

建筑施工与管理毕业论文

编制人：

班 级：

建筑施工与管理毕业论文

尊敬的评审领导,老师:我于2010年春季进入中央广播电视大学绍兴学院建筑施工与管理专业专科班学习,基本上已完成所有必修课程及选修课程.于2012年进入解南公路2#地块度假酒店及配套开发项目部实习,本人主要负责现场施工管理.现将实习报告整理如下:

本工程F区酒店地上三层,建筑面积8591m²,地下一层,建筑面积5600m²,建筑高度15.500M,工程设计标准为一级旅馆。

我公司高度重视本工程的建设,把本工程列为重点工程实施施工管理.根据该工程的规模和特点,选派具有丰富建筑施工经验的优秀项目经理担任本工程项目经理,工程师担任项目技术负责人,设项目生产副经理,配置综合技术员,内业技术员,木作,油漆,钢筋,砼,砌筑,抹灰,安装等工长,质量检验员,安全监督员,材料,测量,试验,财务人员等.四,明确项目经理部的责、权、利。根据项目经理部的工作实际,具体明确每个项目管理人员的责,权,利,使全体管理人员有条不紊,紧张有序的开展工作,从而较大幅度提高项目经理部的工作效率.有效促进管理整体实力的强化,使项目管理班子有更多的精力和时间来分析运筹较为复杂的环节. 2,项目经理受公司法人委托,全权处理本工程施工过程中的一切事务. 3,项目经理部设有资金专用帐户,项目上的一切开支项目经理签字后方能支付;项目经理有权奖罚管理人员及施工班组. 4,为加强竞争机制,本项目管理人员均受聘于项目经理,与项目经理签定工作合同,项目经理有权按合同要求解聘不称职的管理

人员及施工班组。5, 项目所需的材料, 机械设备由项目经理部按工程进度自行配置。6, 项目经理部必须组织好各工种, 各专业的施工协调配合, 实现决策准、指挥灵、落实快的工作方针。确保工程按拟定质量、进度目标交付使用。

五, 树企业形象, 创工程精品市场需要精品, 用户需要精品。精品工程是由施工管理的全过程及各分部 分项工程质量精细的程序所组成的。因此, 在施工过程中, 我公司特别重视过程精品, 采取有效措施加强施工过程质量控制, 以保证工程优质。同时施工人员的个人素质和职业首先也是精品工程不可分割的重要部分, 我公司在项目中建立并运用考核机制, 落实到人头并与收入直接挂钩, 以形成自觉抵制施工质量和材料质量的弄虚作假, 偷工减料, 以次充好等不良行为, 实施用户满意工程。

1, 项目经理部直接隶属公司总部, 由公司法人代表委托项目经理处理施工现场一切事务。2, 组织强有力的项目班子, 由项目经理选用思想好, 业务精, 能力强, 善合作, 服务好的管理人员进入项目管理班子。3, 建立健全项目班组, 施工员, 内业, 材料, 机械, 劳资等岗位责任制, 定期对各专业进行考核。项目经理, 业主或监理认为不称职的管理人员及施工班组立即更换。4, 强化激励与约束机制, 制定业绩评比, 奖罚办法, 定期组织项目经理部管理人员会议, 检查工作质量。5, 每月召开一次现场办公会, 重点解决项目的资金, 质量, 进度等难题, 以确保资金为前提, 带动项目各项工作的高效运转。6, 每天下午召开由项目经理主持的班子碰头会, 对次日的工作进行协调安排。7, 实行劳动用工管理, 选用组织能力强, 技术水平高, 能打硬仗的作业队伍, 树立连续作战的精神, 确保工期按时完成。8, 实施目标

考核,公司针对本项目制定“工程项目管理责任目标考核与奖惩办法”,以推动项目整体管理水平的提高,激发全体管理人员的工作责任心与积极性. 9,项目配置专职财会人员,把业主最为担忧的施工过程中土建装饰与安装及各专业分包单位的统一协调配合产生的经济问题,纳入项目经理部的内部管理. 10,工程资金由项目经理在银行设专用帐户,由项目经理直接支配.若施工过程中出现一时资金短缺,公司提供生产资金确保工程连续施工. 11,项目经理部加强对项目职工进行素质教育,强化敬业精神,提高工作技能.鼓励参战人员艰苦创业,同时提高其福利待遇,让他们以旺盛的精力积极投入工程建设. 12,项目经理部加强同行业,质监站,设计院及监理单位的联系,及时解决工程中的重点,难点问题,保证工程有条不紊地进行. 我公司在施工中对施工全过程严格按质量体系运行,并以科学严谨的管理,认真负责的态度和细致精良的施工工艺,建造优质的工程,对每一道工序精益求精,精雕细琢;以真诚合作的态度和优质周到的服务努力满足顾客及其相关方对产品实现和服务过程活动的要点,以对社会环境等方面认真负责的精神,不断完善企业的质量管理体系,追求持续的改进和顾客完全满意,对精品工程展示企业风采,达到“构筑精品,奉献社会”的质量方针. 我公司确定本工程的质量目标为:质量必须达到一次性验收合格,在确保工程备案合格的前提下争创市级优质工程. 六,工程进度目标在确保工程质量的原则下,经反复测算,科学编排,从各方面综合考虑,我公司最后确定本工程的工期为 365 天. 七,安全生产目标 杜绝死亡及重伤事故,月轻伤频率小于 1%,无重大机械设备事故. 八,文明

施工目标 施工场地园林化,景观化,营造良好的施工环境,让业主满意,争创“标准化文明施工工地”。九,环境保护目标 我公司将通过全员参与和控制,倡导绿色,致力于环境改善,污染预防,降低资源的消耗,减少废弃物生产,满足法律法规和其他相关要求;通过实施一系列的环保措施和追求持续的改进,营造环保,节能,绿色建筑,人与大自然的和谐。我公司确定本工程的环境保护目标为:满足当地政府部门对于环保的要求及本部门对与降噪,防尘,排水,建筑垃圾清运,林木保护等方面的要求。十,技术资料管理目标 技术管理责任明确,资料管理微机化,确保内业资料完备,及时,美观,先进,在工程项目技术管理中实现施工信息化,工作流程标准化,技术管理规范化。十一,施工协调目标 作为总承包单位负责协调工地周边关系,与协作单位的施工配合方式以合同关系加以约束,相互明确责,权,利,杜绝路途纠纷,影响工程进度,并做好各配合单位间的内外协调,结合工程情况充分发挥项目优势,主动争取各方的支持与配合。十二,服务目标 信守合同及服务承诺,密切配合业主做好工程实施,树立市场经济体制下的“用户第一,质量第一”的质量意识,认真协调与各方关系,接受业主,监理单位的控制与监督,项目经理善始善终的负责保修期间和保修后的检查维修,并经常与业主保持联系,严格遵守工程保修和售后服务承诺。本工程施工中配合单位多,作为总包在施工过程中将协调好安装,消防,装饰等作业单位的交叉配合工作,使各工种间的协调配合工作一定要事先有安排,过程有监督,事后有检查,始终有记录,具备责任,以使工程顺利进行。因此,各专业施工单位之间的施工配合极其重要,它关系

到该工程的质量 与工期目标的实现,对项目部的要求及责任非常重大.

(一)做好施工准备 1,主动了解设计意图,掌握设计情况,为开展各项施工管理目标责任制 的实现打好基础. 2,认真制定施工计划,编制专项施工方案. 3,编制施工预算和施工图预算. 4,根据合同规定的总工期,对施工条件,施工进度制定分项实施计划,并提供有力的措施,全面进行平衡协调. (二)与业主的施工配合 1,编制的施工组织设计,分部分项施工方案,月进度计划等文件及时提 交业主,监理工程师,以便业主,监理工程师及时进行审核. 2,积极配合业主对工程施工过程进行检查,各分部,分项工程的验收工 作提前一天通知业主,对提出的问题坚决整改. 3,对图纸中未有明确的部位和作法,一定要与业主取得一致意见,及时 通知业主,以技术核定单形式确定下来,不得擅自处理. 4,所有进入施工现场使用的成品,半成品,设备,材料,器具,均主动 向业主提交产品合格证或质保书,按规定使用需进行物理化学试验检测的材 料,主动递交检测结果报告. (三) 与监理的施工配合 1,积极配合监理工程师履行他们的所有职责和权力,并认真听取监理工 程师对工程施工过程的意见和要求,并严格执行监理例会纪要所形成的决议. 2,施工组织设计,分部,分项施工方案,月进度计划等文件及时提交给监理工程师,以便监理工程师及时进行审核. 3,在单位自检和专检的基础上,接受监理工程师的验收和检查,并按照 监理工程师的要求,予以整修. 4,积极配合监理对施工过程进行检查,施工各分部,分项的验收工作提 前半天通知监理. 5,对图纸中未有明确的部位和作法,与监 理取得一致意见,不得擅自处 理. 6,所有进入现场的成品,半成品,设

备,材料,器具,均主动向监理工程师提交产品合格证或质保书,按规定使用并需进行物理化学试验检测的材料,主动递交检测结果报告. 7,严格执行“上道工序不合格,下道工序不施工”的原则,使监理工程师能顺利开展工 作.对可能出现的工作意见不一致的情况,先执行监理工程师的指导后再予以磋商统一意见,在现场质量管理工作中,维护好监理工程师的权威性.

(四) 与设计单位的施工配合

- 1,参加施工图审查,协助业主向设计院提出建议,完善设计内容和设备选型.
- 2,在施工中,及时会同业主,设计院按照总进度与整体效果要求,验收样板间,进行部位验收,中途质量验收,竣工验收等.
- 3,会同设计所,业主一起参加设备,装饰材料,卫生洁具等的选型,选材和定货,参加新材料的定样采购.
- 4,在施工过程中发现设计不完善之处,应及时将信息向设计院反馈,并协助设计院妥善处理.
- 5,积极配合设计所对施工过程的监督检查并提供方便,以确保设计意图在施工中得到圆满实现

(五) 土建与安装单位的施工配合

- 1,施工预留,预埋应严格按照本专业的图纸要求并同时符合建筑,结构等专业图纸的要求进行.
- 2,现浇钢筋混凝土中埋设的套管位置应与设计图纸中的位置相符.
- 3,现浇钢筋混凝土中埋设的套管,在安装就位后,采用聚苯已烯泡沫塑料将套管内填满,以防混凝土灌入引起套管堵塞.
- 4,现浇钢筋混凝土中埋设的套管,当其一端或两端在现浇钢筋混凝土模板内侧时,在套管端口所对应的模板内侧处涂刷一块红色油漆标记,以便模板拆除后能够找到套管.
- 5,在套管,预埋铁及其它构件预埋安装后,混凝土浇注前,班长,工长,质监员均按照图纸逐一核对规格,型号和预埋件位置是否正确.在核对无

误后，填写隐蔽验收资料交业主委托的监理工程师等有关人员现场核对签字。6, 建施图和结施图中为本专业预留孔洞, 套管, 在混凝土浇注前会同土 建施工人员相互按照本专业图复核, 校对. 7, 混凝土浇注施工, 安装人员应坚守在套管和预留铁件及其它预埋件旁, 以便能迅速处理和解决因混凝土浇筑和振捣可能引起的位移等问题. 8, 对线管, 托架的走向应与其他安装分部配合协调, 预留钢管穿越钢筋 网有困难需移动钢筋时, 应征求土建方面的同意, 预留后应对周围钢筋采取补救措施. 9, 本工程的钢筋砼梁, 墙上严禁打洞, 为保证不遗漏孔洞, 不配错线管, 现场设置专人检查土建的预留孔洞情况和核对预留预埋工作. 10, 建筑模板拆除后及时找出预埋件及预埋盒, 将盒内堵塞物清除并保护 好, 以防杂物掉入盒内. 11, 土建应为各专业工种提供需要的各层标高水平控制线和轴线控制点. 12, 交叉配合施工时, 注意相互工种的成品, 半成品的保护, 上下道工序 间应严格进行交接检查, 并做好记录, 以便在出现问题时能及时追溯到原因责 任人, 及时解决问题.

(六) , 综合协调 总包是各分包之间的桥梁和纽带, 要综合协调工程中各方利益, 充分当好 指挥和裁判, 工作中求大同存小异, 一切以工程为重. 工程中技术协调工作的 成功是确保施工进度的先决条件. 应把各分包纳入总包技术部门的管理中, 技 术部门应利用例会, 函件, 联系单, 备忘录等各种形式, 在工作中充分发挥总 包职能, 做好各方的统一协调工作, 以确保现场施工的各工序环环相扣, 配合 默契. 十四, 质量控制措施质量体系的建立和管理 在本工程中我公司将按国际标准及程序文件制定并执行 《工程质量各级管理 责任制》和《项目质量

保证计划》《项目质量检查试验计划》遵照有关施工与安 全验收规范,对工程质量实行“全,细,严”的项目质量标准化管 理,即制度全,措施方案细,管理严,重点突出“严”字,精心施工,杜绝施工过程中的各种不合格品,达到合同规定的质 量要求. 在全面熟悉施工图,充分领会设计意图的前提下,建立以公司经理,总工程师为首的质量保证体系,工程质量监督体系,施工质量检验体系,使所有部门能相互联系,纵横沟通,高速,有效的运作,排除人,机,料,法,环,检测等因素对工程质量的影 响,从而最终保证工程质量目标合格.

一,质量体系的建立

(一)公司质量保证体系组织机构 1,建立以公司经理为负责人,总工程师为技术业务领导,由经营,生产副经理及总经济师,总会计师参与的质量管理机构,对工程质量进行监督控制. 2,公司以生产技术部为首组织相关职能部门人员成立质量检查小组,代表公司经理和总工程师对工程质量进行动态跟踪控制,严把每道工序质量关.

(二)项目质量保证体系 1,项目经理部建立以项目经理为负责人,项目总工程师项目技术负责人为业务负责人,项目专职质检员,工长,材料员,计量试验员,机械员,测量员,技术员等组成的项目质量管理机构,对工程质量进行管理,检查,控制. 2,项目经理部在工程施工过程中,对过程各项施工单项及成品由施工人员自检,由施工人员组织班组之间和上下工序之间进行互检,由专职质检员会同施工工长对产品质量进行专检. 3,施工过程中应严格控制人,机,料,法,环,检测等影响质量的因素.

(三)工程质量监督体系 1, 项目经理部建立以项目总工为首, 专职质检员, 施工员, 技术员, 测量员, 计量试验员, QC 小组成员, 各工种质量自检员组成的项目质量监督保证体系. 2, 项目总工负责监督文件和资料控制, 检验和试验状态及其设备控制, 质量记录控制, 内部质量审核, 纠正预防措施等要素的具体实施. 3, 施工员及各班组长认真进行施工自查, 互查, 对违反技术, 质量操作的作业应及时制止, 纠正. 4, 质检员独立, 客观地开展质检工作, 对质量检验不合格产品有权禁止放行. 5, 测量员发现因测量数据不准造成质量事故时, 应及时通知主管领导, 并采取纠正措施. 6, 计量试验员参与调查处理试验计量失准导致的质量事故. 7, 现场成立 QC 小组, 专攻质量通病.

(四)施工质量检验体系 1, 建立在政府质监站, 建设单位, 监理单位, 设计院监督下的由公司质量经理(即总工程师)为负责人, 公司质量, 生产技术部门为业务负责, 项目经理, 项目副经理, 项目总工具体负责, 项目施工员, 质检员, 技术员, 计量试验员, 材料员, 班组质量员组成的质量检验体系. 2, 公司会晤部门组织有关部门对工程质量进行定期的检查, 分析鉴定质量事故并提出处理意见. 3, 工程施工的质检员必须持证上岗. 4, 项目部坚持执行施工过程中的自检, 互检, 专职检相结合的三检制. 5, 项目总工负责对工程的轴线, 标高, 特殊过程的技术问题在工长施工完成后进行技术复核. 6, 对经检验发现不合格的施工项目, 原材料, 外购物资等由质检员立即填写“不合格品报告单”, 并进行标识, 不合格品在未处理前不得使用或转序施工. 7, 最终检验后, 项目部应采取保护产品质量措施, 以免在交付前造成人为损坏和污染.

8, 施工现场形成质量检验记录, 作为质量检验评定资料归档. 二) , 项目质量保证计划 (一) 质量保证计划及措施的主要作用是通过建立健全质量保证体系, 对 工序, 分项, 分部工程的严格检查验收, 保证工程的施工安装过程符合设计, 施工规范, 质量检验评定标准以及工程合同的要求, 确保整个施工过程处于受 控状态. (二) 工程质量目标 质量必须达到一次性验收备案合格, 合格率 100%. . (三) 质量保证措施

- 1, 施工现场实行项目经理责任制, 项目经理是第一责任者; 技术总工对质量技术措施负全面责任, 是质量第二责任者; 各作业队队长, 工长对质量负 有直接责任; 质检人员对质量检查负主要责任; 技术人员对施工方案, 技术措 施负主要责任; 材料人员对进场的料, 质量负有主要责任.
- 2, 建立强有力的质保体系领导核心, 强化管理, 牢固树立“百年大计, 质量第一”的思想, 教育职工把质量摆到首位, 具备强力的质量意识, 以优质 的工程质量争得社会信誉.
- 3, 推行全面质量管理的科学的方法, 成立以班组为核心的 QC 小组, 运用 PDCA 循环, 对工程质量进行控制监督, 层层落实, 把好关键工序的质量关.
- 4, 在施工中严格按国家颁发的验收规范, 操作规程和质量评定标准统一 施工, 坚持认真审图, 按图纸施工, 发现质量问题立即采取有效措施, 决不留 隐患.
- 5, 认真执行施工方案, 并对每道工序进行详细的技术质量交底, 落实责 任制, 把施工要点, 难点, 工艺, 质量标准和技术措施, 通过施工技术质量交 底形式明确和统一起来, 做到操作者心中有数.
- 6, 分部分项规程做好自检, 互检, 交接检制度, 贯彻质量样板制, 挂牌 制, 岗位责任制.
- 7, 各种原材料, 半成品必须有材质证明或复试报告, 出厂合格证. 不合格

的原材料,半成品严禁使用于工程中. 8, 在施工过程中认真做好测量放线及计量工作. 9, 技术资料是质量的保证, 交工验收的依据, 设立专职资料员负责技术资料的编写, 收集, 整理工作, 保证技术资料与工程施工同步进行. 10, 对土建, 粗装修与安装等交叉作业较多的施工部位, 要科学周密的组织协调, 严格按程序施工. 11, 对新材料, 新工艺, 新技术, 必须先进行详细的技术质量交底及试验, 各项工种人员必须培训合格后, 方可上岗操作. 12, 没有文明的场容就不会生产出好的成品, 搞好文明施工, 严格场容管理, 是创优不可缺少的操作条件. 分片区落实责任制, 做到工完场清, 产品不被污染, 加强产品保护. 5, 施工过程中的检验 (1) 施工测量检验: a, 专职测量员按业主移交的座标, 水准点和工程总平面图编制施测方案, 将座标, 水准点引进到施工现场. 并进行可靠的保护, 绘制成图表, 由测量负责人复核. b, 根据控制桩进行定位放线, 并用方格网绘制成定位记录, 由专职测量员, 质检员签字后交建设单位复核签字后方能施工. (2) 工序检验: 一道工序完成后, 班组长根据质量检查评定标准进行自检, 质量员检验, 检验合格后填写检验批质量验收记录及监理人员检验, 分项工程质量验收记录由项目技术负责人填写后报监理人员检查, 监理工程师, 建设单位项目技术负责人组织项目专业质量(技术)负责人依据有关标准进行验收. 6, 分项工程的监视和测量 (1) 检验批或分项工程完成经班组自检合格后填写自检记录, 质量检查员核验, 核验合格后由质量检查员填写检验批质量验收记录报监理人员检查. (2) 分项工程质量验收记录由项目技术负责人填写后报监理人员组织项目专业质量(技术)负责人依据

有关标准进行验收. 7, 分部工程的监视和测量 (1) 分部工程验收由总监理工程师(建设单位项目负责人)组织项目负责人和项目技术, 质量负责人进行了验收, 其中地基与基础, 主体分部工程验收 应有勘察, 设计单位的工程项目负责人和施工单位技术, 质量部门负责人参加. (2) 工序检验: 施工中每道工序完成后, 班组要进行自检并填写自检记录, 同时工长组织下道工序施工班组进行交接检查及填写交接检查记录, 质量检查 员签署验收意见. 9, 单位工程的监视和测量 (1) 单位工程完工后, 首先由项目经理部组织自检, 自检合格后向公司生 技部提交工程竣工报告, 由生技部, 工程管理部门共同进行检查评定, 并在总 工指导下对施工技术资料进行有关验收. (2) 验收通过后由项目施工技术部门向建设单位负责人组织施工单位, 分包单位, 设计单位, 监理单位项目负责人进行单位(及子单位)工程验收. 通 过后, 由建设单位在规定的时间内将工程竣工验收报告和有关文件报建设行政主管部门备案.

工程质量控制

(一) 标高的控制 1, ± 0.00 以下标高采用水准仪引测, 引测到基坑四壁的控制桩上, 间距 3-4m, ± 0.00 以上采用铅锤钢尺传递. 2, 标高测量允许误差为: 每层不超过 ± 3 mm, 建筑物整个高度不超过 ± 15 mm; 标高施工允许误差为: 每层不超过 ± 10 mm, 建筑物整个高度不超过 30 mm. (三) 轴线的控制 1, 本工程 ± 0.00 以下轴线投测采取经纬仪投测, ± 0.00 以上采用经纬仪外控. 2, 垂直度控制测量误差为: 层间不超过 ± 3 mm, 建筑物全高不超过 ± 15 mm.

(二) 二,土方施工质量控制措施 (一)土方开挖控制措施 1,随时观测边坡稳定,若发现土方滑坡应及时处理,避免留下质量及安全 隐患. 2,土方施工接近基底设计标高时,在基底上部预留 30 cm土层,人工清理 除,应及时浇筑砼垫层,以免地基暴露时间过长. 3,土方作业时 必须加强保护好测量控制基准桩,轴线引测后立即罩上钢筋笼加以保护,并派专业测量人员随时监护基准桩的安全。

(三) 回填土控制措施: 1,基坑回填土的土料要求选用粘土,机械夯实,分层回填,并按要求做好土壤回填土试验. 2,回填施工前,应根据工程特点,设计压实系数,施工条件等合理选择 压实机具,并确定填料含水量控制范围,铺土厚度和压实遍数等参数. 所有回 填土压实系统应满足设计要求,每填 300 厚加入一定比例碎石,碎石比例以总 回填量 15%为准. 3,填土在机械夯压之前,应先推平,压实,使其表面平整夯实. 4,填方应按设计要求预留沉降量,若设计无要求时,沉降量一般不超过 填方高度的 3%. 5,填土压实后应作试验测定其密实度,基坑回填每 50 m²取样一组;室内 回填每层按 100-500 m²取样一组;室外回填每层按 400-900 m²取样一组.

三,砼工程质量控制 (一)砼工程质量保证措施 1,砼搅拌设备运转情况应随时检查,保证计量准确,砼搅拌充分. 2,砼浇筑前,检查支模架是否牢固,架子扣件是否拧紧,浇筑时专人负责监控模板情况. 3,楼板浇筑砼时,应用铁凳铺架板搭设临时通道,供操作人员施工,禁 止作业人员踩踏板面负筋. 4,砼振捣人员必须是持证上岗,浇筑现场应由专业工长负责指挥. 5,砼浇筑前,应向气象台

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/898073050116006120>