
造价审计项目组织机构及人员管理方案

第一节 项目组织机构	3
一、组织架构	3
二、拟配备的人员	5
三、主要岗位职责	6
第二节 物资装备计划	8
一、硬件	9
二、软件	9
第三节 审计人员应具备的素质和专业知识.....	9
一、必须具有很高的政治素养.....	10
二、必须具有过硬的业务技能.....	11
三、必须具有扎实的工作作风.....	12
四、必须具有积极的进取精神.....	13
五、必须具有高尚的职业道德.....	13
六、必须具有强烈的团队意识.....	15
七、必须具有很强的协调艺术.....	15
八、必须具有宏观的思维能力.....	17
九、必须具备良好的文字能力.....	17
十、必须具有健康的身心素质.....	18
第四节 工程审计人员管理	18
一、审计部工程审计工作范围.....	19
二、工程审计人员职责	19

三、工作流程	20
四、工程审计具体要求	21
五、争议的裁定	24
第五节 人员培训	24

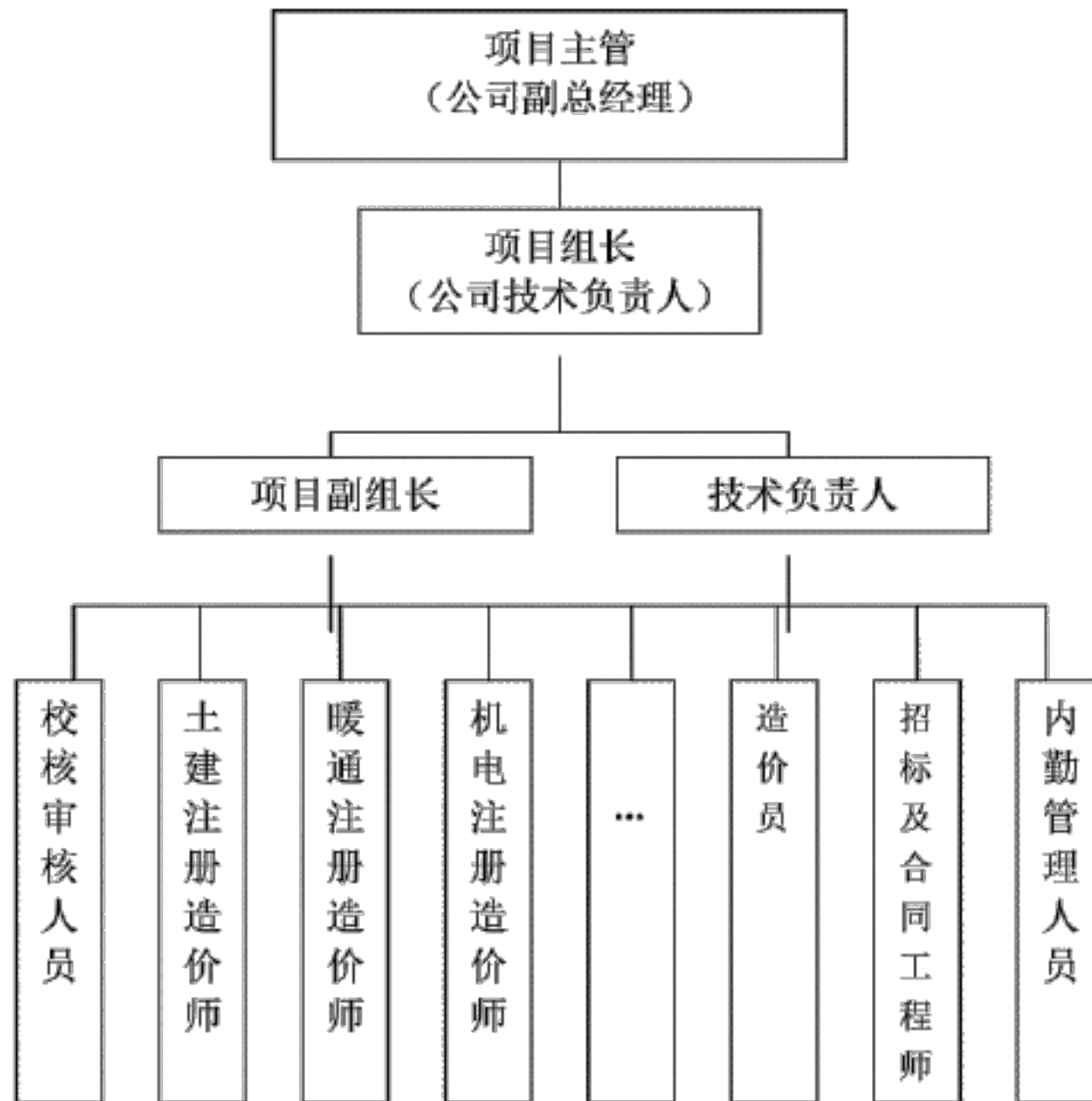
第一节 项目组织机构

一、组织架构

针对本次招标项目，我司进行了认真的组织和准备，选拔专业齐全、年龄结构合理且经验丰富、业务能力突出的专业咨询人员组成项目组。由公司主管领导挂帅，公司技术负责人担任项目负责人，运作高效、协调有力的组织管理体系，确保业主委托的审计服务工作的顺利开展。

该项目部由总经理负责组建，成员由造价咨询部经验丰富的专业人员组成，包括项目负责人（项目组长、副经理）、项目技术负责人（项目总工）、专业工程师等。项目负责人为高级工程师、注册造价工程师，曾担任过本公司所承接的类似项目造价咨询服务的项目负责人，审计服务的项目包括政府投资项目、国有投资项目及大型房地产开发项目等不同类型的工程项目，工作经验极其丰富；项目总工程师为高级工程师，注册造价师，有丰富的造价编审经验和现场施工经验。项目组成员中除内勤人员外均具有中级以上职称、国家注册造价师证书，且为我司造价咨询部门技术骨干，主持或参与过多个大型项目审计工作。

组织架构图



二、拟配备的人员

机构人员设置	姓名	职称	性别	执业资格注册编号
项目组长				
项目副组长				
项目总工				
专业				
土建				
装饰				
市政				
安装				
安装				
内勤人员				

三、主要岗位职责

（一）项目组长职责

1. 确定造价管理咨询项目部人员的人工和岗位职责。
2. 主持编写项目全过程造价管理咨询实施方案，负责造价管理咨询项目部的内部管理和外部协调工作。
3. 审阅重要的咨询成果文件，审定咨询技术条件、咨询原则及重要技术问题。
4. 负责造价管理咨询项目部内各层次、各专业人员之间的技术协调、组织管理、质量管理等工作，研究解决各种存在的问题。
5. 负责处理审核人、校核人、编制人员之间的技术分歧意见，对形成的咨询成果质量负责。
6. 根据项目全过程造价管理咨询实施方案，动态掌握项目造价变化情况，负责统一咨询业务的技术条件、工作原则，确定阶段控制目标、风险预测办法、偏差分析和纠偏措施。
7. 组织编写咨询成果文件的总说明、总目录，审核成果文件。

（二）项目副组长职责

1. 作为项目主要管理人员，配合项目组长开展工作。
2. 参与编写项目全过程造价管理咨询实施方案，协调项目部的内部管理工作。
3. 复核重要的咨询成果文件等重要技术问题。
4. 负责造价管理咨询项目部内各层次、各专业人员之间

的技术协调、研究解决各种存在的问题。

5. 负责处理审核人、校核人、编制人员之间的技术分歧意见。

6. 负责项目组成员的各类培训，提高所有人员的咨询服务意识；

7. 参与编写咨询成果文件的总说明、总目录，审核成果文件。

（三）项目总工职责

1. 协助项目组长确定造价管理咨询项目部人员的人工和岗位职责。

2. 主持编写项目全过程造价管理咨询实施方案，负责造价管理咨询项目部的内部管理和外部协调工作。

3. 审查重要的咨询成果文件，审定咨询技术条件、咨询原则及重要技术问题。负责处理审核人、校核人、编制人员之间的技术分歧意见，对形成的咨询成果质量负责。

4. 负责内审工作的开展，审批内审计划，并进行组织协调。

5. 主持编写咨询成果文件的总说明、总目录，审核成果文件。

（四）专业造价工程师的职责

1. 负责本项目的造价管理咨询业务，指导和协调造价员的工作。

2. 在项目负责人的领导下，组织本专业造价人员拟定项目全过程造价管理咨询定务实施细则，核查资料使用、咨询原则、计价依据、计算公式、软件使用等是否正确。

3. 掌握本专业项目全过程造价管理咨询实施状况，协调并研究解决存在的问题。

4. 组织编制本专业的初步成果文件及其说明和目录。

（五）造价员职责

1. 依据业务要求，执行作业计划，遵守行业标准与原则，对所承担的业务质量和进度负责。

2. 根据专业造价工程师的分工要求，履行本职工作，选用正确的业务数据、计算方法、计算公式、计算程序，做到内容完整、计算准确、结果真实可靠。

（六）内勤人员职责

1. 负责公司管理性文件的管理和质量记录的管理，以及文件资料的归档工作；

2. 负责信息资料的管理以及质量记录的管理。

3. 完成项目组长交办的其他任务。

第二节 物资装备计划

为保证咨询服务工作顺利进行，本公司为项目工作人员配备工作所需的硬件和软件设备。

一、硬件

拟投入本工程项目配备表

序号	名称	单位	数量	备注
1	车辆	辆		配备专职司机，为咨询服务提供交通保障。
2	全站仪	台		用于平场土石方工程工程量的复测。
3	笔记本电脑	台		常规办公软件齐备
4	打印机	台		
5	滚轮式测距仪	套		确保准确复核现场工程量
...				

注：根据项目实际情况自行填充

二、软件

从事造价咨询工作的相关专业软件系统。

第三节 审计人员应具备的素质和专业知识

“国以才立，政以人治，业以才兴”。审计人员肩负着维护国家财政经济秩序，提高财政资金使用效益，促进廉政建设，保障国民经济和社会健康发展的神圣使命。因而深入探讨、准确把握审计人员的素质要求，对进一步明确审计人员的培养和发展目标，加强审计队伍建设，促进审计工作实现可持续发展，无疑具有很强的现实指导意义。基于审计工作面对新的形势、新的挑战、新的要求，笔者认为，审计人员必须具有以下十个方面的素质要求。

一、必须具有很高的政治素养

科学、正确的世界观、人生观、价值观，是每个审计人员必须具有的最基本的政治素养。特别是在市场经济发展过程中，社会经济成分、组织形式、利益关系和分配方式的多样化，加之市场经济的负面影响，很容易诱发自由主义、拜金主义、享乐主义和利己主义思想，使人的世界观、人生观、价值观受到冲击，进而产生一些纪律松懈、作风涣散、阳奉阴违、脱离群众、铺张浪费等现象。

因此，审计人员必须努力加强政治学习，不断改造自己的主观世界，牢固树立“八荣八耻”社会主义荣辱观，以不变应万变，始终保持坚定的政治立场，在政治上、思想上、行动上与党中央保持高度一致，坚定不移、不折不扣地贯彻执行党的路线、方针、政策，不断增强政治意识、政治敏锐性和政治责任感，敢于执法，努力做一名国家资产和人民利益的忠诚捍卫者。

二、必须具有过硬的业务技能

《中华人民共和国审计法》第十二条规定：审计人员应当具备与其从事的审计工作相适应的专业知识和业务能力。这是对审计人员最基本的技术要求。

其一，知识面要广。现代社会信息量大、知识更新快、新生事物不断涌现，这就对审计人员的业务技能提出了更新、更高的要求，广大审计人员必须以严谨的治学态度，锲而不舍的拼搏精神，充分利用点滴时间，博览群书，广泛积累知识，以适应时代发展的需要。

其二，法规制度要熟。法规制度是审计人员判断审计项目是非曲直的一把尺子，依法审计是审计人员必须遵循的基本原则，这就要求审计人员不仅要熟悉会计制度和会计准则，而且要掌握相关的法律条文和行业规章等，并准确理解其基本精神，只有这样，才能客观公正、实事求是地对审计事项作出正确的判断和评价，以经得起法规制度和历史的检验。

其三，专业技能要精。审计机关是一个综合性很强的领域，客观需要其人员的知识结构层次呈现多学科、多领域的状态，因此，无论是审计和会计专业毕业生，还是其它专业人员，在审计战线均有用武之地，但必须随着时代的发展，不断学习，深钻细研，尽快实现知识更新换代，努力使自己在原专业上成为问不倒、难不住的专家型人才，在相关专业上成为可以替补的复合型人才，以达到一专多能、精益求精的要求。

三、必须具有扎实的工作作风

审计工作的特殊性，决定了审计人员必须具有扎实的工作作风。概括起来，主要体现在“严、准、细、实”四个字上。

“严”，就是要严肃认真。在贯彻执行上级指示决定上，要不折不扣、一丝不苟；在日常工作中，要严格落实各项规章制度，坚持按审计程序办事；在实施具体审计任务时，要扑下身子，潜下心来，真抓实干，切实把问题查深查细查透，做到不留死角、不“走过场”。

“准”，就是要准确无误。对上级指示决定要准确执行，不打折扣，不偏不倚；对审计数据要准确统计，一是一、二是二；对审计查出的问题要如实反映，不夸大，不缩小；对问题的处理要提出切实可行的解决办法和建议，做到合理合法，便于执行。

“细”，就是要严谨细致。审计工作主要与人、数、事、物打交道，是一项既细致又繁琐的工作，稍有疏忽，就会出现差错。因此，审计人员一定要注意磨练自己的细心和耐性，做到不马虎、不厌烦，努力把工作中可能出现的差错降低到最低点。

“实”，就是要实事求是。要敢于说真话，亮实情，不欺上瞒下，不弄虚作假，不图虚名，不搞“花架子”，做到“诚实、本份、公正、正派、可靠、放心”。

四、必须具有积极的进取精神

当前审计工作面临着许多困难和矛盾，客观上要求审计人员必须具有创新意识和顽强拼搏的精神。一要顺应形势，跟上时代发展的步伐。当前国际局势正在发生深刻变化，政治多极化和经济全球化在曲折中发展，科技进步突飞猛进，综合国力竞争日趋激烈。我国正式加入世贸组织，这既标志着我国对外开放进入了新阶段，同时也是我国全方位、多层次、宽领域对外开放的重要契机。随着我国的经济、文化、科技等市场的逐步开放，大量新事物、新观念、新技术将不断涌入，客观上也要求我们不断更新知识结构，加强学习与研究，提高消化新东西、理解新思想、挑战新技术的能力和水平。因此，审计人员一定要知难而进，树立有所作为的思想，消除畏难情绪，勇于向困难挑战，变压力为动力，不断增强使命感、责任感。

二要勇于创新，敢于同陈腐的传统意识决裂，实现思维方式、思想观念和行为模式的转变。随着计算机技术、网络技术的发展 and 普及，计算机审计势在必行，这就要求审计人员必须奋发学习，大胆实践，勇于创新，不断改进传统的思维方式和工作方法，在实践中探索出一套适应新时期审计工作的新思路、新方法，以适应未来审计的需要，实现审计工作的跨越式发展。

五、必须具有高尚的职业道德

职业道德是国家机关工作人员在从事正常职业时应当

遵循的行为准则。审计工作者的职业道德规范主要体现在以下三个方面。

（一）依法审计，坚持原则

依法审计，坚持原则，是对审计人员的政治要求。审计人员在具体实施每项审计任务时，一定要按照国家的法律、法规和审计程序办事，对问题的处理，要坚持以事实为依据，以法律为准绳，做到不存私心，不徇私情，不拿原则做交易，不被干扰所影响，不被人际关系所左右，正确行使审计职权，严格审计执法，努力维护法律、法规的严肃性和审计监督的权威性。

（二）实事求是，客观公正

实事求是，客观公正，是对审计人员的作风要求，主要是对审计人员思想作风和工作作风的要求。审计人员在办理审计事项时，要以严肃认真的态度，严谨扎实的作风，从严实施审计，力求掌握最真实可靠的审计证据，并对获取的信息资料，认真加以归纳分析，对成绩不拔高、不缩小，对问题不掩盖、不夸大，如实反映情况，慎重作出审计评价，确保审计质量，尽力规避审计风险，力争使每一个审计结论都能经得起法规和历史的检验。

（三）廉洁奉公，保守秘密

廉洁奉公，保守秘密，是对审计人员的法纪要求。审计人员只有做到廉洁奉公，才能树立良好形象；只有做到保守秘密，才能赢得被审计单位信任。因此，审计人员一定要自觉遵守各项廉政规定，严守工作纪律，依法行使职责和权力，

并在思想上筑起一道抵御腐朽思想文化和生活方式侵蚀的坚固防线，顶得住诱惑，守得住清苦，耐得住寂寞，管得住“小节”，永葆共产党人的政治本色。

六、必须具有强烈的团队意识

有一首歌的名字叫《众人划桨开大船》，其歌词生动地告诉了我们加强团队建设和树立团队精神的重要性。审计工作是一项集体性工作，需要依靠审计人员的集体智慧、分工协作、积极主动、无私奉献去完成，这就要求审计人员必须抛弃个人英雄主义思想，牢固树立团队意识。因此，审计人员在实际工作中，首先要明确自己所承担的角色和任务，充分发挥自己的主观能动性，努力做好本职工作，力争在团队中实现自己的价值。其次要服从审计组长安排。在审计实施阶段，审计组长根据工作进展和情况变化做些人员分工调整是经常遇到的事情，对此，审计人员要不讲条件、愉快服从，要变要我干为我要干。再次要主动协助他人工作。审计工作专业性强，每个人都有自己的专业特长，所以，相互之间要注意协调配合，以己之长，避他之短，取长补短，齐心协力，共同为团队的整体利益与目标的实现而尽力。

七、必须具有很强的协调艺术

审计工作要上台阶，不仅需要扎实的业务功底和政策水平，而且需要协调处理好审计与被审计对象、与各有关部门的关系。上述关系协调处理好坏，将直接影响到审计机关的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/888142134052006123>