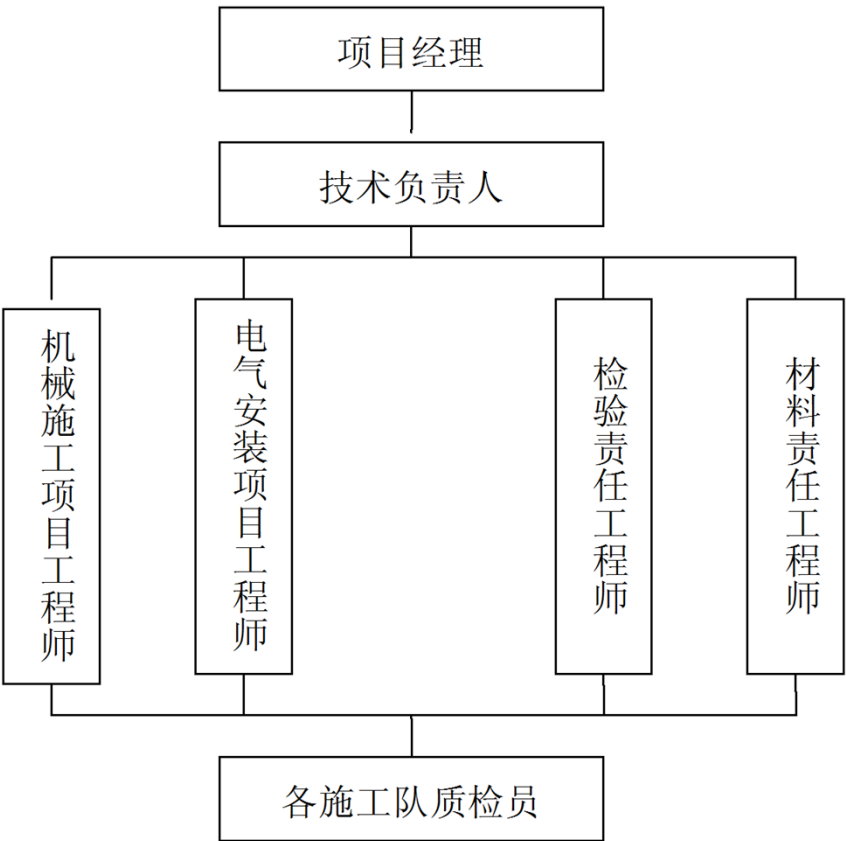


第一节 路灯安装施工

一、质量保证措施

一、质量保证体系



二、施工准备过程质量原则及质量控制

- 1、技术文献准备：根据企业质量保证手册、程序文献、结合工程的实际状况，编制施工组织设计及单项施工方案，编写作业指导书和质量检查计划。
- 2、管理文献准备：编制项目质量保证计划，明确质量职责，确定项目创优计划，制定对应的质量制度。

3、图纸会审:在施工前必须进行图纸会审,找出图纸差错,提出改善意见,察看施工手册和条件与否符合,能否满足设计规定,对关键工序、特殊工序,如焊接工程等均应制定专门的技术措施和控制措施。

4、对材料供应商进行评估和审核,建立合格的供应商名册,选择与我司多次合作且信誉可靠的供应商。材料进场必须有出厂合格证,对进场原材料的检查应由材料员及试验员负责进行,材料员负责材料的外观物理性能检查,试验员负责材料的化学性能检查,经检查合格后方可留用。

5、确定材料计划,做好材料进场的准备工作。材料进场后应做好标识,注明品种、规格、数量、进场日期,进场原材料应分类堆整洁、规则,特殊材料进行专人专处保管。

6、合理配置施工机械,保证工程施工进度和工程质量。

7、采用质量预控法,把质量管理由事后检查转变为事前控制,到达“防止为主”的目的。

三、施工过程中的质量控制及检测措施

1、严把材质关,坚持“三先三后三统一”的原则。“三先三后”即:先调查后定点、先检查后进场、先试用后推广;“三统一”即统一供应、统一管理、统一验收。严格材料采购、进场、贮存、发放制度,要优先选用通过国家产品质量认证的材料;进场材料必须保证其性能、规格、品种、色泽等符合设计及现行的

有关原则、规范规定，并必须有出厂合格证。需要进场复验的材料必须进行复验。

2、优选工作队伍，加大对施工队伍的考核、奖罚力度。对施工队伍的考核要由项目和企业共同进行，做好入场教育和取证培训工作，除对业绩进行考察外，还要通过样板间、样板段考核期质量状况决定其取舍，不合格队伍坚决退出场。

3、把好关键工序关。对关键工序执行“三定三序”原则，“三定”即：定人、定位、定量，实行专业作业，将操作人员的姓名、质量检测状况进行记录；“三工序”即：检查上道工序、保证本道工序、服务下道工序，使所有关键工序严格处在受控状态。

4、把好细部操作关，根据已确定的关键工序，针对通病，分析产生的原因，贯彻细部操作规定，严格按规范、规程，或作业指导书操作，不合格部位坚决返工，做好质量记录，为复检和奖罚提供根据。

5、严格控制施工作业程序。坚决严禁施工程序颠倒，防止剔凿现象发生。

6、做好各工序的优化组合，建立严格的成品保护制度。对已完分项、分部工程采用包、拦、盖、封等防护措施，将保护责任贯彻到岗、到人，做到大面有人控，细部有人管。

7、工程项目竣工交付前必须进行整体功能测试，测试工作由项目技术负责人组织有关人员参与，测试合格后由项目经理组织对工程进行自检，自检合格后

报企业

初验小组进行内部初验，内部初验合格后报业主，由监理或业主组织初验，初验合格报上级主管部门竣工验收。

8、对工序间的技术接口实行交接手续。

9、做好不合格品处理的记录及纠正和防止措施工作。

10、接受监理单位的指导。

11、认真做好工程的验收交付。

12、严格按施工图纸和施工技术规范的规定进行施工，并认真按企业质量体系文献运作，严格抓好施工中产品和工艺质量的控制。

13、做好成品保护，下道工序的操作者即为上道工序的成品保护者，后续工序不得以任何借口损坏前一道工序的产品。

14、及时精确地搜集质量保证资料，并做好整顿归档工作，为整个工程积累原始精确的质量档案。单位工程完毕后，由项目资料员整顿所有工程技术资料。

二、项目管理班子的人员配置、素质及管理经验

（一）项目组织机构

实行项目经理负责制，对本工程进行全面的全过程的动态管理和控制。拟派的项目经理及重要管理人员具有较高理论知识和丰富实践经验的同志担任，以强化施工现场管理，保证工程顺利按期竣工。

施工组织管理网的制定将遵照“组织最优化”和“技术经济化”。

项目经理: 项目经理是实行本工程最高代表人, 将代表我司履行对业务的

重要工程承包协议，对满足设计（或更改）、验收规范、原则规定及到达合格等级负责；对阶段按期交工负责；按质量体系的规定，投入充足的人力、物力和财力，保证该工程项目的顺利实行。项目经理每月在工地的天数应满足监督工程师或业主的规定。

此外，为加强该项目部的领导和管理，我司将制定专门的负责人，直接过问参与、管理该项目部的工作，我司的总工程师也将在此工程中投入足够的精力。

项目经理部设：项目经理、项目副经理、技术负责人、施工员、质量员、安全员、材料员、预算员等。其职责如下：

项目经理职责

①贯彻执行国家、省、市和工程所在地政府有关工程建设和建筑业管理的法律、法规、规章和政策，遵守企业的各项规章制度。

②严格遵守国家的工程建设原则、规范、规程、积极推广应用新技术、严格管理、严格责任，保证工程质量。

③健全施工项目的安全保证体系，执行安全生产责任制度，防止伤亡和其他生产事故的发生，实现安全生产和文明施工。

④严格贯彻内部承包责任目的，加强施工协议管理，有若必践，承诺兑现。

⑤严格财经制度，加强成本管理，提高经济效益。

⑥严格贯彻多种岗位责任制，贯彻按劳分派的原则，对的

处理国家、企业、项目部、个人四者之间的利益关系。

技术负责人职责

①负责项目的技术管理工作

②贯彻执行上级技术部门下达的各项技术措施，推行原则工艺。

③参与图纸会审，及时做好技术交底、技术复核、技术核定单的制表及其手续完善工作。

④参与编制施工方案，并负责实行。

⑤负责开列规格表，填写配比标牌，钢筋、水泥追踪台帐。

⑥参与定位、放线、抄平、轴线引测和沉降观测工作。

⑦负责施工场所使用检查设备的保管、维修、校准和保养工作。

⑧参与技术质量、安全事故的调查处理。

⑨配合技术开发工作的实行。

施工员职责

在项目经理的领导下，负责对所安排任务施工人员的综合调配管理，协助项目副经理协调生产、材料供应、劳动力布署等管理工作，对现场存在的质量问题及安全隐患及时采用有效措施，对重大质量事故和不合格品及时上报，根据规定及时组织整改。参与制定工程项目施工方案及质量、安全保证措施。坚持深入施工第一线付诸实行。善于发现和处理现场出现的多种问题，强化成本意识，减少

消耗。协助项目总工做好图纸会审、设计交底工作，按照施工组织设计的规定，编写技术交底单并下发给施工队组织实行。按照建委文献规定，搜集、整顿技术交底单和安全交底单。编写施工日志，对工程每日进度及实际发生事项进行详细记载。

安全员职责

①贯彻执行国家法规和企业各项安全规定，监督贯彻安全施工方案和项目安全。

②负责安全技术交底，对特殊工种、特殊部位要有针对性的文字技术交底。

③对违章作业、违章指挥有权制止，对劝阻无效者可越级反应，有奖惩权。

④负责脚手架、门字架、吊篮和多种机械电气设备的检查验收，对工地一切安全防护措施的处理与否齐全，有效和合乎原则负直接责任。

⑤负责安全教育，搞好安全宣传，总结推广先进经验。

⑥参与安全事故的调查事故。

质量员职责

①贯彻执行上级为提高工程质量所采用的各项技术措施，监督贯彻工程部的各级质量责任制。

②监督工地和班组按规范和原则工艺施工，制止违章作业。

③按规定

进行分部分项工程质量检查，做好检查记录，监督班组实行自检互检制度。

④参与隐蔽工程验收，对不符合质量原则的及时提出改善意见。

⑤对质量水平较高或粗制滥造的有权提出奖惩意见；参与任务单验收，签订质量验收意见。

⑥负责施工队自采材料的质量把关。

⑦参与质量事故的调查处理。

材料供应负责人职责

①根据月度生产计划，及时编制材料、构配件、周转材料、机具设备进场计划。

②根据月度物质进场计划，要供货处对所需物质进行验证、组织物质进场、搜集质量凭证。

③负责进场物资的验证、验收、搬运、贮存、标识和维护工作的实行。并完善记录，对验收物资的质量负直接责任。

④负责对工程竣工后剩余的物资办理退库手续或调剂使用，做好单位工程予决算材料节超分析。

⑤负责搞好工地现场材料和账务管理，协助搞好限额领料、文明施工和安全保卫工作。

（二）质量管理网络

由项目经理任组长、项目经理和项目工程师为副组长；专职质检员、中间控制，对组基层自我检查的三级质量管理体系，做到全点、全面、全过程控制质量，坚持每天的质量例会制度，发现问题及时纠正。

（三）安全管理网络

成立以项目经理任组长，有关部门负责人、技术人员及施工队组长骨干分子参与的安全生产领导小组，并设专兼职安全人员，负责施工过程中的安全教育，安全措施的制定和贯彻，检查工作，以保证安全生产。

组织构造同质量管理网络图

（四）施工管理措施

为顺利实现质量目的，我们采用的重要管理措施有：

1、将该工程列为我企业的重点工程，由企业总经理直接领导，并构成施工现场管理机构，发挥企业的优势，在各施工生产要素的配置上对该工程实行重点政策，保证工程顺利完毕。

2、建精干、高效强有力的项目经理部，选配高素质的项目经理和管理人员，实行项目管理负责制，全权组织技术、质检、材料、安全、劳资、财务等部门对工程施工进行全员、全面、全过程的系统动态管理，并对工程质量、施工进度、安全生产、文明施工、成本核算及经济效益等进行全方位的目的责任管理与控制。

3、用技术纯熟，纪律严明，通过多种大型工程锤炼的能打硬仗的高素质的

作业队伍，在该工程上进行施工，发挥我企业管理上的优势，强化职能，统筹协调，综合管理，保证工程总体目的的实现。

三、关键施工技术、工艺及工程项目实行的重难点和处理方案

一、施工方案

1、进场阶段

对施工现场进行认真勘察，合理选定材料摆放区、制作区、工具寄存区及废料堆放区，有条件的应设置材料仓库，便于管理。制定现场作业次序，不阻碍其他工程的施工现场，根据可施工程度合理安排施工人员进场、材料进场及工具进场。组织人力搞好现场的文明环境，临时用电架接灯光准备，施工人员进场前作合适的安全培训，技术培训，规章制度颁布，甲方规定传达等，使进场秩序良好。

2、主体阶段

按工程进度计划，由项目经理部组织计划施工。整个工程大体分为电缆管暗埋、路灯基础浇筑、电缆穿管敷设、路灯安装、控制柜安装、通电调试。各阶段的施工存在重叠作业，施工应合理安排，互相提供最宽的工作面，并做好半成品或成品的保护工作，加强工作中的自检工作，对发现的不合格项目应及时组织人力处理，决不让不合格产品流入下道工序。

3、试验阶段

到达满足业重规定，功能到达设计效果，外观到达优良水平。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/885223222012012034>