筋伸入中间节点锚固长度及伸过中心线的长度要符合设计要求。

二、模板工程

1、板安装前准备及安装注意

(1) 板进入现场后，依据配板设计要求清点数量，核对型号；

(2) 装模板是应平稳操作人员严禁随同模板一同起吊；

(3) 合模前必须将模板内杂物清理干净；

(4) 模板与混凝土接触面应清理干净，涂刷隔离剂，刷过隔离剂的模板遇雨淋或其他因素失效后必须补刷；

(5) 模板安装时遵循先内侧后外侧，先横墙后纵墙的原则安装就位；

(6) 模板安装就位后，对缝隙及连接部位可采取堵缝措施（梁钢模板采用胶条外粘，柱模板采用双面不干胶粘连）防止漏浆，错台现象。

2、板的安装

(1) 墙、柱模板安装：

在基层上弹出墙、柱模板的边线和控制线，然后将模板就位。先将模板临时固定，按模板控制线调整模板下口，并做临时固定。模板加固后用支撑吊线调整模板的垂直度，然后对模板进行最后加固。加固后再对其位置、垂直度进行二次检查，确保尺寸准确无误。

(2) 梁、板模板安装：

在墙、柱上弹出标高控制线（50 线），根据标高控制线，在墙、柱上弹出梁、板模板的下口标高控制线。安放梁板模板立柱：梁、板模板的立柱，严格按设计的间距、位置安装，与下层的立柱要在同一位置上，立柱下垫 50 厚木板。

(3) 预埋件、预留洞：

在已完成的梁、板模板上，根据图纸要求确定预埋件、预留洞的准确位置，并弹线标识清楚，然后将预埋件和预留洞的模板用钉子等固定在梁、板模板上。

三、工程施工技术方面的体会

通过参加图纸会审，我明白了图纸会审主要内容。一般工程开工前，业主、设计单位、承建单位和质量监督单位等都要参加图纸会审，以发现并解决设计中存在的差错、矛盾及易在施工中产生模糊概念及在将来施工中可能存在的困难等问题，以避免施工中造成不必要的损失。在会审时应注意以下几点：

首先，找出图纸自身的缺陷和错误。

其次，施工的可行性结合图纸的特点，研究图纸在施工过程中，在质量上、安全上、工期上、工艺上、材料供应上，乃至经济效益上施工能否满足图纸的要求，必要时建议设计单位给予适当地修改。

最后，地质资料是否齐全，能否满足图纸的要求；周边的建筑物或环境是否影响本建筑物的施工等；施工图纸的功能设计是否满足建

设单位的要求等，都是图纸会审的主要内容。

紧张的一个月的实习生活结束了，在这一个月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，徜徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。

此次的实习活动，让我在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自我的个人价值和人生价值。为实现自我的理想和光明的前程努力。

生产管理实习报告 5

一.实习的目的和意义

认识实习是本科教学计划中非常重要的实践性教学环节。其目的是使学生了解和掌握化工机械生产，制造，维修方面的知识。巩固已学过的专业课程内容，培养学生理论联系实际，提高其在生产实践中调查研究，观察问题，分析问题以及解决问题的能力与方法，为后续专业课程的学习打下基础。这次的实习是我们工科类学生较为重要的具有特别意义的活动，对我们这些未出社会的学生来说，实际工作得到全新的认识。

二.实习任务

为了达到上述的实习目的，实习的主要任务包括：

1. 参观星光
2. 参观武汉晨鸣制造厂
3. 拆装泵类机械零件

三.实习过程

1. 参观星光
2. 参观武汉晨鸣制造厂

拆装泵类机械零件

.实习总结

实习带给我们的不仅仅是经验与体验。在我们离开学校出社会后，就业单位不会像老师一样点点滴滴细致入微的把要做的工作告诉我们，更多的是自己去观察、学习。不具备这项能力就难以胜任未来的挑战。随着科学的迅猛发展，新技术的广泛应用，会有好多领域是我们未成接触过的，只要敢于去尝试才能有所突破，有所创新。通过这次实习我们了解了现代企业的生产方式和工艺过程。熟悉产品主要成形方法和主要加工方法及其所用主要设备的工作原理和典型结构。

我们学到了很多书中无法学到的东西。它使我们懂得观察生活，用于探究生活，也为我们多方面去认识和了解生活提供了一个契机。它是生活的一种动力，促进我们知识的形成和协调的发展。

在参观的过程中，计算机算是各个地方不可缺少的东西，但在参观过程中，我们意识到，以我们现行的专业知识来看，不足以胜任任何一个地方的工作。计算机科学与技术虽然涉及了计算机很多领域，但各个方面都不够深入，特别是现在，此专业学习的人很多，所以，在以后，如果想自身有更好的发展，我们就要及早做出规划，对感兴趣的行业多了解，多学习与其相关的知识，做到用时得心应手。而计算机行业现在还是缺高端人才的，所以现阶段我们在学好专业知识的同时，要努力拓展自身各方面能力，找准以后的发展方向，机会总是留给有准备的人，不管是软件、硬件或是做研究、考研都需要尽早计划，找准目标后，坚持不懈努力去达到自己的目标，学习的东西多当然是越多越好，但仅仅多是不够的，还需要精。

这次的认识实习是对一些高科技行业的一次认识机会，实习，机会难得，也让我们尽早的找到自己发展的方向。

生产管理实习报告 6

一、前言

生产实习是土木工程专业教学计划中必不可少的实践教学环节，它是所学理论知识与工程实践的统一。在实习过程中，我以技术员的身份深入到建筑施工单位，以一个高层住宅小区为实习场所，在项目

任务。同时，也为大学毕业后从事工程时间打下良好基础。

工程名称：西三期西二里小区二期工程

工程地点：北京市海淀区西三旗

建设单位：北京新奥广厦房地产开发有限公司

监理单位：北京中招兴业工程咨询有限公司

设计单位：北京华咨工程设计有限公司

施工单位：中铁建设集团有限公司第三十四项目部

计划开工日期：20xx 年 7 月 20 日计划竣工日期：20xx 年 12 月 15 日

本工程为一个群体工程，共包括 5# 楼、6# 楼、8# 楼三栋高层住宅楼和 12# 地下车库以及 11# 楼(变电站)，总建筑面积 63000.2m²。其中 5# 楼建筑面积为 9932.0m²，8# 楼建筑面积为 28293.4m²，5# 楼、8# 楼均由主楼和配楼两部分组成，主楼地下二层为人防层，地下一层为设备层，地上 18 层及局部 19 层阁楼为住宅;配楼地下二层为设备层，地下一层至地上二层为会所;建筑总高度为 53.85m;主楼基础结构形式为筏板基础,主体结构为全现浇剪力墙结构;配楼基础结构形式为独立柱基础，主体结构为框架结构。6# 楼建筑面积 19300m²，地下一层为自行车库，地上为 14 层带跃层住宅;建筑总高度为 44.50m;基础结构形式为筏板基础,主体结构为全现浇剪力墙结构。11# 楼(变电站)建筑面积为 443.6m²，地上二层，主体结构为框架结构。12# 地下车库建筑面积为 5038.5m²，地下为地下车库，地上为车道出入口、人防出入口及变电站，地下车库战时为 6 级人防物资库，基础结构形式为筏板基础，主体结构为框架-剪力墙结构。由于北京地区每年 6 月 15 日到 9 月 15 为雨季施工季节，根据北京市防洪指挥部发布的文件，本工程从 6 月 10 日进入汛期。

三、实习内容

3.1、熟悉工程施工管理、技术管理

由于实习时间较短，仅参与了施工过程的具体操作，现作简要概

3.1.1 项目技术负责人负责落实技术岗位责任制和技术交底制，每道工序前必须进行技术交底并填写“技术交底记录”。

3.1.2 项目经理责成各专业工程师填写“施工日志”。工程经理应记录并保存一份详细的“施工日志”。“施工日志”的内容包括以下几个方面:当天施工部位、该部位的施工人数、具体的施工班组、具体的现场负责人、施工用材料和设备情况、依据的作业方法或哪个技术交底、当天气候、当天施工部位的检验和试验状态以及施工过程中出现的问题等。

3.1.3 工程施工过程中，由工程室负责现场劳动力调配、进度管理、机械使用和施工安全等工作，并保存相关记录。工程经理负责每周主持召开一次工程例会，总结上周的工程进度情况，找出工程实际进展同计划之间的差距，安排本周的工作。项目总工总结上周的施工质量状况，并对下一步的质量管理提出建议和要求。

3.1.4 在施工过程中，执行自检、互检、交接检、专检制度，施工队质检员对每道工序自检合格后，填写自检表，经相关工班长签认后，由项目质检员复查、检验合格后方可进行下道工序。不合格的工序必须进行返工，再次验收合格后方可进行下道工序。项目通过建立联检制度，填写质量联检表，对各分项工程的质量加强控制。砼施工前必须填写砼浇灌申请。

3.1.5 施工过程中的设计变更，由各专业工程师负责，按本质量计划“合同变更管理”部分的规定，及时传达到各业务口及相关施工队。

3.1.6 砼、砂浆、防水材料由试验员负责取样，送公司试验室进行试验，合格后出具相应的试验报告。产品试验合格后方可发放。

3.1.7 隐蔽工程项目质检员检查合格后，由专业工程师填写隐蔽工程验收记录，报请业主或监理工程师验收。业主或监理工程师在验收记录上签字后，方可继续施工。

3.1.8 由技术室编制月进度计划，工程经理负责将月进度计划分解细化到每周每天，实行动态监控、量化管理，确保施工进度。

3.2、施工技术的具体操作

编写施工技术交底、参加技术交底会议

技术交底是每一个分项/分部工程开工的前提，也是贯彻始终的技术指导，直接影响工程质量，其可靠度至关重要。因此，我作为技术人员在编写完交底后必须交技术室主任审查通过，方可向施工队队长进行交底。实习期间具体编写了《楼板管道洞封堵》、《地下车库基坑回填》、《空调洞打孔》、《肥槽回填》等技术交底，在此过程中，我大量查找资料，受益匪浅。

7

一、前言

生产实习是土木工程专业教学计划中必不可少的实践教学环节，它是所学理论知识与工程实践的统一。不仅是对我们演习知识技能的一种训练，也是对我们的敬业精神、劳动纪委和职业道德的综合检验。在实习过程中我们亲身参加工程施工工作，体验到了工作的艰辛，学会了吃苦耐劳，顺利完成了一个月的实习任务。同时，也为大学毕业后从事工程时间打下良好基础。

实习目的：为了充分利用暑假时间，充实自己的假期生活，理解并运用所学土木工程专业知识，使自己在施工现场的实践中加深对理论知识的理解和认识，培养和提高自己分析问题、解决问题的和独立工作的能力，同时也为了贯彻落实学校的安排，完成学校布置的实习任务。

- (1) 工程名称：吉林省长春市机场大道工程
- (2) 施工单位：吉林省松江路桥有限公司
- (3) 地点：长春市兴隆山镇某区
- (4) 时间：20xx-8-14-20xx-9-11

二、实习单位简介

吉林省松江路桥建筑有限责任公司于1999年3月按现代化企业制度组建成立，具有公路工程施工总承包壹级、市政公用工程施工总承包壹级、桥梁工程专业承包壹级、隧道工程专业承包壹级、公路路面工程专业承包壹级、公路路基工程专业承包壹级、公路交通工程专业承包交通安全设施资质。是一家以公路、市政、桥梁、隧道建设为主，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/878007072035007013>