

《采购循环风险控制》PPT 课件

制作人：Ppt制作者
时间：2024年X月





目录

- 第1章 采购循环风险控制概述
- 第2章 采购需求风险控制
- 第3章 供应商选择风险控制
- 第4章 采购执行风险控制
- 第5章 采购结算风险控制
- 第6章 总结与展望

• 01

第一章 采购循环风险控制概述



采购循环风险概念解析

采购循环风险的定义

详细解释采购循环风险的内涵

采购循环风险的重要性

探讨为何采购循环风险控制至关重要

采购循环风险的分类

列举不同类型的采购循环风险



风险防范原则

风险防范原则是指在采购循环中采取措施预防潜在风险发生，如建立风险识别机制、定期风险评估等。这些预防措施可以有效降低采购过程中的风险问题。



01 风险识别

明确识别采购过程中的潜在风险

02 风险评估

对识别出的风险进行评估，确定影响程度

03 风险应对

制定应对方案，预防和控制风险发生

采购循环风险控制策略

多方协作风险控制

供应商、采购团队、风险管理
部门共同合作，共同应对采购
风险

多角度评估风险控制

从供应链、资金流动、政策法
规等多个角度评估采购循环风
险

多层次管理风险控制

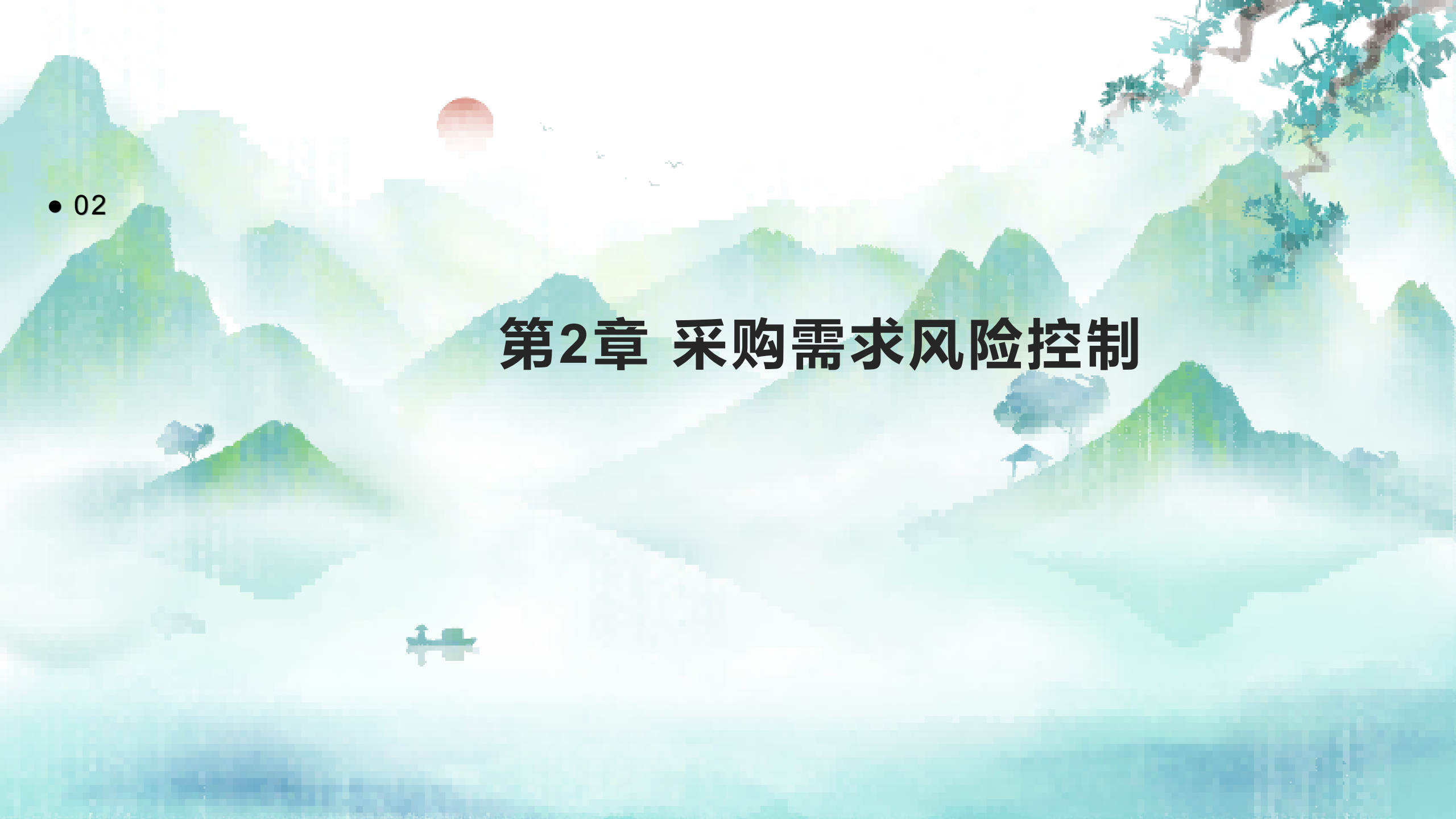
建立多层次管理制度，确保每
个环节都有风险控制措施

总结

采购循环风险控制是保障采购活动稳健运行的重要保障措施，通过全面识别、评估和应对风险，可以有效降低采购环节带来的潜在风险，保障采购活动的顺利进行。

• 02

第2章 采购需求风险控制





01 需求准确性风险

风险评估内容1

02 需求变更风险

风险评估内容2

03 需求不清晰风险

风险评估内容3

采购需求管理

需求规划与执行管理

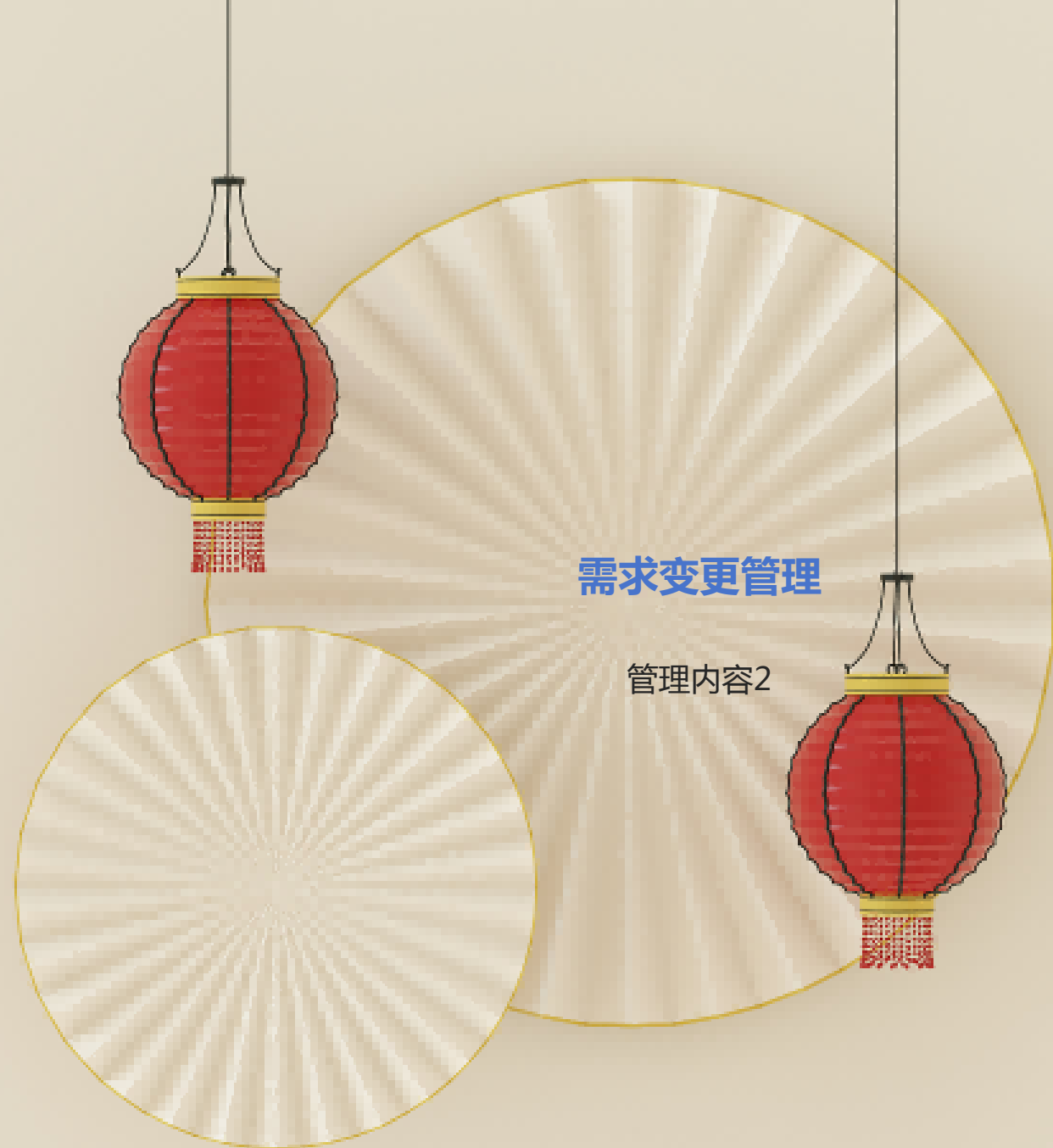
管理内容1

需求与供应商协调管理

管理内容3

需求变更管理

管理内容2



采购需求风险控制策略

需求核实与确认控制

控制策略1

控制策略2

需求变更评估与决策控制

控制策略1

控制策略2

需求沟通与协调控制

控制策略1

控制策略2

采购需求风险控制策略

采购需求风险控制策略是确保采购需求能够准确满足业务需求的重要环节。需求核实与确认控制能够帮助排除需求不明确的风险，需求变更评估与决策控制有助于避免频繁的需求变更导致项目延误，需求沟通与协调控制能够确保需求与供应商之间的顺畅沟通与合作。



01 **需求核实与确认控制**

控制策略1

02 **需求变更评估与决策控制**

控制策略2

03 **需求沟通与协调控制**

控制策略3

• 03

第3章 供应商选择风险控制





供应商筛选与评估

在供应商选择的过程中，需要重点关注供应商的信用风险、实力风险和合规风险。仔细评估供应商的各项风险，可以有效降低采购循环中的潜在风险。

供应商筛选与评估

供应商信用风险

评估供应商的信用记录和财务状况

供应商合规风险

确保供应商遵守相关法规和规定

供应商实力风险

考察供应商的生产能力和质量控制水平



供应商谈判与合约

供应商谈判技巧

设定谈判目标
合理争取利益
建立合作关系

合约风险管理

明确条款细节
规避合同风险
及时更新合约

供应商关系管理

保持沟通畅通
解决合作问题
建立信任关系



01 供应商背景调查控制

深入了解供应商背景信息，评估风险

02 合同风险预警与约束控制

及时发现合同风险，加强约束措施

03 供应商绩效评估与监控控制

定期评估供应商绩效，监控合作情况



供应商选择风险控制策略

选择合适的供应商是采购循环中至关重要的一环。通过严格的筛选与评估，合理的谈判与合约，以及科学的风险控制策略，可以有效降低供应商选择过程中的风险，保障采购活动的顺利进行。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/878011027022006055>