

## PMP 项目管理师考试模拟试卷及答案

1. 在项目沟通管理中，以下哪项不是沟通模型的组成部分？

- A、消息发送者
- B、消息接收者
- C、消息内容
- D、传输媒介

参考答案：D

2. 在一个软件开发项目中，项目经理发现用户的需求文档中存在多处不明确和矛盾的地方。项目经理应该采取以下哪项行动？

- A、直接与用户沟通，要求他们澄清需求
- B、忽略这些矛盾，按照现有文档进行开发
- C、组织专家团队进行需求分析，确保需求明确无误
- D、立即停止项目，重新编写需求文档

参考答案：C

3. 在项目管理中，以下哪项不是项目范围管理的工具与技术？

- A、工作分解结构（WBS）
- B、估算活动持续时间
- C、范围确认
- D、范围控制

参考答案：B

4. 在项目收尾阶段，项目经理发现有一项可交付成果未达到验收标准。此时，项目经理应该做什么？

- A、进行缺陷补救
- B、继续进行收尾工作
- C、要求客户接受现有成果
- D、修改验收标准

参考答案：A

5. 在制定项目进度计划时，如果使用赶工的方法来压缩进度，那么最可能产生的结果是什么？

- A、项目成本增加
- B、项目风险减少
- C、项目范围缩小
- D、项目质量提高

参考答案：A

6. 在项目执行期间，一名关键团队成员因个人原因突然离职。项目经理首先应该采取什么行动？

- A、请求职能经理安排替代人员
- B、更新资源管理计划
- C、分析该情况对项目的影响
- D、重新分配该团队成员的任务

参考答案：C

7. 在项目进度管理中，以下哪个工具或技术用于制定项目进度基准？

- A、网络图
- B、关键路径法
- C、Gantt 图
- D、预测

参考答案：B

8. 以下哪个选项是项目章程的组成部分？

- A、项目目标
- B、项目范围说明书
- C、项目管理计划
- D、项目沟通管理计划

参考答案：A

9. 在项目管理中，以下哪个工具或技术用于评估项目风险的概率和影响？

- A、敏感性分析
- B、蒙特卡洛分析
- C、风险登记册
- D、风险矩阵

参考答案：D

10. 项目经理正在领导一个跨部门的团队开发新产品。为了促进团队成员间的沟通并提高工作效率，项目经理决定采用敏捷方法论中的哪种实践最为合适？

- A、使用看板(Kanban)系统
- B、实施严格的变更控制流程
- C、编写详尽的文档
- D、举行定期的状态评审会议

参考答案：A

11. 以下哪个术语用于描述项目干系人之间为了达成共识而进行的讨论和协商过程？

- A、沟通
- B、协商
- C、谈判
- D、冲突解决

参考答案：C

12. 以下哪一项不是项目质量管理的一部分？

- A、质量保证
- B、质量控制
- C、成本效益分析
- D、持续改进

参考答案：C

13. 在项目管理过程中，哪一个过程组包含了定义和细化目

标，规划最佳行动路线以实现这些目标的活动？

A、启动

B、规划

C、执行

D、监控

参考答案：B

14. 在 PMP 考试中，以下哪项不属于项目管理知识领域的 9 个领域之一？

A、项目整合管理

B、项目范围管理

C、项目进度管理

D、项目沟通管理

E、项目资源管理

参考答案：E

15. 在项目管理中，以下哪项不属于风险管理的主要活动？

A、风险识别

B、风险评估

C、风险应对计划

D、风险沟通

参考答案：D

16. 以下哪项不是 PMBOK 指南中定义的五大过程组？

A、启动过程组

B、规划过程组

C、执行过程组

D、监控过程组

E、收尾过程组

参考答案：D

17. 在项目收尾阶段，项目经理需要验证所有可交付成果是否已被客户接受，并确保没有未解决的问题。这一过程的关键输出是什么？

A、最终报告

B、经验教训文档

C、项目档案

D、项目收尾报告

参考答案：D

18. 项目经理正在为一个复杂的软件开发项目制定风险管理计划，在识别潜在风险时，应使用下列哪种工具和技术？

A、SWOT 分析和决策树分析

B、头脑风暴和访谈

C、帕累托图和控制图

D、敏感性分析和预期货币价值分析

参考答案：B

19. 在项目执行过程中，项目经理发现一项关键路径活动的开始时间需要推迟，为了确保项目按期完成，项目经理首先应该做什么？

A、调整非关键路径上的活动来弥补损失的时间

- B、重新评估项目的整体进度计划
- C、寻找该活动的赶工或快速跟进方案
- D、立即通知相关干系人，并请求延期

参考答案：C

20. 在项目风险管理中，以下哪个阶段通常用于识别项目风险？

- A、监督和控制过程组
- B、规划过程组
- C、结束过程组
- D、启动过程组

参考答案：B

21. 在项目管理中，以下哪个文件描述了项目的目标、范围、方法、组织结构、风险管理等？

- A、项目章程
- B、项目范围说明书
- C、项目管理计划
- D、项目进度计划

参考答案：A

22. 在项目质量管理中，以下哪个过程组包含了“识别项目或产品中需要验证和确认的属性”这一活动？

- A、规划质量管理
- B、控制质量

C、执行质量保证

D、监控项目工作

参考答案：A

23. 在项目沟通管理中，以下哪个工具或技术可以用来评估沟通需求？

A、项目管理计划

B、沟通模型

C、沟通分析

D、沟通计划

参考答案：B

24. 风险管理过程中，哪一项活动用于确定各种风险对项目目标潜在影响的大小？

A、风险识别

B、定性风险分析

C、定量风险分析

D、风险应对规划

参考答案：C

25. 项目经理正在使用挣值技术来监控项目进度。如果项目的成本绩效指数（CPI）为 1.1，而进度绩效指数（SPI）为 0.9，这意味着什么？

A、项目在预算内但落后于进度

B、项目超出预算并落后于进度

C、项目在预算内且超前于进度

D、项目超出预算但超前于进度

参考答案：A

26. 在项目的哪个阶段，项目的不确定性最高？

A、启动阶段

B、规划阶段

C、执行阶段

D、收尾阶段

参考答案：A

27. 以下哪个不是 PMP 考试中关于项目沟通管理的原则？

A、沟通方式要多样化

B、沟通内容要准确

C、沟通渠道要顺畅

D、沟通频率要低

参考答案：D

28. 在 PMBOK 指南中，以下哪个阶段是确定项目范围和创建工作分解结构的关键阶段？

A、规划阶段

B、启动阶段

C、执行阶段

D、监控与控制阶段

参考答案：A

29. 以下哪项不是 PMP 项目管理师考试中要求考生掌握的知识领域？

- A、项目整合管理
- B、项目范围管理
- C、项目沟通管理
- D、项目质量控制

参考答案：D

30. 风险管理过程中，“龙卷风图”主要用于：

- A、定性风险分析
- B、定量风险分析
- C、规划风险应对
- D、监督风险

参考答案：B

31. 在项目执行期间，客户提出对一个小需求变更的要求，项目经理最佳的做法是什么？

- A、立即实施变更
- B、记录变更请求，并遵循变更控制流程处理
- C、拒绝任何变更以避免麻烦
- D、告知客户变更可能带来的成本增加

参考答案：B

32. 下列哪一项是定义范围过程的输出？

- A、项目范围说明书

B、工作分解结构（WBS）

C、项目章程

D、需求文件

参考答案：A

33. 在一个项目进度计划中，以下哪个工具或技术用于评估项目活动的持续时间？

A、PERT（计划评审技术）

B、甘特图

C、网络图

D、检查表

参考答案：A

34. 在项目管理计划中，以下哪个部分详细描述了如何管理项目团队？

A、项目章程

B、项目管理计划

C、项目范围说明书

D、项目沟通管理计划

参考答案：B

35. 在项目执行阶段，以下哪种情况可能表明项目团队缺乏沟通？

A、项目进度落后于计划

B、项目成本超支

- C、项目干系人之间存在冲突
- D、项目交付物质量不符合要求

参考答案：C

36. 在项目管理中，以下哪个工具或技术用于评估风险的可能性和影响？

- A、风险登记册
- B、敏感性分析
- C、概率影响矩阵
- D、实施定性风险分析

参考答案：C

37. 在项目收尾阶段，项目经理的主要职责是什么？

- A、确保所有可交付成果都已获得签署。
- B、准备项目绩效报告供高级管理层审查。
- C、更新项目文档以反映最终的状态。
- D、释放团队成员以便他们可以被分配到其他项目上。

参考答案：A

38. 在项目的规划阶段，项目经理意识到一个可能因为供应商延迟交付材料而导致的风险。为了减轻这个风险，项目经理应该采取什么措施？

- A、立即更换供应商。
- B、增加额外的供应商作为备用计划。
- C、在合同中加入惩罚条款以确保及时交付。

D、要求团队准备应急计划以应对潜在的延误。

参考答案：B

39. 在项目执行过程中，项目经理发现一个关键路径活动被低估了，这将导致项目延期。为了尽量减少对项目整体进度的影响，项目经理应该首先做什么？

A、重新分配资源，尝试通过资源平衡来调整时间表。

B、向相关方报告延期，并请求延长项目的最终期限。

C、分析该活动是否有足够的储备金来弥补延期。

D、对该活动进行赶工或快速跟进分析，寻找减少延期的方法。

参考答案：D

40. 在项目质量管理中，以下哪项是质量保证活动的目标？

A、确保项目交付物符合客户要求

B、识别并消除项目过程中的缺陷

C、提高项目团队的工作效率

D、减少项目成本

参考答案：B

41. 在项目沟通管理中，以下哪项不是项目沟通计划的一部分？

A、沟通需求分析

B、沟通渠道选择

C、沟通风格分析

D、沟通频率安排

参考答案：C

42. 在项目进度管理中，以下哪项工具或技术可以帮助项目经理识别可能影响项目进度的风险？

A、工作分解结构（WBS）

B、项目进度网络图

C、成本效益分析

D、风险识别矩阵

参考答案：D

43. 以下哪个选项不是项目范围管理的输出？

A、项目范围说明书

B、项目范围管理计划

C、项目范围变更请求

D、项目范围基准

参考答案：B

44. 项目处于执行阶段，团队成员发现一个未识别的风险导致了一个问题。项目经理首先应该采取什么行动？

A、立即修订项目预算以应对意外开销

B、更新风险登记册并评估其对项目的潜在影响

C、忽略这个问题，因为它没有包含在风险登记册中

D、寻求项目发起人的额外资金支持

参考答案：B

45. 在项目管理中，以下哪项是项目干系人管理的工具和技术？

- A、风险审计
- B、项目章程
- C、报告绩效
- D、识别干系人

参考答案：D

46. 以下哪项不是 PMBOK 指南第五版中提到的五大过程组？

- A、启动过程组
- B、规划过程组
- C、执行过程组
- D、验收过程组

参考答案：D

47. 在项目沟通管理中，以下哪项不是沟通计划的一部分？

- A、沟通渠道的选择
- B、沟通频率的确定
- C、项目干系人的识别
- D、沟通内容的规划

参考答案：C

48. 在项目风险管理中，以下哪项不是风险识别的方法？

- A、专家判断
- B、故障树分析

C、敏感性分析

D、SWOT 分析

参考答案：C

49. 在项目管理中，以下哪项不属于项目范围管理的过程？

A、项目范围规划

B、项目范围定义

C、项目范围确认

D、项目范围变更控制

参考答案：D

50. 在项目沟通管理中，以下哪项是有效的沟通策略？

A、仅向项目干系人发送必要的信息

B、避免使用专业术语以保持沟通的简单性

C、仅通过电子邮件进行沟通

D、在项目结束时才进行沟通

参考答案：A

51. 以下哪项是 PMBOK 指南中定义的“项目章程”的主要目的？

A、指定项目的质量标准

B、确定项目的范围

C、明确项目目标

D、授权项目经理

参考答案：D

52. 在项目风险管理中，以下哪个工具或技术是用来识别风险的？

- A、风险登记册
- B、敏感性分析
- C、故障树分析
- D、概率分析

参考答案：A

53. 在项目质量管理中，以下哪种方法用于确定质量标准和规范？

- A、质量规划
- B、质量控制
- C、质量保证
- D、质量改进

参考答案：A

54. 在项目计划中，哪个部分描述了项目如何管理、监督和控制变更？

- A、项目范围说明书
- B、沟通管理计划
- C、变更管理计划
- D、项目时间管理计划

参考答案：C

55. 项目经理正在审查项目范围变更请求，该变更可能会对项目进度产生影响。根据变更管理计划，项目经理接下来应该做什么？

- A、立即调整项目进度计划以反映变更的影响
- B、与项目团队讨论变更的影响，并评估其对进度的具体影响
- C、拒绝所有可能影响进度的变更请求
- D、直接将变更请求提交给发起人进行决策

参考答案：B

56. 在项目管理中，以下哪个工具或技术用于评估项目风险的概率和影响？

- A、风险登记册
- B、概率影响矩阵
- C、状态审查会
- D、风险审计

参考答案：B

57. 在项目管理中，以下哪个角色负责确保项目团队遵守项目管理的标准和流程？

- A、项目经理
- B、项目发起人
- C、项目协调员
- D、项目审计师

参考答案：A

58. 在项目风险管理过程中，以下哪项活动不属于风险应对策略的一部分？

- A、风险规避
- B、风险减轻
- C、风险转移
- D、风险接受

参考答案：D

59. 在项目管理中，以下哪个工具或技术用于估算活动所需时间？

- A、资源优化
- B、时间序列分析
- C、关键路径法
- D、矩阵图

参考答案：B

60. 在项目质量管理中，以下哪项是项目团队用于识别、分析和解决项目质量问题的过程？

- A、风险管理
- B、质量规划
- C、质量保证
- D、质量控制

参考答案：D

61. 在项目整合管理中，以下哪项工具和技术用于监控项目工作并确保项目按时完成？

- A、挣值分析（EVM）
- B、投资回报分析（ROI）
- C、概率分析
- D、网络图

参考答案：A

62. 在一个项目中，项目经理发现项目的范围正在逐渐扩大，这可能导致项目的关键里程碑推迟。以下哪项措施是最合适的来应对这一风险？

- A、增加项目团队资源
- B、重新定义项目范围
- C、修改项目时间表
- D、增加项目预算

参考答案：B

63. 在 PMBOK®指南中，以下哪个阶段属于项目收尾阶段？

- A、监督和控制过程组
- B、规划过程组
- C、启动过程组
- D、收尾过程组

参考答案：D

64. 在项目整合管理中，以下哪个工具或技术可以帮助项目

经理确定项目目标及其相互关系？

- A、滚动式规划
- B、决策树分析
- C、软件工具模拟
- D、状态图表

参考答案：A

65. PMP 项目管理师考试中，关于项目风险管理，以下哪个选项不属于风险识别的输出？

- A、风险登记册
- B、项目管理计划更新
- C、风险清单
- D、风险应对策略

参考答案：B

66. 在项目风险管理过程中，定义风险应对策略的主要目标是什么？

- A、记录可能影响项目的假设条件
- B、制定清晰的项目风险清单
- C、选择并实施应对策略来优化机会并减轻威胁
- D、评估风险发生的概率和影响

参考答案：C

67. 在风险管理过程中，以下哪个工具和技术可以帮助项目经理识别项目风险？

- A、概率影响矩阵

B、敏感性分析

C、风险登记册

D、风险评估

参考答案：C

68. 以下哪个过程组属于 PMBOK 指南中的执行过程组？

A、规划过程组

B、监控过程组

C、启动过程组

D、收尾过程组

参考答案：B

69. 在项目进度控制过程中，以下哪个工具和技术可以帮助项目经理评估项目的进度偏差？

A、活动列表

B、网络图

C、进度偏差分析

D、预算管理

参考答案：C

70. 以下哪个选项不属于项目干系人？

A、项目经理

B、客户

C、承包商

D、项目经理的妻子

参考答案：D

71. 在项目管理计划中，以下哪个工具或技术用于识别项目风险？

- A、实施定性风险分析
- B、实施定量风险分析
- C、风险登记册
- D、风险自上而下分析

参考答案：C

72. 在 PMP 项目管理中，以下哪个不是项目风险的三要素？

- A、机会与威胁
- B、可能性与影响
- C、概率与影响
- D、风险类别与风险程度

参考答案：A

73. 在项目沟通管理中，以下哪种沟通方式最适合用于与关键利益相关者分享项目进展和成果？

- A、会议
- B、报告
- C、电子邮件
- D、技术演示

参考答案：B

74. 在项目质量管理中，以下哪个过程组用于定义项目质量目标和质量标准？

- A、规划质量管理
- B、管理质量
- C、控制质量
- D、审计质量

参考答案：A

75. 在项目进度管理中，以下哪个工具或技术用于创建项目进度模型？

- A、进度压缩
- B、关键路径法
- C、甘特图
- D、进度偏差分析

参考答案：B

76. 在项目进度管理中，以下哪项不是控制进度的工具和技术？

- A、进度网络图
- B、进度压缩技术
- C、风险评估
- D、资源分配

参考答案：C

77. 以下哪个选项是 PMBOK 指南中定义的项目管理知识领

域？

- A、项目预算管理
- B、项目质量管理
- C、项目采购管理
- D、项目沟通管理

参考答案：D

78. 在项目沟通管理中，以下哪项不是项目沟通管理计划的一部分？

- A、沟通方式
- B、沟通频率
- C、沟通渠道
- D、项目经理的沟通风格

参考答案：D

79. 在项目风险管理中，以下哪项不属于风险识别的工具和技术？

- A、专家判断
- B、头脑风暴
- C、问卷调查
- D、市场分析

参考答案：D

80. 在项目规划过程中，以下哪项工具和技术不属于项目进度管理？

- A、关键路径法

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/895120020014011333>