锅炉房运行维护方案

理团队，确保项目的顺利运行和管理。

2、设备维护方案

2.1设备维护要求及内容

为确保锅炉设备及管网的正常运行，需要进行定期的设备维护。维护内容包括：

清洗锅炉、管网和烟囱；检查锅炉和管网的密封性和安全性；更换磨损的零部件；

检查水质和水位；检查燃烧情况和烟气排放情况；定期进行设备的保养和维修。在

维护过程中，需要注意安全事项，确保维护人员的人身安全。

2.2设备维护计划

根据锅炉设备的使用情况和维护需要，制定设备维护计划。计划包括：

维护周期、维护内容、维护人员、维护时间和维护地点。计划要严格执行，确保设备

的正常运行和使用寿命。

3、安全管理方案

3.1安全管理要求及内容

安全管理是锅炉房运行维护的重要方面。需要加强对员工的安全教育和培训。

确保员工具备安全意识和技能。要严格执行国家有关特种设备安全的法规、规章、标

准和政策，加强对锅炉设备和管网的安全检查，及时发现和处理安全隐患。同时，要

建立完善的应急预案和应急演练，提高应对突发事件的能力。

3.2安全管理措施

为确保安全管理的有效实施，需要采取以下措施：

建立健全安全管理制度和安全责任制；加强员工的安全教育和培训；

定期检查和维护锅炉设备和管网，及时处理安全隐患；建立健全应急预案和应急演

练，提高应对突发事件的能力；加强安全监督和管理，确保锅炉房的安全运行。

4、环境保护方案

4.1环境保护要求及内容

锅炉房的运行会产生废气和废水，需要采取措施进行环境保护。具体内容包括：

控制废气和废水的排放量，达到国家相关标准；加强锅炉烟气的净化处理，减少

废气对环境的污染；加强废水的处理，确保排放水质符合国家相关标准。

4.2环境保护措施

为确保环境保护的有效实施，需要采取以下措施：

对锅炉烟气进行净化处理，减少废气对环境的污染；对废水进行处理，确保排放水

质符合国家相关标准；加强环境监测，及时发现和处理环境问题；加强环保宣传和教

育，提高员工的环保意识。

经过以上方案的实施，可以确保锅炉房的安全运行和设备的正常维护，同时保护环

境，为XXX四所监狱的冬季供暖提供稳定可靠的热源。

根据本项目的特点，项目管理机构由两个层次组成：管理层和作业层。管理层由项目经理部组成，实行项目经理负责制，负责运行维护项目的巡检、维修、能耗、质量、安全、文明施工、合同履约等工作，确保按照既定能耗目标和供热质量的实现。作业层由直接参与项目施工运行维护的作业班组组成，精选曾经参与供热系统运行并有过施工或维修同类工程经验的各专业班组来搭建。

根据本项情况，公司拟派出以项目组为单位的操作人员，岗位素质要求、分工及职责如下：

a)项目经理：设项目经理1名，负责项目整体实施工作，根据工程项目的需要，及时调用后备资源支援工作。具有多年的供暖系统施工经验，技术知识、技能全面，负责组织本项目的现场工程技术。

b)技术负责人：设技术负责人1名，要求具有丰富工程施工、供暖系统经验，对项目实施过程中出现的运行等问题及时处理；XXX的调度指令下发，以及XXX和换热站能耗分析工作。

c)操作组：安全管理人员1名、司炉工4名，维护人员3名。负责锅炉房、一次热力管网、二次热力管网和换热站设备巡检、运行维护操作；以及一次热力管网和二次热力管网的水力平衡调试工作。

d)安全管理组：由项目经理兼职负责，主要负责日常工作的质量、进度和安全，制定相应的应急预案等；项目组成员，分工明确，责任到人，同时还应发扬相互协作精神，严格按照各项规章制度、工作流程开展工作。

运行人员应具备能力对系统进行运行维护、检修和故障处理。公司根据承包项目的具体要求、特点和性质，选送合格的人员担任工作。特种作业人员均需持证上岗。公司24小时配备足够应急抢修人员（如焊工、电工），发生缺陷30分钟内到达现场实施消缺和抢修。此外，应降低因抢修不及时或时间

拖延造成设备缺陷扩大或对热用户造成供热影响等。专人负责对提供的专用工器具、设施进行维护和保养。

运行人员必须24小时值班，随时处理现场缺陷，并保持联络方式畅通，如手机和固定电话都有专人接听。

操作工岗位职责：

1.严格执行操作规程，遵守换热站的规章制度，持证上岗，保证换热设备安全经济运行。

2.严格遵守劳动纪律和岗位纪律，不做与值班无关的工作，不准无关人员进入换热站，不允许让无证人员顶岗。

3.认真填写运行记录，做到记录准确、如实，保持运行记录完好、整洁。

4.做好环境卫生，保持文明生产。

5.定期排污冲洗压力表，做好安全阀试验，保持灵敏可靠。

6.严格执行巡检制度，及时处理问题，无力处理的事故立即报告领班。

7.接受安全技术培训和监督，服从领班指挥，礼貌上岗，努力提高操作技术水平。

设备维修人员的岗位职责：

1.严格遵守设备检修和其他有关规定，负责换热站及附属设备、外网管道和住户室内系统的抢修、检修和维修巡检等工作，保证供暖期内安全运行。

2.掌握并熟悉所有设备和管道系统的结构、性能和运行特征，提高维修技术水平，保证运行安全。

3.严禁使用不合格的各种材料、备品备件。

4.严格遵守劳动纪律和岗位纪律，入户维修及时做到文明服务，严禁对住户冷、顶、推、拖、扯。

5.注意安全，检修时必须有明显的检修示意标志，并通知在岗操作人员。

6.认真填写维修记录，做到记录准确、用户签字如实，保持维修记录完好、整洁。

电工的岗位职责：

1.负责换热站内电气设备的操作和运行维护保养工作。

2.负责换热站内的用电安全工作，是电气设备的第一责任人，对换热站的电气设备维护等安全生产性工作负责。

3.填写有关的值班、维修记录表，并保护好电气设施，不能乱拆或异动，对特殊情况下的变动回路和热工配合要做好记录备案工作。

4.热爱本职工作，刻苦钻研业务，不断提高业务水平，随时掌握电气设备的运行使用情况，并及时上报站长。

5、为确保电气设备的正常运行，需定期清理换热站电气设备，并保持配电室和电气设备的清洁和整洁，工具摆放有序。

6、电气维护人员应严格遵守挂牌作业规定，并及时通报相关情况。

7、电气维护人员不得酒后上岗或脱岗，如因此造成迟怠事故，个人需承担全部责任。

4、维修人员岗位职责

1、接到用户报修后，维修人员应在30分钟内到达现场。

2、维修人员需身着整洁统一工装、挂牌并持证上岗，进入用户家内需穿戴鞋套。

3、维修人员应文明仪表，态度和蔼礼貌待人。

4、维修人员应使用文明语言，杜绝使用“禁语”。

5、维修人员需填写相关记录单。

6、维修人员需熟悉供热维修业务和相关政策法规，耐心热情地为用户排忧解难。

7、维修人员到达现场后，需详细询问故障原因并进行判断。

8、维修人员不得在用户家中随意走动或探问与维修无关的问题。

9、维修人员不得使用用户家中电话，不得接受烟、茶、酒、饮料食品等。

10、维修完成后需回电话告知客服热线并迅速离开用户家中，不得逗留。

11、如产生垃圾，维修人员需现场清理干净。

12、维修结束后需及时填写维修记录，内容应属实，不得弄虚作假。热用户需在工单上签字认可并填写服务意见。

13、如维修无法在短时间内完成，需进行应急维修处理，并向用户解释情况并约定继续或下次维修时间。

14、供热初期，本公司单位保证充足的入户维修人员，负责区域内不超过5户报修用户。

15、维修完成后，需将报修情况及维修情况反馈客服热线，客服热线需留存信息。

16、本公司应公示区域维修服务电话和联系人姓名，并实行亮牌服务。

2、服务实施方案

2.1进驻准备

收管理、质量管理、人力资源管理和档案管理等方面。在实际操作中，应根据各阶段的特点，有重点、有步骤地逐项落实。

2.1.1早期介入工作

在锅炉及供热系统的管理早期介入阶段，从管理的角度，对项目的概况、设施配置、设备的使用情况、管网走向及管井位置、供热用户的采暖形式等方面进行摸底调研。针对存在问题，提出合理化建议，使之既符合管理的要求，又满足供暖用户的需求，尽可能地减少疏漏，保证供暖质量，节约成本。针对本项目，前期介入工作主要为现场摸底，具体内容如下：

1、在供暖前、中、后期，了解锅炉设备的参数信息和使用情况；

2、了解锅炉附属设备和控制系统的使用情况；

3、摸查锅炉控制系统；

4、了解循环泵、补水泵、除氧泵等电机设备及配电柜的使用情况；

5、了解锅炉房消防措施及安全措施系统配置情况；

6、熟悉四所监狱供暖管网以及供暖区域。

2.1.2接管准备

四所监狱冬季正常供暖，保障部队的供暖质量，特制订接管验收方案。具体管理内容包括了解接管 XXX 四所监狱供暖系统的基本情况，编制《供暖系统接管验收计划》，确定验收的标准、方法和日程安排，对 XXX 四所监狱供暖系统进行现场初步验收，并将验收结果记录在《物业交接验收表》上，同时对验收中存在的问题及时沟通。同时，还需要与 XXX 四所监狱单位进行交接，核对、接收各类房屋和钥匙，核对、接收各类图纸资料，并加以整理归档，核对、接收各类设施设备，核对、接收各类标识，核对、接受消防、监控设备，核对、接受锅炉控制系统的操作方法及相关密码。为确保接管工作的顺利进行，还需要组建接管验收小组，制定接管验收规程，掌握验收的标准和程序，提高对接管验收重要性的认识，实事求是地开展接管验收工作，按规定办理接管验收手续。

2.2供热运行计划

2.2.1供热准备

在冲洗前的准备工作中，需要安排好时间，准备好人员和工具。人员包括项目经理、技术人员和操作工。工具方面，需要购买常用工具各一套，包括管钳、F 扳手、活扳手、螺丝刀、

保设备已安装到位，管道、阀门安装已完成，阀门开启灵活。没有安装到位的设备，需要确保已与一次网断开。同时，还需要确保热力设备及连接管道已水压试验合格，运转设备手动盘车灵活。电气设备接线无误，线路调试合格，动力设备经单机试运，点动合格，旋转方向无误。此外，还需要确保管网压力表、温度计齐全且完好，所有注水点自来水供水正常，补水箱水已注满。

在正常范围内，流量控制在设计值的 90% 左右，确保供热系统运行平稳。

c）初调节完成后，应进行系统稳定性测试，测试时间不少于 24 小时，确保系统运行稳定，无异常情况。

d）供热初调节完成后，应及时向用户发放供热通知，告知供热时间和温度，以及注意事项。

e）记录人员应记录升温过程中的温度、压力、流量等参数，并及时上报区域长和总指挥，以便及时处理异常情况。

f）升温及试运行期间，所有人员应保持通讯畅通，随时准备应对突发情况。同时，应按照规定的安全操作程序进行操作，确保人员和设备安全。

指挥，并按照总指挥的指示进行处理，确保系统正常运行。

长或总指挥。

2、任何人不得私自对任何调节设备进行操作，如需操作，必须上报总指挥，经允许后方可操作，否则，视为违规操作。

3、运行期间，应按照设定的供热时间和阶段进行运行，确保供热安全、稳定、高效。

4、供热设备每天应巡检一次，巡检内容包括设备内外的清洁、完整、控制开关、阀门启闭是否灵活可靠等，确保设备正常运行。

5、用户服务方面，热线员应详细记录用户问题，并按责任区域分类，各区域长要及时处理用户问题，确保用户满意度。

6、运行调节方面，各站运行人员要做好运行参数记录，如发现异常应及时上报，同时任何人不得私自操作调节设备，确保运行安全稳定。

1.运行调节

为了保证供热系统的正常运行，需要对运行参数进行调整。但是，这个过程需要由区域长上报总指挥，并经过允许后才能进行。同时，运行调节统一由总指挥给出调节指令，由各区域操作人员执行。任何人员未经总指挥同意，不得私自对任何设

量　　，二次网流量 3L/m2，二次侧供/回水温差保持在 12　～15℃左右，但回水温度不得低于 XXX 的标准进行调节。调度中心要详细记录首站及 XXX 的运行参数和调节情况，各热力站运行人员要详细记录各热力站的调节。

2.停止供热

为了有序地停止供热，需要按照以下步骤进行操作。首先，各区域长要负责，对各个社区及单位以书面告知停暖时间及停暖安排。然后，2020 年 3 月 14 日晚上 12：00 准时通知 XXX 切断汽源，但保持其他设备正常运行。接着，2020 年 3 月 15 日凌晨零点准时通知 XXX 停止所有供热设备，XXX 与 XXX 高度员共同对热计量数据进行抄录备案后，双方共同对计量仪表上锁封存。最后，2020 年 3 月 15 日 8：00 准时开始停止运行，各所项目经理在上午 10：00 以前完成停运。上报总指挥，供热运行结束。

3.锅炉房安全运行制度

为了保证锅炉房的安全运行，需要制定相应的制度。首先是锅炉房清洁卫生制度。锅炉房不准存放与锅炉操作无关的物

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/898121117005006134