

# 2024年计划谋划策划规划

汇报人：<XXX>

2023-12-28





contents

# 目录

- 目标设定
- 战略规划
- 资源分配
- 执行计划
- 风险评估与应对
- 评估与调整

01

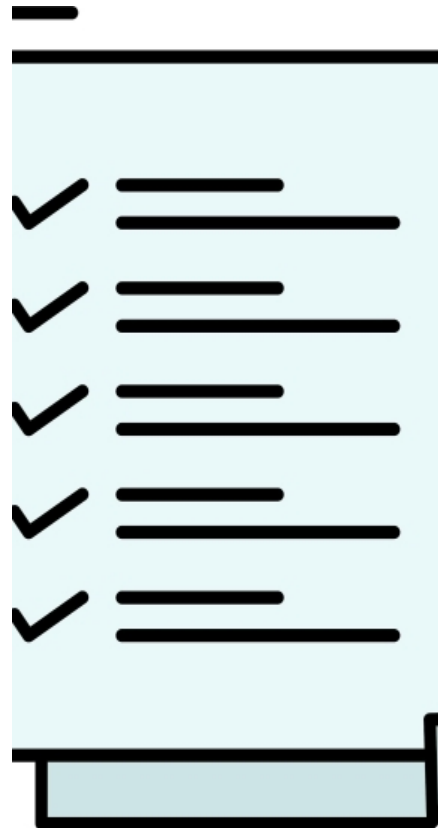


---

# 目标设定



# 长期目标



## 长期目标

在未来的10-20年内，实现公司的业务规模和市场份额的稳步增长，成为行业内的领先者。



## 具体目标

在未来5年内，实现年复合增长率达到10%；在未来10年内，实现市场份额增长一倍。



# 中期目标

## 中期目标

在未来5年内，完成公司组织架构的优化和升级，提高运营效率，实现业务规模的稳步增长。

---

## 具体目标

在2024年底前，完成公司组织架构的调整和优化；在2025年底前，实现年复合增长率达到8%。

---





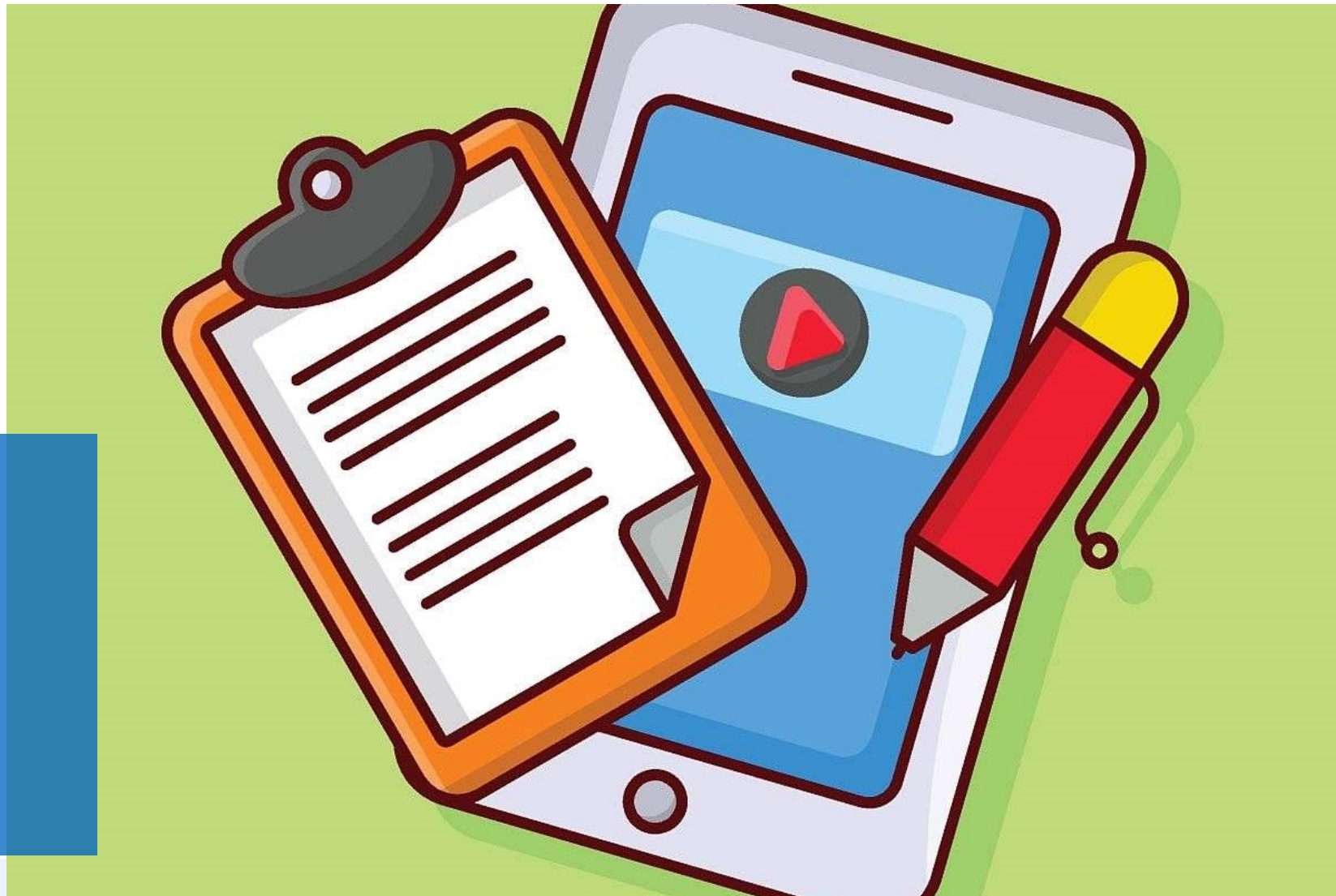
# 短期目标

## 短期目标

在2024年内，完成公司年度计划的各项任务指标，提高客户满意度，加强内部管理。

## 具体目标

在2024年底前，完成年度计划的各项任务指标；在2024年内，实现客户满意度提高10%；在2024年内，加强内部管理，提高运营效率。



02



---

**策略规划**





# 策略分析



01

## 目标设定

明确2024年的目标，包括业务增长、市场拓展、产品创新等。



02

## 资源分析

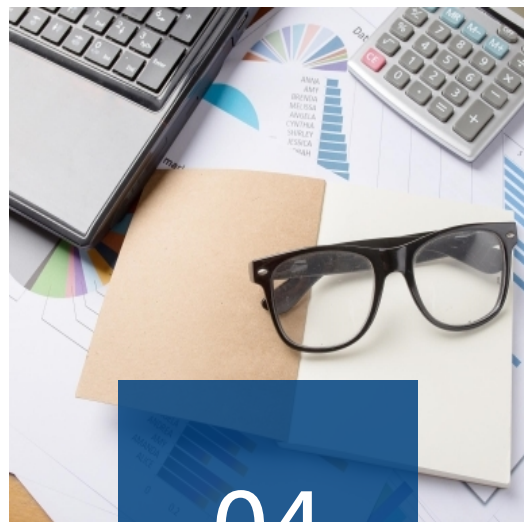
评估现有资源，包括人力、物力、财力等，分析资源的优势和不足。



03

## 市场分析

研究市场趋势，分析竞争对手，了解客户需求和期望。



04

## 风险评估

识别潜在的风险和挑战，制定应对措施。





# 策略选择



## 制定备选方案

根据策略分析的结果，  
制定多个备选策略方案

。



## 评估备选方案

对备选方案进行评估，  
包括可行性、风险、预  
期收益等方面。



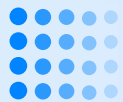
## 选择最优方案

根据评估结果，选择最  
优的策略方案。



## 制定实施计划

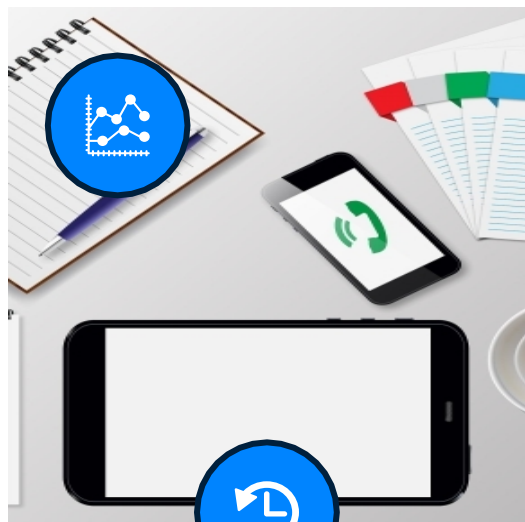
为最优方案制定具体的  
实施计划，包括时间安  
排、人员分工、资源调  
配等。



# 策略实施

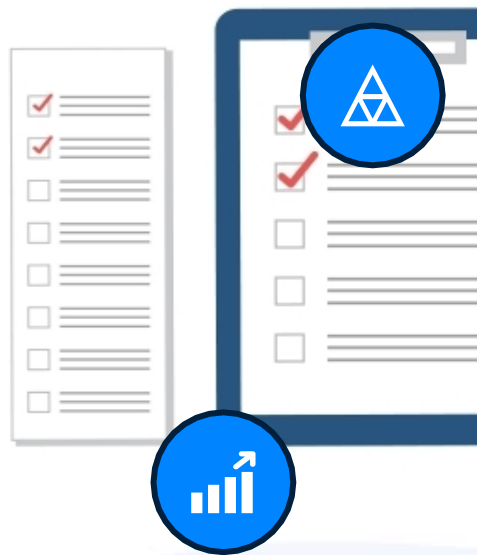
## 组织协调

确保各部门之间的协调配合，  
形成合力。



## 监控与调整

在实施过程中，对策略执行情况  
进行监控，及时调整策略或  
实施计划。



## 风险应对

根据风险评估结果，采取应对  
措施，降低风险影响。

## 总结与反馈

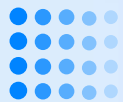
在策略实施结束后，进行总结  
和反馈，为未来的计划提供借  
鉴和参考。

03



---

# 资源分配



# 人力资源

01

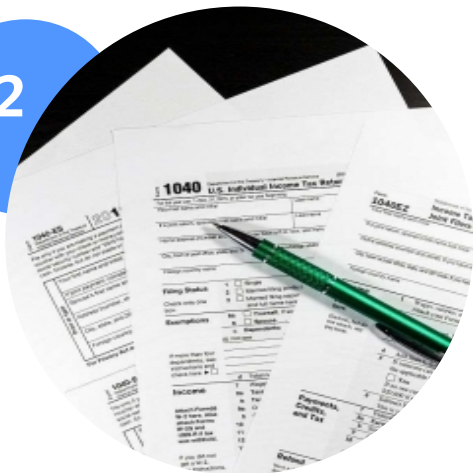


## 人员招聘



根据业务需求，制定招聘计划，确保关键岗位有人可用。

02



## 培训与发展



针对现有员工，制定培训计划，提升员工技能和素质。

03



## 绩效管理



建立科学的绩效管理体系，激励员工发挥潜能，提高工作效率。



# 物力资源



## 设备购置

根据生产需要，购买必要的生产设备。



## 物资采购

制定合理的物资采购计划，确保生产所需物资的供应。



## 设施维护

定期对设施进行维护保养，确保设施的正常运转。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/90533433340011131>