

安全管理体系与措施

（一）安全目标

我公司在该项目的施工过程中将通过有效的安全施工措施来确保本工程的施工在安全施工方面达到如下安全施工目标：

1、安全文明施工要求：承包方工作及作业现场各项安全文明施工措施必须符合《**建设项目施工二标段**》的相关要求，遵守公司的安全文明施工及现场管理的规定和制度。

- 2、无重大施工安全事故发生；
- 3、无交通死亡事故；
- 4、无重大行车事故；
- 5、无等级火警事故；
- 6、杜绝人身伤亡事故。
- 7、杜绝大型机械倾翻事故。
- 8、不发生一般及以上火灾事故。
- 9、不发生负同等及以上责任的一般交通事故。
- 10、不发生负同等责任及以上的重大交通事故。
- 11、负伤率控制在 5%以内。
- 12、创建公司“安全文明施工样板工地”。
- 13、不发生职业病。
- 14、不发生员工集体中毒事件。
- 15、职业病危害控制效果达到评价标准要求。

（二）安全保证体系

建立健全安全保证体系，贯彻国家有关安全生产和劳动保护方面的法律法规，定期召开安全生产会议，研究项目安全生产工作，发现问题及时处理解决。逐级签定安全责任书，使各级明确自己的安全目标，制定好各自的安全规划，达到全员参与安全管理的目的，充分体现“安全生产，人人有责”。按照“安全生产，预防为主”的原则组织施工生产，做到消除事故隐患，实现安全生产的目标。

（三）指导思想

安全生产同质量、效益一样是创优工程不可缺少的重要环节，是关系到职工

人身和国家财产不受损失的大事。在施工过程中认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，坚持做到管生产必须管安全。加强职工安全生产教育，使每一位生产者都能熟悉安全生产知识，并在施工中切实执行，杜绝一切不安全因素，保证劳动者的安全与健康，确保本工程施工安全。

1、安全生产管理的技术措施

(1) 施工技术人员要编制安全技术措施，并向各工种施工人员进行安全技术交底，要充分考虑安全因素，并提出具体安全措施，实行全员签字制度。

(2) 工地设专职安全员负责日常的施工安全检查工作，工地建立安全小组定期检查各种机械设备、施工设施和安全措施的执行情况。

(3) 在施工承包目标管理工作中，把安全指标作为必要项目列入承包目标中，以保证各项安全措施的实施。

2、安全防范对策与措施

(1) 安全教育

项目经理部各级领导（含工程技术人员）进场前，必须经过国家安全生产的法律、法规、条例、政策和本岗位安全职责为主要内容的培训，项目经理、安全员必须持有安全培训上岗证方可组织指挥施工生产。

参加本工程的所有人员进场后必须接受“三级安全教育”熟悉自己的权利和义务，做到“三不伤害”，特种作业人员必须持证上岗。重点施工工序必须编写安全施工作业技术交底书，并向参加人员进行安全交底，否则不准施工。

(2) 安全检查

专职安全员在施工中除进行经常性的安全评分检查外，尚应配合好项目法人和监理工程师消除不安全因素，按以下要求进行定期安全大检查（包括阶段性检查、季节性检查和专业性检查），对查出的问题按“三定”（定人、定时间、定项目）原则下达整改通知单，限期整改。

公司安全部门除经常派人深入施工现场进行日常检查外，每季组织一次大型安全检查，工程项目部每月进行一次安全大检查。

施工班组除每周对自己施工项目范围内进行大检查外，每日施工前的班会必须会同当日施工项目进行安全交底工作，确认无隐患后方可施工。

3、安全生产重点管理措施

(1) 进入施工现场人员必须戴好安全帽，并系好帽带，高处作业必须系好安全带，并将安全绳拴在身体上方。

(2) 安全设施有安监部门统一布置和管理，任何人不得擅自挪拆。

(3) 施工电源布置要合理安全，并装设可靠的漏电保护装置，非电工严禁拆电源。

(4) 重大、危险性的作业项目，项目部领导、安监部门的领导、主管工地领导，必须亲临现场监督指挥，同时必须有安全生产作业指导书，并对参加施工人员进行专业安全生产技术交底，否则不准作业。

(5) 重点防火区域，要设防火警戒线和充足的消防器材。高温、高压及带电设备，要有醒目的警示标志。

(6) 坚持文明施工，保持环境卫生及道路畅通。消防水源、仓库设置要符合要求，杜绝事故隐患。

4、施工现场的消防措施

(1) 现场设兼职消防员（由安全员兼职消防组长），负责对施工现场内的消防工作进行全面检查，发现隐患及时处理，向职工进行防火安全教育，普及消防知识，提高职工防火警惕性。

(2) 在工地明显处设立消防标牌，并按消防规定在现场、生活区、仓库设立消防器材。消防器材只许用于扑救火灾，不得挪做它用和损坏。

(3) 施工现场的易燃、易爆物品要设专人管理，单独存放，现场施工道路要保持通畅。

(4) 现场用火要执行用火审批制度，经消防组长批准后方准施工。

5、安全生产体系

建立安全生产管理网络，落实安全生产责任制，完善安全管理体系。项目经理部设专职安全检查工程师，作业班组设兼职安全员，做到分工明确，责任到人。

(四) 安全管理职责

1、项目部经理职责

(1) 主持项目部安全生产会的工作，直接主管安全施工工作。

(2) 批阅国家、上级和业主有关安全健康与环境保护工作的重要文件并组织落实，及时协调解决在贯彻落实中出现的问题。

(3) 审批项目部安全工作目标计划。主持安全工作例会，及时研究解决安全文明施工中存在的问题。

(4) 批准项目部的安全技术措施计划，保证安全技术措施经费的提取和使用，确保现场具备完善的安全文明施工条件。

(5) 保证安全奖金的建立和使用，确保安全工作严格按奖惩规定实施。

(6) 保证内部承包合同中有安全文明施工的要求和奖罚措施，并严格按合同执行。

(7) 组织并参加项目部的安全大检查。

(8) 组织制定并实施生产安全事故应急救援预案。

(9) 及时报告生产安全事故，按“四不放过”的原则，组织并主持重伤事故的调查处理工作。参加死亡事故和重大施工机械设备、火灾事故的调查处理工作。

2、项目部生产副经理职责

(1) 领导和协调各职能部门对安全文明施工和环境保护的管理。在项目部生产调度会上布置、安排安全文明施工和环境保护工作。

(2) 督促项目部有关部门和所在项目的专业将安全技术措施计划与施工计划同时下达、同等考核，确保现场具备完善的安全文明施工条件。

(3) 负责组织对重大危险性施工项目开工前的安全文明施工条件进行检查、落实。对重大的危险性施工项目，应亲临现场监督施工。

(4) 负责组织安全健康与环境保护的教育工作。

(5) 组织并参加安全大检查，组织实施整改措施。

(6) 组织对频发性事故原因的分析，督促防范措施的落实。

(7) 协助项目部经理组织制定并实施生产安全事故应急救援预案。

(8) 参加重伤、死亡事故和重大施工机械设备、火灾事故的调查处理工作，负责组织防范措施的贯彻执行。

3、项目部经营副经理职责

(1) 对分管部门的安全工作负直接领导责任。

(2) 负责在经营管理的同时，把安全放在首位，安排有关安全工作。

(3) 确保内部承包合同中有安全要求和奖惩规定，贯彻安全施工与经济挂

钩的考核办法。

(4) 负责落实安全技术措施经费的提取。

4、项目部总工程师（副总工程师）职责

(1) 对项目部的和安全健康与环境保护技术工作负全面领导责任。

(2) 组织编制安全技术措施计划。

(3) 组织安全工作规程、规定的学习与考试。负责组织安全技术教育工作。

(4) 负责组织编制施工组织设计中安全文明施工措施和环境保护措施。指导编制人员按投标书规定的模式和标准编制安全文明施工措施。组织编制施工项目安全措施的分类编制、审查、审批程序。负责组织编制和审批重大施工项目的安全施工措施；审批安全施工作业票；对重大施工项目和办理安全施工作业票的施工项目施工，应亲临现场监督指导。掌握主要施工机械的完好状况和安全使用状况。

(5) 组织技术革新及施工新技术、新工艺中安全施工措施的编制、审核和报批。

(6) 负责组织施工安全设施的研制及安全标准化设施的推行工作。

(7) 参加安全大检查，负责解决存在的安全技术问题。

(8) 参加重伤、死亡事故和重大施工机械设备、火灾事故的调查处理工作，提出技术性防范措施。

5、项目部综合管理部职责

(1) 制定办公区域安全用电管理制度，并负责管理和监督检查。

(2) 负责办公用车的安全调度及应急情况下车辆的保障。

(3) 在项目部的思想政治工作中，把搞好安全健康与环境保护作为一项重要工作内容，积极宣传、贯彻党和国家有关安全健康与环境保护的方针、政策、法规及上级的有关规定，充分发挥思想政治工作对安全生产的思想保证作用。

(4) 及时把上级有关安全生产的文件、资料送交有关领导批阅，督促有关部门及时认真处理。

(5) 把安全生产工作列入部门工作的重要议事日程，参与研究有关安全生产的重大活动和重要问题，协调和组织党员、团员积极参加安全生产活动，发挥模范作用。

(6) 紧密围绕项目部的安全生产实际,开展思想政治工作,开展生动活泼企业安全文化、安全思想、职业道德和遵章守纪等教育,引导员工牢固树立“安全第一”思想。

(7) 协助领导了解安全生产情况,传递安全生产信息,起草有关安全工作的文件,及时印发有关安全学习的文件和材料。负责订阅、分发安全报刊和资料。

(8) 经常深入现场、班组,了解安全生产情况,掌握员工思想动态,及时反映员工队伍中的思想问题和影响安全生产的不良倾向,并提出解决问题的意见。

(9) 协助工伤事故的抢救和事故现场的摄影摄像工作,参与有关事故的调查处理工作。

6、项目部经营计划部职责

(1) 在进行经营活动的同时,必须把安全放在首位,负责安排有关安全工作。

(2) 在组织编制项目部施工计划及综合进度时,应根据工程规律和季节施工特点,组织做好必要的安全措施与环境保护措施的平衡配套工作。

(3) 在签订内部承包合同时,必须有明确的安全文明施工的要求和奖罚规定。并经安全监察部门同意后,方可签约。

7、项目部工程管理科职责

(1) 负责在组织、管理施工活动及进行生产调度的同时,把施工安全放在首位,安排有关施工安全工作。

(2) 负责在编制施工组织设计和施工方案的同时,组织编制安全文明施工措施和环境保护措施,并在施工中组织贯彻落实。负责审查一类作业指导书中的安全措施和审定二类作业指导书中安全措施,审查安全施工作业票。

(3) 负责制定现场文明施工管理细则和考核办法。负责现场安全文明施工的规划和总平面的布置与管理。负责现场文明施工、环境卫生、防止“二次污染”、保护成品措施的执行情况的管理、监督与控制。

(4) 负责在检查、验收工程项目的同时,检查、验收工程项目中的安全健康与环境保护设施,做到“三同时”。

(5) 在生产调度会上,检查、汇报和安排安全施工文明施工工作。深入施工现场,掌握安全施工动态,及时协调交叉施工中存在的安全问题,改善作业条

件，促进安全施工。

(6) 负责安全设施的研制开发工作。

(7) 在推行和采用新技术、新工艺、新材料和新设备时，组织制定安全操作规程，并负责组织培训。

(8) 负责现场机械安全使用情况的巡视，及时发现和处理存在的问题。负责做好施工机械用、管、修过程中的安全管理工作。

(9) 负责安排安全技术措施计划中有关项目。

(10) 负责安全施工措施的分发管理工作。负责分发安全规程、规范和安全资料。

(11) 参加安全大检查。定期组织施工机械安全大检查。

(12) 参加有关事故的调查处理工作。负责施工机械事故的调查、分析、统计、报告工作。

8、项目部物资管理部职责

(1) 认真贯彻执行国家和上级有关仓储物资及危险品安全管理的有关规定，并负责制定现场的实施细则。

(2) 负责采购、保管、发放劳动保护用品、安全技术措施计划中特种防护用品、物资材料、小型机械、配件、工器具，确保采购的物品和安全用具符合安全使用要求，会同安全监察部门对劳动防护用品进行试验和鉴定。

(3) 组织仓库管理人员认真学习有关仓库管理、危险品保管的专业安全知识；严格执行危险品发放、领用签字手续；负责做好易燃、易爆物品的安全管理工作。负责设备中安全防护设施的催交供货。

(4) 严格执行防火安全责任制，负责做好物资和设备仓库、堆场的防火安全工作。

(5) 负责组织并实施对本部门使用的机械、设备、安全用具的按期检查和试验。

9、项目专业经理（副经理）职责

(1) 认真贯彻上级有关安全健康与环境保护的措施和规定，组织编制本单位的安全健康与环境保护措施，经批准后组织实施。

(2) 在计划、布置、检查施工时，把安全文明施工工作贯穿到每个施工环

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/897036123163006062>