

跨国公司概论练习题

跨国公司概论练习题

一、判断题

- 1、在跨国公司结构性定义标准的所有权问题上，经济合作与发展组织认为，跨国公司通常包括所有权属于私人的、或其他实体。（ ）
- 2、跨国公司是垄断资本主义发展的产物。（ ）
- 3、两次世界大战期间，跨国公司对外直接投资发展缓慢的原因只是战争的破坏。（ ）
- 4、跨国公司定义的营业实绩标准目前并无统一的规定。（ ）
- 5、跨国公司向外扩张的主要手段是跨国证券投资。（ ）
- 6、按公司的经营结构对跨国公司进行分类，可分为横向型、垂直型及综合型。（ ）
- 7、以民族为中心的跨国公司注重利用东道国资源，以众多子公司的利益为主。（ ）
- 8、跨国公司全球战略应当是一个以变革为实质内容的概念。（ ）
- 9、跨国公司的全球战略管理越来越重视对全球战略经营方式的调查研究。（ ）
- 10、按偏离战略起点的程度可以把全球战略划分为退却型、稳定型和防御型。（ ）

11、 跨国公司全球战略思想、目标与对策是融为一体的，缺一不可。（ ）

12、 全球战略执行是指贯彻和实施已选定的战略所进行的活动。（ ）

13、 战略控制的过程实际上就是将实际经营成果与战略评价标准进行对比，发现差距，找出原因，并进行纠正的过程。（ ）

14、 国际部的设立是 **20** 世纪 **60** 年代初，以英国为基地的跨国公司扩大国外业务的一种模式。（ ）

15、 国际部的设立，容易激发整个公司潜在的管理才能的发挥。（ ）

16、 全球性地区结构的组织形式，易于促进地区间的技术协作。（ ）

17、 全球性职能结构强调集中控制，不容易出现人员重叠的现象。（ ）

18、 全球性产品结构增强了有国外业务知识和专长人员的职责。（ ）

19、 跨国公司采用矩阵式组织结构，有利于应付复杂的国际业务环境。（ ）

20、 财务管理是跨国公司实现全球战略的关键。（ ）

- 21、**跨国公司财务决策权的设置往往是单一的。
()
- 22、**跨国公司在不同的发展阶段，其财务组织结构形态不同。()
- 23、**母公司向国外子公司提供贷款，只能采用货币形态。()
- 24、**母公司投资购买子公司的有价证券的资金一般来源于母公司的未分配利润和折旧基金。
()
- 25、**母公司或子公司从银行和金融机构获取贷款，这是跨国公司传统的集资方式。()
- 26、**跨国公司借款的主要形式是以债券筹集中长期资金。()
- 27、**所有的跨国公司都不同程度地实行现金集中管理。()
- 28、**现金集中地通常在主要的金融中心或国际避税地。()
- 29、**跨国公司人力资源管理最大的特点是跨文化背景的人力资源管理。()
- 30、**海外子公司经理主要来源于母国及东道国。
()
- 31、**跨国公司对海外子公司经理的激励主要考虑

的是物质激励。()

32、跨国公司的内部训练只采用在职训练的方式。()

33、跨国公司在选聘和晋升员工时要强调系统化和非正式化。()

34、工人管理，是指在实际上工人的权力要高于经理人员的权力。()

35、少数参与权，是指在董事会里有少数的工人代表。()

36、近年来，许多跨国公司由于种种原因，逐步从集权化的劳资关系模式向分权化方向转变。()

37、国际生产折衷理论是由日本学者小岛清提出的。()

38、如果一个企业具备企业优势但缺乏内部化优势和区位优势，它可以采取出口贸易的方式。()

39、如果企业具备了企业优势和内部化优势，但缺乏区位优势，可以采用许可证贸易方式而受益。()

40、内部化理论无法解释对外直接投资的时机、地理方向及其与跨国经营战略的联系，所以不足

以拥有“一般理论”的称号。()

41、边际产业扩张理论不但说明了日本在战后一个时期对外直接投资的特点，而且对于其他国家的对外直接投资也具有普遍的指导意义。()

42、海默是真正的跨国公司理论的开创者。()

43、独资经营有两种形式：创建和收购。()

44、合同安排，又称非股权安排，这种方式需要股份投资，财务风险较大。()

45、二战后，随着科学技术的高速发展，技术咨询发展十分迅速，但我国的咨询工作仍未进入国际市场。()

46、技术是一种特殊的商品。()

47、通过转移价格所要转移的实际对象是产品与劳务的成本和公司的利润收入。()

48、跨国公司在运用转移价格策略的时候，一般不会遇到什么限制因素。()

49、在跨国公司的国际营销体系中，应正确划分总部与分公司在分担国际流通渠道管理方面的职责。()

50、许可交易是国际技术转让的一种主要方式。()

二、选择题

1、不同的民族有着不同的语言、观念文化、行为文化、物质文化等等，这就是()

- A.体制差异** **B.种族差异**
C.制度差异 **D.文化差异**

2、跨国公司组织结构中，矩阵结构属于()

- A、产品部结构** **B、地区部结构**
C、职能部结构 **D、混合结构**

3、本国派出的经理应熟悉母公司的情况，熟悉母公司的政策、习惯做法及人事状况等，因此目前西方跨国公司中较为常见的做法是()

- A、高层管理人员本土化** **B、高层管理人员国际化**
C、高层管理人员区域化 **D、高层管理人员母国化**

4、西方国际企业的习惯做法是，被派遣到国外工作的管理人员被调到基本工资率高于本国的国家时，多数公司会使他们的基本工资()

- A、有所降低** **B、有所提高**
C、保持不变 **D、大大降低**

5、根据商业信用销售商品，当这些商品以外币计价时，可能产生的风险为()

- A、会计风险 B、经济风险**
C、交易风险 D、折算风险

6、下列哪一项不是跨国公司的定义标准（ ）

- A、结构性标准 B、营业实绩标准**
C、地区标准 D、行为特征标准

7、折算风险主要为（ ）

- A、汇率风险 B、交易风险**
C、经济风险 D、存量风险

8、跨国公司集团内部的资金来源不包括（ ）

- A、母公司或子公司的未分配利润**
B、固定资产折旧
C、暂时闲置的经营资金
D、从母公司东道国银行借入的资金

9、国际货币基金组织规定，拥有外国企业股票超过多少的为直接投资（ ）

- A、10% B、25%**
C、35% D、50%

10、母子公司生产单一产品，且相互间没有什么专业上的分工，这种公司称为（ ）

- A、垂直型跨国公司 B、横向型跨国公司**
C、混合型跨国公司 D、综合型跨国公司

司

11、母子公司生产各自制造不同的产品，经营不同的业务，但其生产过程相衔接，这种公司称为（ ）

- A、垂直型跨国公司 B、横向型跨国公司
C、混合型跨国公司 D、综合型跨国公司

12、广义的国际经营政治环境是指（ ）

- A、东道国的政治环境 B、国际政治体系
C、整个国际政治体系和格局 D、东道国的政治体制

13、下列那一项不是影响国际投资环境的软环境因素（ ）

- A、政治法律因素 B、经济因素
C、自然环境因素 D、社会文化因素

14、跨国公司的所有决策，以全公司在世界各地权益的统筹考虑为依据，这样的公司，称作（ ）

- A、民族中心型 B、多元中心型

C、全球中心型

D、区域中心型

15、跨国公司的低成本战略包括（ ）两种战略

A、价格求廉和数量求多

B、价格

求廉和质量求高

C、数量求多和质量求高

D、价格

求廉和质量求中

16、（ ）是指所制定的总战略目标与对策水平，超过了企业经过努力所达到的水平与地位，在与竞争者的对抗中有一定的风险。

A、保守型战略

B、风险型战略

C、可靠型战略

D、冒进型战略

17、（ ）是指所制定的总战略目标与对策水平，低于企业经过努力所达到的水平，因而公司实现目标有比较大的保险系数。

A、保守型战略

B、风险型战略

C、可靠型战略

D、冒进型战略

18、（ ）是指所制定的总战略目标与对策水平，正好与企业经过努力所达到的水平相适应，符合客观可能性。

A、保守型战略

B、风险型战略

C、可靠型战略

D、冒进型战略

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/897153133134006060>