

IDC工业企业数字化的两种路径

IDC中国工业数字化研究团队

2024年4月



目录

- 工业数字化助力打破微笑曲线
- 模式一：数字工厂整体规划建设
- 模式二：单点建设——云MES、APS和工业AI
- 总结和建议

Part 01

工业数字化打破微笑曲线



工业数字化打破“微笑曲线”定律



IDC CONFIDENTIAL

IDC定义下的四种价值链及核心关注点

高

供应复杂性

工程导向型价值链（装备工业）
（整车、航空航天轮船、工程机械）
广泛使用PLM和前端设计协作

供应链、产销协同、产品数据



技术导向型价值链（计算机及通信）
（半导体、消费电子、计算机）
利用协作创建可视化，并将早期需求反馈与供应/产品需求变化联系起来。

供应链、生产过程、设备管理



资产导向型价值链（原材料工业）
（化工、金属、纸）
使用数字化实现可视化和运输管理。

原材料价格、工艺优化、安全、产品质量、设备管理



品牌导向型价值链（消费品）
（食品饮料、纺织鞋服、烟草）
使用高级S&OP工具调整运营响应早期需求信号。

销售预测、产销协同、需求校准、产品数据



需求复杂性

低

高

IDC CONFIDENTIAL

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/888122140137006074