

# 防疫物资采购应急管理方案

## 目 录

第一节 口罩生产安全事故应急预案.....	2
一、应急工作原则.....	2
二、危险性分析.....	3
三、组织机构与职责.....	3
四、预防和预警.....	5
五、火灾事故应急方案.....	9
六、事故后处理.....	13
第二节 大件运输应急预案.....	17
一、组织保障.....	17
二、基本应急措施.....	17
三、应急预案.....	18
四、技术安全措施问题.....	20
五、注意运输保障的控制.....	21
六、大件运输的安全控制.....	21
第三节 运输过程突发事件处理预案.....	22
一、货物运输安全事故应急处理措施.....	22
二、运输中车辆突发事件处理预案.....	26
三、交通事故应急预案.....	31
四、自然灾害、突发性事件应急预案.....	32
五、其他应急事件处理方案及措施.....	33
第四节 物资储存、运输应急预案.....	35

一、工作目标及原则.....	35
二、应急保障.....	35
三、处置措施.....	37
四、处置程序.....	37
五、具体方案.....	38
六、培训与演练.....	39
七、附则 .....	39
<b>第五节 应急供货措施 .....</b>	<b>41</b>
<b>第六节 产品质量问题处理预案.....</b>	<b>42</b>
一、目的 .....	42
二、工作原则.....	43
三、适用范围.....	43
四、处置机构、职责.....	43
五、质量事件处置工作制度.....	44
六、现场应急处理.....	45
七、后期处理.....	45
八、日常应对措施.....	46
九、采购单位损失补偿方案.....	46

# 第一节 口罩生产安全事故应急预案

(纺织类通用)

## 一、应急工作原则

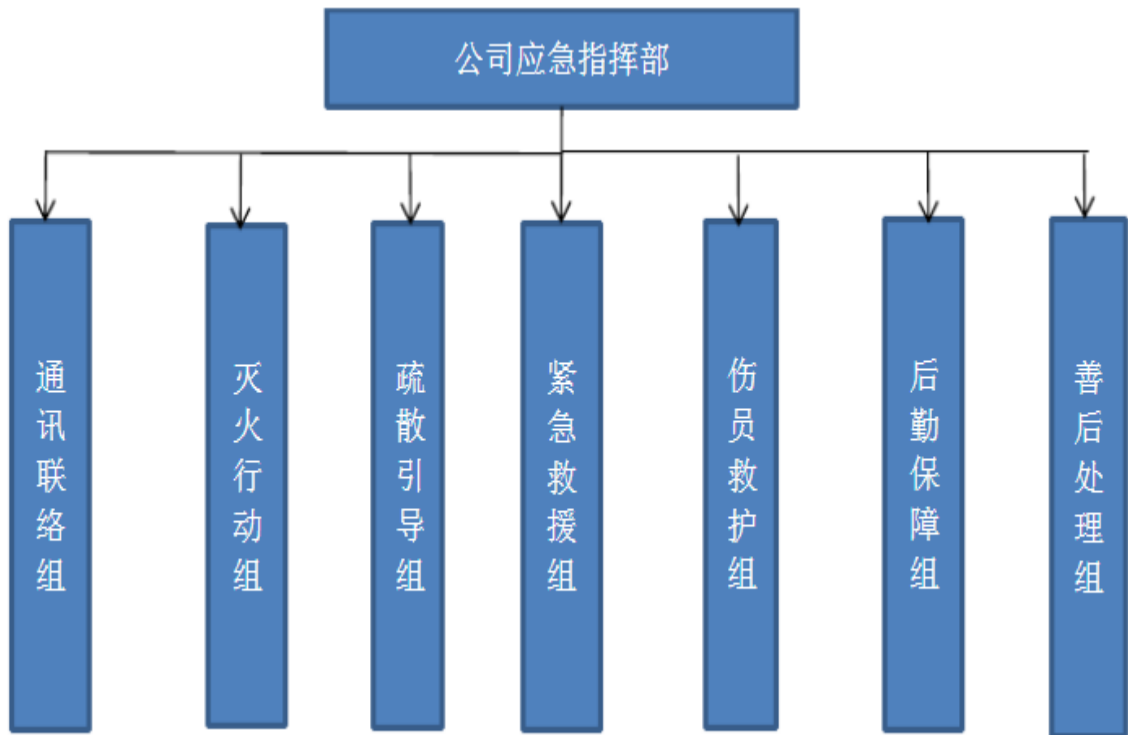
本着“预防为主、自救为先、统一指挥、分工负责”的原则，加强安全管理，落实事故预防的各项措施，有效防止各种事故的发生，提高事故、事件处置的综合能力。

## 二、危险性分析

主要生产经营 XX 口罩和 XXXX 口罩。分别是切片车间、耳带车间和包装车间共三个车间。主要原材料是 PP 无纺布、熔喷布和热风棉，都有一定的阻燃性。生产的火灾危险性属于丙类。可能造成火灾的因素主要是电路过载、短路等。

## 三、组织机构与职责

### 1.应急组织体系



## 2. 职责

### (1) 应急指挥部的职责

- ①负责组织制订“生产安全事故应急预案”；
- ②负责人员、资源配置、应急队伍的调动；
- ③确定现场指挥人员；
- ④协调事故现场工作，必要时向友邻单位发出救援请求及疏散信息；
- ⑤批准本预案的启动与终止；
- ⑥确定事故状态下各级人员的职责；
- ⑦生产安全事故信息的上报工作；
- ⑧接受街道部门的指令和调动；
- ⑨组织应急预案的演练；
- ⑩负责保护事故现场及相关数据。

## （2）应急救援指挥部成员

①总指挥职责：对生产安全事故救援工作全面负责。

②副总指挥职责：协助总指挥组织实施事故应急救援各项具体行动。

③成员：具体指挥紧急疏散的应急救援、调查处理和善后等工作。如遇到险情，以当时在场的最高领导为紧急疏散的第一责任人。

## 3.各工作组组成和职责

### （1）通讯组

职责：及时报警并向上级报告灾情，确保上情下达、下情上达。做好负责事故情况的收集，发布灾情信息；统计人员伤亡和财产损失情况，评估灾情。

### （2）灭火组

职责：负责火灾的初期扑救。

### （3）疏导组

职责：迅速组织员工紧急疏散，确保员工安全转移，维护现场秩序，清查员工人数，做好员工思想稳定工作。

### （4）应急救援组

职责：迅速搜寻受伤人员，切断气源、电源，抢修物资，做好事故现场警戒，设置警戒标志，收集有关重要物证，控制人员进出，防止灾害扩大。

### （5）伤员救护组

职责：准备应急救护伤员的器材、药品，救护伤员。根据伤员情况确定是否联系救护车。

#### （6）后勤保障组

负责应急物资、器材的购置、保管，确保应急时完好够用，设置避难场所，及时运送应急物资。

#### （7）善后处理组

职责：负责事故调查处理和事故善后处理，及时向员工和伤员亲属通报有关情况，稳定员工情绪，做好灾后生产恢复和重建工作。

### 四、预防和预警

#### 1.火灾事故预防监控措施

- （1）对车间、仓库、食堂等进行定期安全防火检查。
- （2）配置安装短路器和漏电保护装置。
- （3）对车间、仓库易燃区域装设灭火器材。
- （4）特种作业人员要经培训考核取得合格证后方可上岗。

#### 2.机械伤害事故预防监管措施

- （1）工作前应认真检查生产物资各部位是否正常，电气物资是否完好，物资周围不应放杂物。
- （2）生产物资运转时，工作人员应站立在与机器的安全距离内。运转的物资严禁打开检查观察机内情况，严禁进行任何调整，清理检修等工作，以免发生危险。

#### 3.触电事故预防监管措施

(1) 保证电气物资的安装质量；装设保护接地装置；在电气物资的带电部位安装防护罩或将其装在不易触及的地点。

(2) 加强用电管理，建立健全安全工作规程和制度，并严格执行。

(3) 使用、维护、检修、电气物资，严格遵守有关安全规程和操作规程。

(4) 尽量不带电作业，特别在危险场所（如高温、潮湿地点）严禁带电工作；必须带电工作时，应使用各种安全防护工具，如使用绝缘棒、绝缘钳和必要仪表，戴绝缘手套，穿绝缘靴等，并设专人监护。

#### 4. 职业卫生预防监管措施

(1) 生产车间使用空调将温度控制在规定范围内。

(2) 预警行动

企业应急指挥部根据现场状况，进行以下预警：

①发生安全事故时，立即向总指挥报告申请启动应急预案。

②经总指挥许可启动相关应急预案，并通知各相关部门进入预警状态。

(3) 信息报告与处置

①信息报告与通知

企业值班室 24 小时有人应急值守，发生应急情况后立即向指挥部报告。指挥部成员手机 24 小时开通，可以随时接受信息报告与通知。

## ②信息上报

### A.报告事故信息



火灾事故发生后，立即向上级主管部门 XX 街道安环办、XXX 应急管理局报告事故信息。

#### B.请求政府协调应急救援力量

本公司发生火灾事故后，本公司不能实施扑救时，拨打 119，请求 XX 县消防大队支援。有人员伤亡时，拨打 120，请求县人民医院支援。

#### C.报告事故内容

事故发生后，立即报告企业发生事故的时间、地点、发生何种性质的事故、人员情况。

#### D.报告事故信息的时限

事故发生后，事故现场有关人员应当立即向当班值班班长报告；当班值班班长接到报告后，立即向公司负责人（总指挥）报告；公司负责人（总指挥）应当于 1 小时内向 XX 街道安环办和 XX 县应急管理局应急救援处报告，事故报告后出现新情况的，应当及时补报。

### （4）信息传递

①事故应急救援指挥部应根据现场处置情况，随时向上级有关部门报告事态进展情况。

②由通讯组负责向周边单位通报情况，及时做好应急疏散的准备。

## 5.应急响应

（1）响应分级根据事故的危害程度，本公司事故应急响应分为三个级别。

### ①

Ⅲ级（班组级）响应当发生生产安全事故，不威胁其他部位及人身安全的事故时，或造成直接经济损失 1 万元以下时，启动Ⅲ级应急响应。

②Ⅱ级（车间级）响应当发生生产安全事故，不威胁其他部位及人身安全的事故时，或者造成直接经济损失 1 万元～10 万元的事故，启动Ⅱ级应急响应。

③Ⅰ级（公司级）响应

当发生生产安全事故，可能会影响邻近的车间或厂房时，或生产安全事故导致无人员伤亡、有轻伤事故时，或经济损失 10～50 万以上事故时，由总指挥及时向上级救援机构请求实施扩大应急响应。

## （2）响应程序

①当发生Ⅲ级（班组级）应急响应事件时，由当班班长负责指挥应急救援工作。

②当发生Ⅱ级（车间级）应急响应事件时，由车间主管负责指挥应急救援工作。

③当发生Ⅰ级（公司级）应急响应事件时，由总指挥负责指挥应急救援工作。

④当发生扩大应急响应事件时，由总指挥负责做好事故先期应急响应行动，待上级政府部门应急救援人员到达现场，成立政府应急救援指挥部后，交由政府应急救援指挥部统一指挥应急救援行动。

## 五、火灾事故应急方案

### 1.火情处置程序

(1) 报警：所有员工应熟悉报警程序，发现事故征兆，如电源线产生火花，某个部位有烟气，异味等。现场第一发现人员立即报告值班人员，按报警器报警，同时现场人员进行自救、灭火、防止火情扩大。

(2) 接报：值班人员接报后，携带应急包立即到达事故现场了解情况，组织人员进行自救灭火。并报告企业负责人或应急救援指挥部，做好现场应急抢救工作。

(3) 火情已被扑灭，要做好现场保护工作，待有关部门了解情况调查火情事故完毕后，经同意进行事故现场的清理工作。

## 2.火险、火灾处置程序

(1) 事故现场继续蔓延扩大，应急指挥人员立即启动应急预案，做好事故现场应急指挥，通知各抢救小组快速集结，快速反应履行各自职责投入抢救行动，在短时间内扑灭火源或及时抢救受伤人员得到有效救治。

(2) 按指挥人员要求，通讯联络组向公安消防机构报火警，向有关部门报告事故情况，派人接应消防车辆，并随时与现场处置领导小组联系。

(3) 灭火行动组在消防人员到达事故现场之前，根据不同类型的火灾，采取不同的灭火方法，加强冷却，撤离周围易燃可燃物品等办法控制火势。消防人员到达事故现场后，听从指挥，积极配合专业消防人员完成灭火任务。

## 3.受伤人员的处置

(1) 被救人员衣服着火时，可用水或毯子、被褥等物覆盖措施灭火，伤处的衣、裤、袜剪开脱去，不可硬行撕拉，伤处用消毒纱布或干净棉布覆盖，并立即送往医院救治。

(2) 对烧伤面积较大的伤员要注意呼吸，心跳的变化，必要时进行心脏复苏。

(3) 对有骨折出血的伤员，应作相应的包扎，固定处理，搬运伤员时，以不压迫伤面和不引起呼吸困难为原则。

(4) 将伤员送往附近医院进行救治。

(5) 抢救受伤严重或在进行抢救伤员的同时，拨打急救中心电话 120，由医务人员进行现场抢救伤员，并派人接应急救车辆。

#### 4.扩大响应

(1) 火灾事故发生并蔓延，企业组织各方力量进行火灾的扑救和控制火势蔓延，并拨打 119 火警电话，请求专业消防队进行救援。

(2) 抢救伤员可拨打急救中心电话，请求医务人员进行救护。

(3) 火灾现场指挥人员向其他有关部门请求支援。

#### 5.灭火结束

灭火结束后，注意保护现场，积极配合有关部门的调查处理工作。做好伤亡人员的善后处理。调查处理完毕后，经有关部门同意，立即组织人员进行现场清理，尽快恢复生产经营活动。

#### 6.应急疏散方案

为确保在应急情况下，有序疏导人员进行疏散，生产经营场所应保证事故应急照明完好，疏散指示标志明显，应急疏散通道出口畅通。

（1）事故应急照明由于事故后停电，会给人员疏散造成很大障碍，在疏散通道的必要位置，人员密集场所的安全通道出口等处，都要设置事故应急照明灯，并保证使用有效。

（2）疏散指示标志疏散指示标志用箭头或文字表示，并在黑暗中发出醒目光亮，便于公众识别。

（3）应急疏散通道，出口要求严禁在安全通道、安全出口、疏散通道堆放杂物，保证畅通无阻，在紧急情况下，及时启用应急疏散出口，及时疏散人员。

## 7.事故现场人员疏散方案

（1）值班人员或现场处置领导小组指挥人员发出疏散人员指令后，疏散小组按负责部位进入指定位置，立即组织人员疏散。

（2）疏散小组用最快速度通知现场人员，按疏散的方向通道进行疏散。

（3）有关部门（公安消防队）到达事故现场后，单位领导和疏散人员主动向其汇报事故现场情况。指挥权上移后，积极配合做好人员疏导工作。

（4）事故现场有被困人员时，疏导人员应劝导被困人员，服从指挥，做到有组织、有秩序地疏散。

(5) 正确通报、防止混乱。疏导人员首先通知事故现场附近人员先疏散出去，然后视情况公开通报，告诉其他区域人员进行有序疏散，防止不分先后，发生拥挤影响顺利疏散。

(6) 口头引导疏散。疏导人员要用镇定的语气，呼喊、劝说人们消除恐惧心里，稳定情绪，使大家能够积极配合进行疏散。

(7) 疏散人员应注意的事项保持安全疏导秩序，防止出现拥挤，踩踏摔倒的事故发生。

## 8. 应急结束

明确应急终止的条件，事故现场得以控制，环境符合有关标准，导致次生、衍生事故隐患消除后，经事故现场应急指挥机构批准后，现场应急结束。

应急处置结束，由应急指挥部或上级应急指挥中心批准，现场应急结束，应急终止的条件应达到：

(1) 事故已得到控制，没有导致次生、衍生的事故隐患。

(2) 没有被困人员，事故现场人员已疏散到安全地带。

(3) 受伤人员已全部从事故现场救出，并送到医院进行救治，没有失踪人员（包括参加应急处置的人员）。

应急结束后，各级应急指挥机构应明确布置以下工作：

(1) 事故单位写出事故报告，报告先应急管理局和政府相关部门。

(2) 事故单位积极配合有关部门组成的事故调查组，

对事故的调查分析、处理工作，向事故调查组提交有关事故现场受伤人员及其他应移交的资料。



(3) 经有关部门同意后，事故单位组织人员及时清理现场，组织力量抢修受损物资，尽快恢复生产经营活动。

(4) 事故单位写出事故应急工作总结报告

(5) 做好受伤人员的慰问和善后处理工作。

## 六、事故后处理

### 1.事故单位应做的工作

(1) 总结事故教训，补充完善企业安全生产管理制度

(2) 补充完善应急预案的有关内容

(3) 加强安全生产管理，避免重复事故发生。

### 2.信息发布

明确事故信息发布的部门，发布原则。事故信息应由事故现场指挥部及时准确向新闻媒体通报事故信息。

(1) 事故单位应急指挥部应对事故进行分析总结，向企业职工通报事故原因，处理结果和避免事故发生的预防措施。

(2) 对较大安全生产事故需要对媒体发布的应由上级单位或政府部门、事故现场指挥中心及时准确，通报事故信息。

### 3.后期处置

主要包括污染物的处理、事故影响消除、生产秩序恢复、善后赔偿、抢险过程和应急能力评估及应急预案的修订等内容。

(1) 继续做好对污染物的处理工作。

(2) 经有关部门批准后，组织人员尽快清理现场，检修受损物资，恢复生产经营活动。

(3) 做好对伤亡人员善后处理工作。

(4) 认真总结应急处置经验，修改完善企业应急预案有关内容。

#### 4. 保证措施

##### (1) 通信与信息保障

明确与应急工作相关联的单位或人员通信联系方式、方法，并提供备用方案，建立信息系统及维护方案，确保应急期间信息畅通。

①企业应急指挥部成员电话（见附表1）。

②XX 街道安环办电话 XXXX。

③XX 急管理局电话 XXXXXX。

④报火警电话：119；报急救中心电话：120；公安民警：110。

##### (2) 应急队伍保障

明确各类应急响应的人力资原，包括专业应急队伍，兼职应急队伍的组织与保障方案。

①企业设置各应急小组，并配备一定的人员。

②可设置兼职应急队伍，并保证人员到位。

##### (3) 应急物资装备保障

①各类灭火器的配（备详消防器材配置图）

②救护器材的配备。

③抢救车辆的配备。

④抢险工具：铁锹、消防斧、千斤顶等。

## 5.应急处置方案的培训与演练

### (1) 培训

明确对本单位人员开展的应急培训计划、方式、要求。

①组织员工学习国家安全生产、消防、法律法规和有关规定。

②对员工进行安全生产、消防业务知识和技能的培训，提高员工应急能力。

③教育员工牢固树立"安全第一、预防为主、防消结合"的思想，严格落实各项安全防护措施。

### (2) 演练

①每年对应急预案演练不少于两次，每次演练应制定演练方案。对初起火情扑救，消防设施使用以及在紧急情况下的组织指挥、通讯、救护、抢救等方面的能力，并通过应急预案的演练，修改完善各类事故现场处置方案内容。

②消防演练方案应报上级主管部门、当地公安消防机构、街道安环办、消防主管部门争取业务指导。

③救护抢救演练方案应报上级主管部门、当地医疗部门、街道安环办、主管部门争取业务指导。

④每次演练做好演练方案，经领导小组批准后实施。

## 6.奖惩

### (1) 应急抢救组织纪律

①应急组织机构的全体成员，应树立接到报警就是命令的观点。

②应当树立保护人民生命安全为第一位的思想。

③在应急组织机构内，当正职休假，开会等外出时，副职必须承担正职应当承担的责任。

④在抢救过程中，应当勇敢，科学、冷静，不能盲目、蛮干，必须听从指挥。

## （2）奖励

在事故应急工作中，有下列表现的部门和个人，企业给予表彰奖励。

①出色完成应急任务

②安全事故抢险、排险中或者抢救人员有功，使企业职工、社会人员生命财产免受损失或减少损失的。

③对应急工作提出建议，且实施效果显著的。

④有其他特殊贡献。

## （3）处罚

为严肃抢救纪律，保证应急工作有序进行，制定处罚制度。在应急处置工作中，违反企业规定进行处罚。

①不及时报告事故真实情况，延误抢救时机。

②不服从企业应急指挥部的命令和指挥，在应急响应时临阵逃脱。

③阻碍应急人员依法执行任务。

④有其他危害应急工作的行为。

（4）事故处理完成后，主管部门写出报告（总结），将事故发生原因，处理过程、经验教训、损失大小、人员伤亡情况，受表扬、奖励、批评、处罚人员名单等上报上级有关部门，并在本企业存档备案。

## 第二节 大件运输应急预案

### 一、组织保障

项目部下设专门的应急保障小组，建立内部和外部沟通机制。项目经理亲自指导、指挥应急小组的日常工作，直接听取应急小组的各种报告。在特定的紧急状况下将召集会议，组织临时机构或者亲赴现场处理，直至紧急状况解除。各组组长负责其职责范围内应急预案措施的组织、落实、实施。

### 二、基本应急措施

1.针对影响业务正常运行典型的潜在风险因素，项目部将致力于通过采取“策划、分析和提高作业水平”等措施予以防控。由于第三方责任、不可控因素等导致的实际发生的紧急情况时，将按照预先制定的应急预案，“即时报告、维护现场、请求支援、替换替代、调整计划”等措施，在客户的确认或授权下处置，必要时，项目部将临时改变分工模式，由项目经理亲自调配资源，消除或减轻紧急情况给客户带来的不利影响。

2.项目部还将通过培训，并制作便于携带的应急预案印刷品等方法，确保每一位具体从事现场操作的工作人员熟悉本应急预案内容，进而在紧急情况发生时，采取最为恰当的措施。

### 三、应急预案

#### 1.天气突变应急预案：

如在运输作业期间遇天气突变，如降雨降雪等情况，及时对货物进行遮盖并对车辆采取防滑措施，保证货物安全运抵指定地点。

#### 2.车辆故障应急预案：

在运输前，通知备用车辆及维修人员待命。如在途中运输车辆出现故障，立即安排维修技术人员进行维修。如确定无法维修，及时调用备用车辆，采取紧急运输措施，保证在最短时间内运抵指定地点；

#### 3.道路紧急施工应急预案：

项目部大件运输经过的陆路路线进行反复勘察，并在设备起运前一天再次确认道路状况，掌握运输路线的详细资料。尽管如此，仍难以完全避免因道路紧急开挖施工导致的通行受阻情况。遇到此类情况，现场经理应及时采取补救措施，如难度较大项目经理将亲赴现场，协调内外部资源，及时提出运输路线整改方案，确保运输顺利通行；

#### 4.道路堵塞应急预案：

在设备运输过程中遇到交通堵塞情况；服从当地交通主管部门的协调指挥，加强交通管制。如遇集市或重大集会，应建议改变运输计划，或者寻求新的通行路线，保证顺利通过

#### 5.交通事故应急预案：

在运输车辆发生交通事故时，现场人员及时保护事故现场，并上报项目经理、客户及保险公司，说明情况，积极协调交警主管部门处理，必要时，协调交警主管部门在做好记录的前提下“先放行后处理”；

#### 6.加固松动应急预案：

运输过程中，因客观原因导致捆扎松动的情况下，由随行的质量监控人员及专家认真分析松动的原因，重新制定切实可行的加固方案，对货物进行重新加固；

#### 7.货损、货差应急预案：

如货物在卸船及码头现场装车和交接过程中出现货损、货差，协助业主取得商检、保险公司的相关证明，确保业主利益；

#### 8.机械故障应急预案：

在现场装卸货时，如果作业机械或工具出现故障，立即组织维修人员抢修，如果不具备维修条件或者无法维修，调用备用机械和工具，恢复正常作业；

#### 9.不可抗力应急预案：

在运输过程中有不可抗力的情况发生时，首先将运输设备置于相对安全的地带、妥善保管，利用一切可以利用的条件将事件及动态通知客户，并按照客户的授权开展工作。如果基本的通讯条件不具备，则做好相关记录和货物的保管工作，直到与客户取得联系或者不可抗力事件解除。不可抗力的影响消除后，如果具备继续承运的条件，项目部将在确保货物以及运输人员安全的前提下，继续实施运输计划；



#### 四、技术安全措施问题

- 1.采取项目经理负责制；
- 2.对参加该项目的施工人员进行质量、安全和施工的技术要求进行培训，对运输人员进行技术交底；所有施工人员必须持证上岗；
- 3.运输人员在作业过程中按照国家劳动防护法规要求配备必要的安全防护设施；针对项目进行科学、合理的风险评估，确定实际需要的运输设备工具；
- 4.在接货时，严格检查，如有残损，及时将残损情况报告客户和公司业务部门，并按照客户意见处理，并做好相应交接记录；
- 5.运行前必须检查大件设备装载与捆扎情况；在运输途中，定时检查大件设备的绑扎加固情况是否完好，如有不安全的隐患及时采取措施清除，以确保货物安全；
- 6.运输前必须对运输车辆、封刹工具进行严格检查；
- 7.严格按照安全质量操作规程和实施方案作业；
- 8.夜间作业，施工人员配置反光背心,最大限度地确保施工人员以及设备的安全；
- 9.随同人员，要随时做好记录，以备公司检查。

#### 五、注意运输保障的控制

（一）对准备运输的设备需进行适当的保管和包装，以防损伤。对运输的控制应该分四步进行：

- 1.装载前，必须对要运输的货物进行核对验收。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/886155051151010123>