

水电站运行管理制度

〈一〉 电站运行管理

四方利水集团为加强各发电厂、站内部管理适应运行制度化要求，切实抓好安全生产，实现“安全、优质、务实、低耗、满发、高效”的管理目标。不断提高员工的运行检修能力和经济效益水平，认真学习运行技术和掌握电站设备安全经济运行，努力完成各项生产任务，特制定运行制度。

1.严格组织纪律，遵守各项规程制度(运行规程、安全规程及两票、三规、四制)服从指挥，执行命令。

两票：工作票、操作票

三规：安全规程、检修规程、运行规程

四制：工作票制度、工作许可制度、工作监护制度、工作间断转移和终止制度

2.加强对设备的巡视检查，认真做好运行记录，发现设备缺陷和事故隐患，及时判断，正确处理，并报告值班长，由值班长层层上报，做好设备缺陷记录。

3.因公使用电话，应记录拨接时间通话内容，双方所在地点和受话人姓名、电话号码，以便备查，私事不得使用值班电话。

为了保证人身和发电设备、电气设备安全，严禁站外闲人从厂区内通过。

〈二〉 电站安全规程

为了贯彻电业“安全第一、预防为主”生产的方针，保证电站正常运行，根据电站的设备技术要求，保证发电人员的人身和设备安全，特制定如下规程

1.值班人员必须熟悉设备结构，运行接线和设备运行方式，掌握操作技术。

2.新员工对设备的操作需要在熟悉人员指导下进行，操作及检查设备时不小于二人(一人监护一人操作)由熟悉设备人员监护，严禁无监护情况下个人操作。

3. 上班不准穿高跟鞋、拖鞋、裙子，不能散头发，扎辫子，当班前四小时不能喝酒，喝酒后严禁上班。

4. 巡视检查时，必须保证安全距离(10KV-____米，35KV-____米)，不能进高压地段，做到巡道畅通，坡道防滑。

5. 进行开停机，电气设备检修时，必须填写操作票、工作票，履行工作审批手续，并按工作票要求做好安全措施。

6. 雷雨天气巡视室外高压设备时，必须穿绝缘靴、雨衣，不得靠近避雷针、避雷器，操作时必须佩戴绝缘手套，严禁在雷雨天气检修室外电气设备。

7. 设备不管带点与否，操作时都应该当作带电体来对待，不得直接接触或超过安全距离(10KV-____米，35KV-____米)。

8. 倒闸操作时，停电操作必须按照先油开关，后负荷侧刀闸，顺序依次操作，送电时，先负荷侧刀闸后油开关，严禁带负荷拉闸。

9. 在设备上工作时，做好停电、验电、装接地线，悬挂标志和装设遮拦，所使用的安全工具，必须定期按规定实验合格才能使用。

10. 严格遵守发电机、水轮机、变压器等主设备运行规程，调整各参数在额定参数下运行。

11. 特别注意直流电源在正常工作状态，以防事故无跳闸电源。

12. 学会触电急救法和人工呼吸。

13. 对模范遵守本规程者，给予表扬；对违反本规程者，认真分析，批评教育，吸取教训，对造成事故者，应按其情节严重性予以经济或行政处分。

〈三〉运行管理职责

1. 经理工作岗位职责

(1)要正确执行国家有关政策、法律、法规，集团公司的规定及公司管理标准、技术标准的负责。

(2)对本电站水电厂、站部门职能、岗位工作标准、工作流程、工作程序的有效执行负责。

(3)对本电站水电厂安全生产(工作)责任制度的落实责任。

(4)对本电站水电厂发生的障碍及以上的不安全事件负责。

(5)对本电站水电厂各项经济、技术指标的完成负责。

(6)对本电站水电厂工作目标和工作计划的完成负责。

(7)对本电站水电厂员工综合素质的培养负责。

(8)对所属下级的纪律行为、工作秩序、精神面貌负责。

(9)对本电站水电厂的外部形象负责。

(10)对本电站水电厂涉及的保密工作负责。

(11)对本电站水电厂草拟、审批、办理公文的准确性负责。

(12)对本电站水电厂造成的不良影响及后果负责。

2. 主管岗位职责

(1)贯彻执行国家有关政策、法律、法规、行业规定及公司管理标准、技术标准。

(2)向本电站水电厂、站长提出工作报告。

(3)负责部门技术培训，编制事故演习及技术问答的具体内容和实施方案。

(4)掌握设备缺陷和异常情况，并制定运行保安全的措施。

(5)负责技术管理的基本工作，定期修编现场技术标准和管理标准，校和系统图和现场设备标志，拟订各种标准操作票。

(6)负责新设备的投入运行和设备大小修后的启动试验工作。

(7)负责国家和上级颁发的有关安全生产法律、法规、规程、制度等在运行工作的贯彻执行。

(8)协助值长分析处理故障事故，定期进行运行分析，参与对设备的评级和安全性评价。

(9)负责部门的安全监察工作，对安全生产负责。监督运行人员严格执行安全生产的规章制度和指令。

(10)对事故障碍进行调查分析，并初步定性，向安监部书面报告。

(11)负责部门的安全技术措施计划的编写。

(12)组织开展季节性安全大检查，对存在的问题提出整改措施。

(13)监督审查“双票”的正确性，重大操作的现场监督与指导。

(14)组织参加班组的安全学习讨论。

(15)完成本电站水电厂、站长交办的其他工作。

3. 总值长岗位职责

(1)执行公司和本电站水电厂、站各项规章制度。

(2)主持运行值班工作，完成运行工作任务。

水电站运行管理制度（二）

水电站大坝运行安全管理一直是我国电力安全生产管理的重要组成部分。为了进一步加强水电站大坝安全监督和管理工作的，根据____年____月____日发布的《水库大坝安全管理条例》，电监会在原电力工业部颁发的《水电站大坝安全管理办法》的基础上，制定并颁布了《水电站大坝安全管理规定》（电监会令3____），于____年____月____日起施行。

1. 大坝安全管理责任

（一）大坝建设中的责任

水电站大坝在建设过程中的安全管理，由项目法人负责。

对于坝高____m 以上的高坝或者监测系统复杂的中坝、低坝，项目法人应当按照国家有关规定，____有关单位对水电站大坝监测系统进行专项设计、专项____；在工程竣工验收时，进行专项检查验收。水电站大坝监测系统的专项检查验收报告应当报送国家电力监管委员会大坝安全监察中心(以下简称大坝中心)备案。

水电站大坝工程的项目法人应当按照国家有关规定，在施工期和首次蓄水期对水电站大坝进行监测和分析，在水电站大坝蓄水和工程竣工时进行安全鉴定，并将水电站大坝有关监测分析资料、安全鉴定报告、工程竣工验收报告以及有关专题报告，报送大坝中心备案。

(二)大坝运行中的责任

水电站运行单位的主要负责人对本单位水电站大坝的安全运行负责。

水电站运行单位应当履行下列职责：

- 1、遵守国家有关安全生产的法律、行政法规以及有关的技术规程、规范；
- 2、编制水电站大坝安全管理年度计划和长远规划，建立健全大坝安全管理规章制度，并认真执行；
- 3、负责水电站大坝日常安全运行的观测、检查和维护；
- 4、负责对水电站大坝勘测、设计、施工、监理、运行、安全监测的资料以及其它有关安全技术资料的收集、分析、整理和保存，建立大坝安全技术档案以及相应数据库；
- 5、按照有关规定开展水电站大坝工程建设项目安全评价和定期检查、特种检查、大坝安全注册的相关工作；
- 6、定期对水电站大坝安全监测仪器进行检查、率定，保证监测仪器能够可靠监测施工期和运行期的安全状况；
- 7、____实施水电站大坝的补强加固、更新改造和隐患治理，____实施病坝、险坝的除险加固；

8、负责水电站大坝险情、事故的报告、抢险和救护工作；

9、负责水电站大坝安全管理人员的培训和业绩考核。

2. 大坝安全监督管理责任

(一)电监会负责水电站大坝安全生产的监督管理，主要职责是：

1、监督检查水电站运行单位贯彻执行安全生产法律、行政法规、规章和技术规程、规范的情况；

2、监督检查水电站大坝的安全状况，发现存在事故隐患，责令水电站运行单位立即排除；

3、参加水电站建设工程竣工验收；

4、督促检查水电站运行单位对水电站大坝进行补强加固、隐患治理以及对病坝、险坝进行除险加固；

5、法律、行政法规规定的其他职责。

(二)大坝中心负责水电站大坝安全技术监督服务工作，主要职责是：

1、办理水电站大坝安全注册；

2、指导水电站运行单位对水电站大坝进行安全检查；

3、指导水电站运行单位对病坝、险坝进行除险加固，及时消除水电站大坝事故隐患；

4、____对水电站大坝的定期检查和特种检查，提出定期检查____意见和特种检查报告，报电监会备案；

5、负责水电站运行单位大坝安全管理人员的培训；

6、建立并管理水电站大坝安全监察数据库和档案库；

7、参加水电站大坝补强加固的设计____及竣工验收，参加水电站大坝附属设施更新改造的设计____及竣工验收，参加水电工程蓄水验收和竣工验收等工作。

3. 大坝安全检查和评级

水电站大坝安全检查分为日常巡查、年度详查、定期检查和特种检查。

(一) 日常巡查

日常巡查由水电站运行单位负责。水电站运行单位应当____专业技术人员对水电站大坝进行经常性的巡视检查，对巡视检查中发现的安全问题，应当立即处理；不能处理的，应当及时报告本单位有关负责人。巡视检查及处理情况应当以文字、图表的方式记载保存。

(二) 年度详查

年度详查由水电站运行单位负责。水电站运行单位应当在每年汛前、汛后或者枯水期、冰冻期____专业技术人员对水电站大坝进行详细检查，提出水电站大坝安全年度详查报告，报大坝中心备案。年度详查应当包括以下内容：

- 1、对监测资料进行年度整编分析；
- 2、对运行、检查、维护记录等资料进行审阅；
- 3、对与水电站大坝安全有关的设施进行全面检查或者专项检查。

(三) 定期检查

定期检查由大坝中心负责。定期检查一般每五年进行一次，检查时间一般不超过一年。新建工程的第一次定期检查，在工程竣工安全鉴定完成五年后进行。已运行____年以上的大坝，大坝主管单位应当结合定期检查进行全面复核鉴定；对有潜在危险的重要大坝，大坝主管单位应当根据现行技术规范，及时进行安全评价。

(四) 特种检查

特种检查由水电站运行单位提出，大坝中心____实施。发生特大洪水、强烈地震或者发现可能影响水电站大坝安全的异常情况，水电站运行单位应当向大坝中心提出特种检查申请。

(五) 安全等级

水电站大坝安全等级分为正常坝、病坝和险坝三级。根据设计、坝基良好程度、运行稳定性、是否存在塌方或者滑坡等隐患或事故迹象等来确定。

4. 大坝安全注册制度

水电站大坝运行实行安全注册制度。电监会主管水电站大坝安全注册工作，大坝中心负责办理水电站大坝安全注册具体事务。

(一) 注册时间

新建水电站大坝完成工程竣工安全鉴定一年内，或者水电站大坝完成首次定期检查半年内，水电站运行单位应当向大坝中心申报水电站大坝安全注册。

(二) 注册条件

1、新建水电站大坝具有建设工程项目安全评价报告、工程竣工安全鉴定报告；已运行的水电站大坝具有定期检查报告和经电监会备案的定期检查____意见；

2、有完整的水电站大坝勘测、设计、施工、监理资料和运行监测资料；

3、有健全的水电站大坝安全规程制度、职责明确的管理机构和符合岗位要求的运行人员。

(三) 注册等级

水电站大坝安全注册等级分为甲、乙、丙三级。

水电站运行管理制度（三）

一、生产运行管理在水电站安全生产中的作用

(1)实行专业化的管理，提高水电站安全生产水平。

(2)提高水电站的运行效率，改善电站后经济运行水平。

(3)提高电站的设备完好率和自动化水平，减轻运行人员劳动强度。

(4)提高生产人员技术水平，降低事故率。

根据本站情况，重点抓好与生产运行相关的组织管理、生产管理、检修管理、技术管理和安全管理等几个方面的工作。

二、生产运行管理的组织机构

1、生产运行管理的组织机构

由于电站是并入电网运行的，业务上必须接受和服从电力系统值班调度员的统一指挥。根据业主的经济利益和安全生产要求，必须培养精干的队伍和建立健全的管理机构，符合电力系统运行的要求。

根据本站的规模以及自动化水平的程度来确定站、班组的二级管理体系。

各值班员行政上接受站长领导，在运行等技术关系上执行系统调度员的调度命令。

根据本站的情况不再设检修班组，站长负责组织运行人员负责电站内外，机电设备的日常维护、检修和保养。所需材料和工具由业主负责提供。

2、值班人员任务

值班人员在值班时间内对设备运行事务负责，并严格按照规程、制度及上调新来调度员的要求，进行生产活动和运行工作。其具体任务是

①按照交接班制度有关规定，接班人员必须提前____分钟进入厂房，由交接班人员介绍运行情况，并由

三、建设生产运行管理的各种制度，并组织实施

除遵守国家统一颁发有关法规和行业主管部门统一颁发的规程制度外，结合电站实际和管理经验，建立、健全和遵守各项规章制度，包括

1、设备运行规程

它是运行操作、监视和定期检查维护的依据

2、设备检修规程

制定各类设备的检修规程，以规范设备的检修工艺、技术要求、验收标准。

3、安全管理规程

为了运行在值班时能确保人身以及设备安全，电站遵照 dl408-____的规定，结合本站实际制定本水电站的安全工作规程。

4、岗位职责制

水电站的管理跟其他企业一样，岗位责任制是管理的基本制度，管理工作要靠人来进行、指挥和操作。

5、交接班制度

运行人员必须严格遵守交接班制度，交接班手续的好坏、彻底与否与安全经济发电有密切的关系，同时分清事故责任带来的不便。

6、巡回检查制度

巡回检查的目的是为了及时发现设备的不正常运行状况，并及时处理，防止事故的扩大，并对设备的运行状况做到心中有数。

7、设备缺陷管理制度

及时发现并排除设备缺陷，保证所有设备处于完好状态，是保证安全生产的基础，是所有运行人员及管理人员必须做好的工作。

8、操作严与操作监护制度

操作严是根据电站的实际操作制定，是防止误操作的重要保证

监护制度是我国发电运行普遍实行的一种基本制度，也是机组人员配置的重要依据。

9、工作与制度

运行或备用设备以及影响设备运行的检修工作都凭工作票进行，一切未经允许即在设备上工作的情况，值班人员有权制止。

10、运行值班人员的法规

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/886142013241011004>