

第一章、工程概况

一、编制说明:

- 1、制定切实可行的质量保证措施,认真贯彻执行国家现行标准、施工验收规范和操作规程,积极推进全面质量管理,确保质量等级达到优良标准;
- 2、利用网络计划技术,合理安排工期,组织流水施工,综合平衡人力、物力,确保各工序的交叉、有序进行,使整个施工过程达到有节奏、均衡、连续进行的目的;
- 3、组织技术力量强、施工经验丰富、综合素质高的职工队伍进入现场,确保工期、质量、安全等目标实现。

二、工程简介

- 1、工程名称:XX 老旧小区改造工程建设项目施工
- 2、工程地点:XX 路
- 3、招标范围:修复屋顶防水、改造下水管路、铺设道板、新建围栏工程
- 4、质量标准:合格
- 5、工程工期:XX 日历天

三、工程内容

XX 老旧小区改造工程位于XX 路内。修复屋顶防水XX m²、改造下水管路XX 延长米、铺设道板XXm²、新建围栏XX延长米工程。

四、编制依据:

本施工组织设计依据下列资料进行编制:

- 1、《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2022)
- 2、招标文件、答疑纪要、工程量清单、招标人提供的预算及预算编制说明
- 3、施工图纸、施工现场条件、施工方案、企业定额
- 4、现行的施工规范和标准
- 5、辽宁省现行规定的不可竞争费用内容及标准
- 6、辽宁省安全生产、文明施工的相关规定

第二章、工期及质量目标

根据招标文件要求及我公司对本工程的计划,本公司将充分发挥我们的技术优势和施工经验,科学组织施工作业程序,精心施工,坚持“科学管理、质量出精品、服务创信誉”的质量方针,严格履行合同,以一流的项目管理,一流的工程质量,一流的安全生产与文明施工,一流的效率,一流的服务圆满完成工程任务,确保实现如下目标:

一、工程质量目标

质量是企业的生命,针对本工程的规模、特点,我公司认真把握好这次机会,从抓施工现

场管理入手，组织强有力的施工班子，从进场至竣工的整个施工过程中认真执行质量标准，严格按照施工图纸、施工验收规范和质量评定标准进行施工，对工程质量实行三级制的管理程序，集中公司的管理精英力量，确保本工程达到优良工程等级。

二、施工工期目标

按期竣工是一个企业的立业根本。根据施工范围要求，参考我公司以往类似工程的施工经验并结合我公司自身的施工力量，对照招标文件的要求，施工工期为XX 日历天。

三、安全生产、文明施工目标

安全生产、文明施工同样是企业在社会上立足的一个极其重要的窗口，针对施工现场的特点，从抓现场管理入手，创出自己的品牌工程，严格执行国家及安徽省关于安全生产、文明施工的各项标准。对现场办公室、职工生活区、材料堆放、机具布置、暂时用电、用水、施工场地的规划布置等着眼于高标准、严要求。进一步提高企业特色及创新意识，同时为职工的工作、生活提供较良好的环境。将“安全生产，文明施工”作为施工期间一项十分重要的工作，并由专人来抓，把工作落到实处，现场管理确保达到文明标准化工地，施工期间无安全事故。

四、服务目标

本公司将始终如一地坚持质量第一、用户至上的方针，无论是施工中还是养护期内，我们将时时处处从用户的立场出发，不断地征询和听取用户的意见和要求，认真改正缺陷，真正做到使用户满意。周到服务、创优质工程，让顾客满意是我们服务的目标。

第三章、施工准备情况

一、施工准备

- 1、做好现场清障计划并落实施工。严格执行有关规定、条例和办法，做到有准备开工，按规范施工。
- 2、定位放线：工程一旦确定由我公司中标承建，项目部及施工管理人员即将进场，按现场进行定位放线。
- 3、施工班组准备：根据图纸及材料种类、合同工期考虑，为保证质量、提高效率，作业班组保持相对稳定。根据编制的施工劳动力计划，及时选择质量意识强、技术操作水平高的施工班组进场，并且安排好职工的食宿，做好进场工人的质量、安全三级教育，增强其质量、安全、文明施工等意识。
- 4、材料准备：根据施工总进度计划，合理编制安排材料进场顺序，根据计划组织货源，签订供货合同，保证工程所需的材料都能保质、保量、按时进场。
- 5、现场暂时设施准备：根据现场踏勘情况，搭建项目部、歇息室等暂时设施。

二、暂时设施三通一平

具备进场条件后，我单位即将调遣队伍上场，进行暂时用地整理及职工住房的搭设和工地三通一平工作。

1、暂时生活、办公用房准备

为便于施工，工地暂时值班室和工棚就近搭建，但必须考虑在不损坏周围环境的空地上搭建，同时我们将负责解决好业主、监理(如有需要)的现场住宿及办公用房。除负责以上生活设施的设计和修筑外，还将在整个过程中负责管理和维护以上全部暂时生活设施，业主、监理的现场生活及办公用房将优先安排在彩钢活动房内，如果场地范围较小，亦可就近租房使用。

2、暂时料场的准备

暂时料场可按施工需要就地设置。

3、暂时施工便道

考虑到本标段是老旧小区改造工程，沿线居民住户较多，交通繁忙。开工前，首先应在一侧人行道位置修筑一条暂时便道，便道铺设，原则上尽量利用小区内原有路面，如果局部条件不允许，可利用市内外拆迁下脚料运抵现场摊铺平整压实后，可供机械运输车辆及大宗材料和土方调配使用，在施工中应对这些道路进行补充与养护。

4、暂时用水准备

生产生活用水以自来水为主，与业主联系协调接通水源单独装表计量。需要水源时以附近埋入的自来水管接至施工用地。

三、技术准备

1、我单位有幸中标后，将在开工前组织施工技术人员直接到达现场，开始技术准备工作，主要进行现场调查，图纸会审，编制实施分部份项工程施工组织设计，制定具体的技术管理办法，认真学习有关“规范”“规程”等。

2、精测人员随第一批人员到达，同时与业主联系，进行现场交接桩工作，对交接完的桩点进行复测工作，并根据施工需要增设构筑物控制桩点及水准基准桩、并设护桩。

3、布置施工测量放样控制点，施工基线和施工水准点应设置在不受干扰、坚固可靠且通视好、便于控制的地方，基线测量采用索佳T2 全站仪配合相关仪器测放，其精度必须符合规范要求。水平测量采用S3 水平仪进行一级往返测回，其一站视线普通不超过150米。所有测量精度均应符合规范要求，报监理审核查验，经批准后才干使用，并按要求设立识别标志加以保护，资料应系统整理，保存完整。

4、为了确保工程质量及工期的需要，在工地首先设立土工实验室，对土壤击实试验由取样员和业主指定试验室委派试验人员共同在现场取样，确定土方压实系数和压实标准，对开工前所需的各种工程所用原材料进行取样送试验室做试验，以保证早期开工。

第四章、施工组织管理网络

一、项目组织机构

本工程实施项目法管理，实行项目经理负责制，组建工程项目部全权负责项目管理和组织实施工程施工。

1、项目经理部

在施工过程中，我公司将认真贯彻，落实“安全、质量、进度、效益”八字方针的原则，层层分解到人、落实到人。

(1)、项目经理职责

- ①、项目经理部设项目经理，是工程项目总负责人，是质量和安全第一责任人，对工程质量、安全生产负彻底责任。
- ②、对业主负责。全权履行本工程合同职能与条款，确保完成本工程的任务和目标，及时贯彻设计和监理工程师制订的技术和管理文件，组织职工认真学习和有效运用。
- ③、催促项目工程师保证按照质量保证手册所规定的和承诺的去做。
- ④、加强内部行动的统一与团结，调动一切积极因素实现“安全第一，质量第一”的方针。
- ⑤、参加业主的工程会议，执行会议决定的有关工程事项。

(2)、项目副经理职责

- ①、负责本工程生产管理，根据工程进度，安排各项施工生产任务，注重施工进度关键路线，把握分部份项工程节点工期，保证工期目标的最终实现。
- ②、主持内部生产会议，协调和解决施工生产难点和矛盾，确保工程顺利进行。
- ③、参加业主召开的工程会议，配合业主的协调工作，提供方便施工的必要条件。
- ④、按照本工程的物资准备计划和机械进退场计划，并结合工程进度，分阶段组织物资的采购、调配和进场以及设备的进退场，保证施工正常进行。
- ⑤、催促和检查分管的职能部门的工作，调动职能部门的操作能力。

(3)、项目工程师职责

- ①、认真贯彻执行国家和地方的有关技术规范、规程和标准。
- ②、主持和组织本工程施工详图内部会审，汇集图纸质疑事项，提请设计人员澄清和解决。
- ③、主持和组织本工程施工组织设计和作业方案的编制，并注重实施过程中的改进措施。
- ④、主持编制“项目质量保证计划”。确保质量体系的正常运行，以期最终实现本工程质量目标。
- ⑤、注重现场安全生产责任制，负责和策划现场施工人员的生活设施，保证人员住宿条件和正常生产状态。建立现场施工安全生产程序，布置工程保卫设施。主管现场文明施工、策划文明施工包干区域，并催促责任人员严格按《施工现场标准化管理细则》执行。
- ⑥、催促和检查分管职能的工作，注重质量记录的积累和建档。注重指令畅通，措施有效。

2、安全、质检组

安全、质检组设安全、质检组长，对项目经理负责，对安全质量保证体系的建设和运行负直接责任。分管安全保证和质量保证，其职责主要是全面管理企业安全质量工作，组织制定经理部的安全质量方针目标，对安全质量指标、安全质量计划负责，并对安全质量保证系统的工作质量负责，还要组织安全质量奖惩工作。安质组在安质组长的直接领导下，独立开展工作。在实现安全质量保证大纲的过程中，对除财务、后勤以外的各部门的安全质量保证进行检查、评审。其主要职责是：

- (1)、负责编制和修订安全质量保证大纲，监督大纲的有效实施，验证大纲执行的有效性。
- (2)、组织编制和修订安全质量保证文件。
- (3)、负责对供应商的资格评审工作。
- (4)、负责安全质量保证和安全质量检查的接口管理工作。
- (5)、编制和实施安质组的管理程序和实施细则，并督促各部门编制和实施本部门的安全质量保证管理程序和实施细则。
- (6)、实施安全质量计划，参加各项和服务的见证点、停工待检点的验证和最终验收工作。
- (7)、负责对不符合质检报告要求及技术部门提出的处理方案进行审核工作，并采取后续行动以保证其得到正确及时地执行。
- (8)、有足够的权力对不满足安全质量要求的工作或者服务采取行动，包括住手工作并向项目经理报告。
- (9)、负责制定培训计划，并按计划对有关人员进行培训。
- (10)、定期向项目经理报告安全质量情况。

3、施工技术组

- (1)、设施工技术组长，由项目工程师负责，直接向项目经理报告工作。
- (2)、主管施工技术、资料、试验、测量。
- (3)、编制技术管理文件，不符合项处理报告，质量记录，并对施工全过程进行质量、进度控制。
- (4)、主持编制、修改工程施工方案，批准作业指导书，负责对班组进行各道工序的技术交底工作。
- (5)、对施工质量全面负责，并接受质保部门监督和评审。
- (6)、负责对重大工程质量、安全事故分析、主持和研究，制定审定事故处理方案。

4、经营核算组

- (1)、设经营核算组长，由项目副经理负责，直接向项目经理报告工作。
- (2)、主管计划预结算控制、合同管理、经营核算。

(3)、编制经营管理文件，提出经济技术指标。

(4)、负责处理与业主的经济往来，组织重大经营活动。

(5)、采集日常生产、经营活动的信息资料，处理经营管理中浮现的问题。

5、设备物资组

(1)、设备物资组长，向分管项目副经理报告设备、物资保障情况。

(2)、主管设备和物资供应。

(3)、编制设备管理和物资管理文件。

(4)、协助有关部门做好机械车辆的调度和最优配备，指导施工机械车辆的保养与维修，使其发挥最佳经济效益。

(5)、编制材料供应计划，组织材料供应，保证工程正常进行。

6、后勤组

(1)、设综合组组长，在项目经理直接领导下开展工作。

(2)、分管调度和行政工作。

(3)、负责项目经理部的行政管理和后勤生活保障工作。

(4)、负责项目经理部文秘工作，配合有关部门处理与业主的日常往来，安排项目经理部领导的经营活动。

(5)、协助项目经理部安排各种会议，负责项目经理部与总部的日常联系。

7、专业施工组

在项目经理的直接领导和授权下，实施工程项目的施工活动，主要职责有：

(1)、根据合用的工程文件组织实施施工，并形成记录文件。

(2)、实施质量计划和工作计划。

(3)、发现不合格项时，及时向质保部门或者质检人员报告。

(4)、实施文明安全施工，负责施工区域的场地管理和施工机具设备、材料管理。

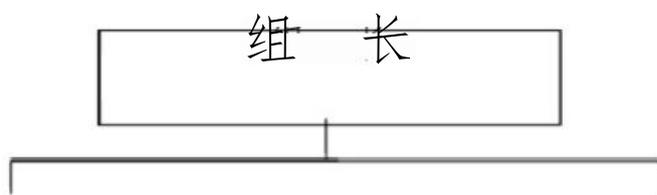
(5)、做好本经理部内部各队之间的接口工作。

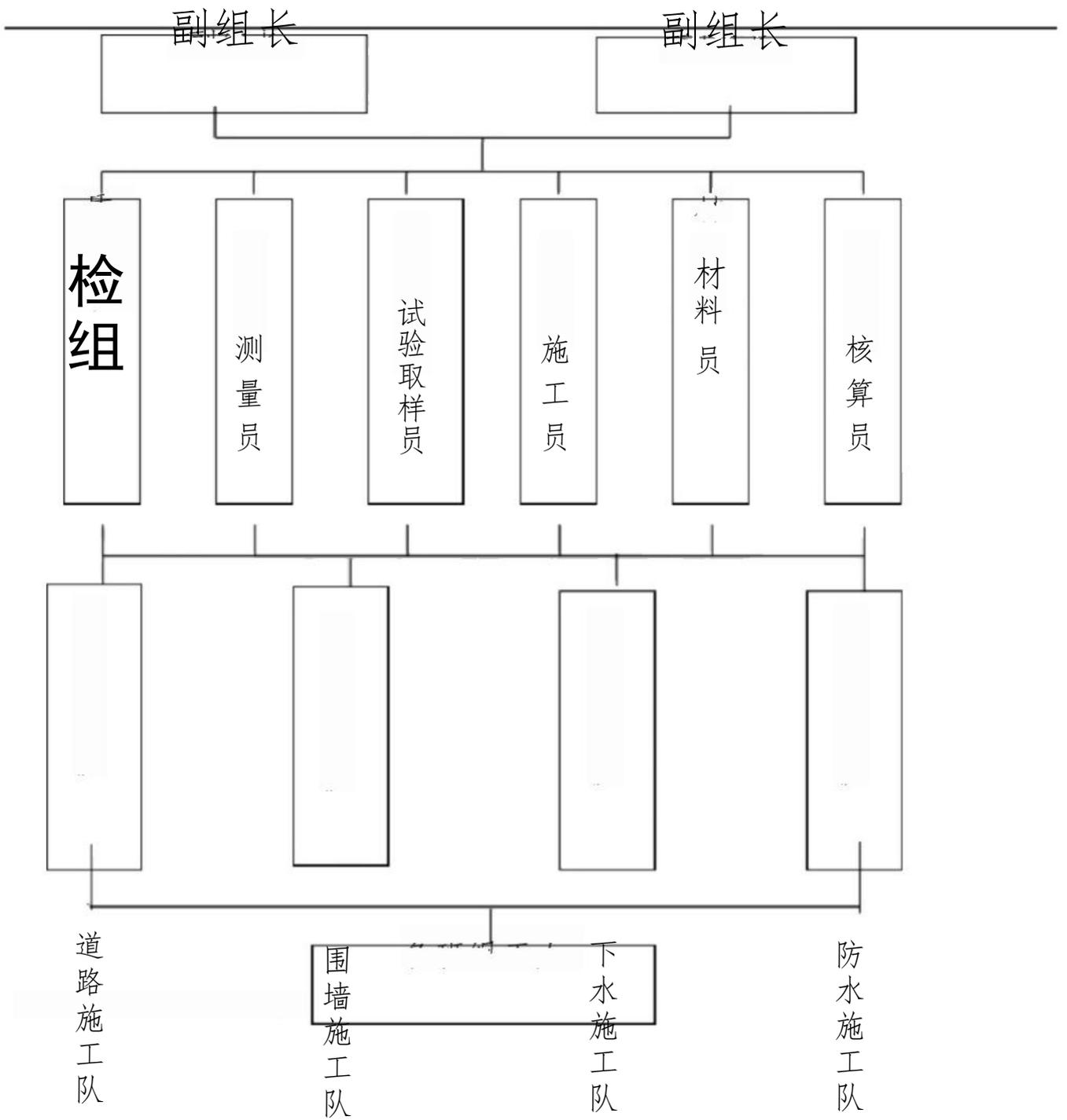
(6)、做好物项交工前的维修、保养工作。

(二)、质量管理领导小组(见下页图)

建立由项目经理任组长，项目副经理和项目工程师为副组长，专职质检员中间控制，队组基层自我检查的三级质量管理体系，做到全点、全面、全过程控制质量，坚持每天的质量例会制度，发现问题及时纠正，做到前道工序不优良，后道工序不施工。

质量管理领导小组





各班组工人

(三)、安全管理领导小组

成立以项目经理任组长，有关部门负责人、技术人员及各施工队组生产骨干参加的安全生产领导小组，并设专兼职安全员，负责施工过程中的安全教育，安全措施制定落实，检查工作，确保安全生产。

(四)、技术管理措施

实行项目工程师负责制，全面解决处理施工中的问题。

第五章、施工总体部署

我单位如中标后，就即将组织有关技术人员进行认真研究，并深入现场进行勘探，掌握了第一手的现场资料，以便进行施工准备，最大限度的保证道路的畅通。

一、施工原则

遵循先地下，后地上；先主要，后次要；先整体，后局部；先下游，后上游的施工次序。有养护要求及地下管线的分项工程，安排在前期施工。

施工时充分组织好人员、机械，缩短工程工期，保证工程如期完成。

此外总体上我们还要确保资金的充足、机械设备的完好、优质材料的储备及技术人员的配备，做好充分的准备，一旦遇到不可预见的情况发生而影响工程进度时，我们在确保质量的前提下，积极采取各种措施保工程质量进度。

二、施工总流程

根据本工程招标文件XX 历天的工期要求，以及该工程的特点，各道工序施工采用平行流水作业施工，使得各分项工程施工密切衔接。

第六章、施工方案与技术措施

一、施工构想及基本原则

进场后，项目施工目标将进一步分解分细，确定各部份质量、进度目标，切实贯彻全面质量管理体系，精心组织，精心施工，科学指挥。做到一是公司负责人亲临现场领导，做好协调工作，及时解决问题，促使工程加快建成，确保优良；二是工地组织项目法施工，建立以项目经理为核心的工地项目班子，真正承担起共同实施的担子，切实加强施工作业的具体领导；三是加强以班组长为骨干的班组一级为基础的施工队伍建设，使整个施工过程始终形成强有力的三级组织的生产管理网络。

严格把好各道施工工序的过程质量，确保工程质量创优，并按合同要求如期完成工程建设，本工程采用项目法管理进行组织施工，在施工部署上将确立施工重点，按施工总进度计划合理安排劳动力、物力、财力，尽量做到综合平衡配套施工，确保工程顺利完成。

二、施工顺序

根据工程及工期要求，本工程可分为管道工程、道路及围栏工程、屋面工程三部份。

第一节、下水管道工程施工

一、施工前准备工作

(1)、作业人员和施工管理人员，必须熟悉图纸。基础开挖前，做好对施工员、挖掘机操作司机的技术交底工作，使所有人员均做到心中有数。安排工作经验丰富的挖掘机司机进行操作，每台挖掘机均配施工员现场指挥。

(2)、测量工具检验合格，且在检验有效期内。

(3)、作好设备试运转：对进场挖土、运输车辆及各种辅助设备进行检查、试运转。

二、现场土方开挖

(1)、施工测量：施工前由测量人员先校核图纸，根据甲方提供的测量控制点和水准点及图上的线点位置，以及施工地段的地形地物，确定施测方法，布设测量控制网，并报监理工程师批准。由测量人员根据设计图纸放出管线及井位。注意预留工作位宽度。将施工地段的原地标高复测一次，以确定该施工地段的开挖深度。在施工过程中，施工人员要注意保护测量控制

点，如发现测量控制点被破坏，及时会知测量人员补测，以保证测量精确度。

(2)、管沟开挖：开挖沟槽用反铲挖掘机进行开挖(70%)，人工辅助配合(30%)。沟槽挖土方用自卸车外运至指定地点弃。根据反铲挖掘机的特点，采用自上而下的开挖方式。粗挖部分(雨、污主干管埋深超2.5m)采用1m³反铲挖土运至指定的弃土场，对于房子周围检查井连接至化粪池段的排水管，因埋土深度在2m摆布，故采用0.5m³反铲小挖机挖土。机械开挖至距设计坑底标高20cm摆布时，改用人工开挖、检平，尽量避免超挖现象。沟槽底土面层尽量避免不超挖或者扰动，若发生超挖或者扰动，即将扰动部份清除，并将超挖.和清除位置填回石屑或者碎石、砂，并夯实。若基底为淤泥，则需进行换土，保证其地基承载力不小于设计要求。基坑挖至设计标高时，迅速复核中线和水平，无误后即施工垫层、基础，防止基坑底长期暴露，而被地下水或者雨水浸泡。管沟宽度根据管道埋深确定，通常无水时沟底宽度普通为管外径加0.5米，并根据土质状况，确定开挖坡度。

①、管道及基础必须敷设在良好的原状土地基上，局部超挖部份应回填夯实。当沟底无地下水时，超挖在0.15m以内时，可用原土回填夯实，其密实度不应低于原地基天然土的密实度；超挖在0.15m以上时，可用3:7灰土、卵石、碎石、毛石等填充夯实，其密实度不应低于95%。当沟底有地下水或者沟底土层含水量较大时，可用天然砂回填。

②、沟底必须平整，沟底遇有废旧构筑物、硬石、木头、垃圾等杂物时，必须在清除后铺一层厚度不小于0.15m的砂土或者素土，且平整夯实。

③、对岩石基础，应铺垫厚度不小于0.30m的沙层。边坡不超挖，个别浮现的坑穴、凹槽由人工先清除松动部份后嵌补，做到嵌体稳定，表面平顺，周边封严。

④、施工时，先排除一切可能影响边坡稳定的地面水，保证排水畅通。时常检查开挖坡度和坡面稳定情况，一旦发现有裂缝开口坍方迹象或者危土等应即将处理，防止因开挖不当引起失稳、坍塌。

(3)、土方随挖随转运，基坑顶距基坑边3米范围内不得堆土，以免加重土坑边坡压力和阻碍施工操作和运输。回填土方在指定位置堆放，弃方全部外运至业主指定的位置。

(4)、防水、排水措施：沟槽边设置30×40cm的截水沟，并与附近排水系统连通，防止雨水流入基坑。沟槽底用2~4cm碎石做成盲沟和集水井(50×50cm)，配置抽水机抽水。施工过程中密切检查边坡的稳定，如发现滑坡、塌方迹象，及时采取措施进行补救。

(5)、施工过程中，测量人员加强配合，每隔一定时间要进行复测，防止超挖，保证开挖边坡、基坑尺寸、支护达到施工方案及设计的要求。注意边坡土体变化，浮现问题及时处理。

三、检查井砌筑及衔接

砌筑检查井及衔接管段：检查井的砌筑应严格按规范和设计要求，施工前，进行平面及水准控制测量及复测，保证井中心位置高程及井距符合设计要求，并定出中心点，划上砌筑位置

砌筑检查井应校核内径，收口段要每皮砖检查有无偏移，且要事先确定收口段的高度，可按规定每皮砖缩入2cm，砌一皮砖即缩入4cm。在井下部干管伸入处，特殊是管底两侧，要用砂浆碎砖捣插密实，其余则要每层整砖砌包妥当，务使不渗漏，且要避免上下层砖对缝。

当检查井深度少于3m时，井径不小于1.2m，深度大于4.5m时，井径不少于1.4m。污水检查井内外都用1:2水泥砂浆批荡2cm，井底设置砖砌流槽。雨水管检查井，当 $D \geq 600$ 时，井内设流槽； $D < 600$ ，不设流槽，井底浇筑150mm厚混凝土。

井砌筑完毕及时装上预制井环，井盖按设计要求放置平衡，确保与路面标高保持一致。

质量保证项目：

- (1)、检查井井内流槽应平顺，位置准确，不得有建造垃圾等杂物。
- (2)、检查井井环、井盖必须完整无缺，安装平稳，位置准确。井框、井盖必须完整无损，安装平稳，位置准确。

(3)、检查井和进水的允许偏差和检验方法见《给水排水管道工程施工验收规范》。
检查井、雨水口及其他井室周围的回填，应符合下列规定：

砼和砌体水泥砂浆强度应达到设计规定；

- (1)、路面范围内的井室周围，应采用石灰土、砂、砂砾等材料回填，其宽度不宜小于**40cm**；
- (2)、井室周围的回填，应与管道沟槽的回填同时进行；当不便同时进行时，应留台阶形接茬；
- (3)、井室周围回填压实时应沿井室中心对称进行，且不得漏夯；

四、基坑回填

- (1)、填土应在管道砼强度达到图纸规定和闭水试验合格后进行，回填前，将坑内积水抽干，清理干净施工杂物。
- (2)、管沟两侧回填石屑至管顶10厘米。回填时两侧同时回填，高差不得大于30厘米，并分层夯实或者用水冲实。
- (3)、回填时宜沿基坑排水方向由高向低进行。
- (4)、管顶上50厘米内不得回填大于10厘米的石块、砖块等杂物。
- (5)、回填时每层虚铺厚度根据采用的压实工具确定。严禁回填淤泥、腐殖土及有机质。

五、应急预案

- (1)、根据本施工的特点，工地现场可能发生的安全事故有：物体打击、高空坠落、机械伤害、土石塌方等，项目部特制定应急预案。
- (2)、制定应急救援预案的目的是快速、有序、高效地控制紧急事件的发展，将事故损失减

地政府和当地社会资源的救助。

(3)、工地现场发生重大事故后，应立即组织人员抢救，同时以最快的方式报告公司应急救援机构，如发生人员伤亡或者火警等，应分别第一时间直接打电话报120急救中心或者119报火警救助。

(4)、现场应急领导小组即将组织人员展开抢救伤员和排除险情，防止事故的扩大和蔓延，力求将损失减少至最低程度。同时注意安排做好保护好事故现场。

第二节、道路道板工程施工

一、施工准备

(一)、作业条件

- 1、施工面四周弹好+0.5m 水平控制线。
- 2、拆除原有路面和路面基层(平均厚度60)
- 3、清运建造垃圾。
- 4、石灰层垫层。
- 5、同质道板砖应预先用水浸湿，并码放好，铺时达到表面无明水。
- 6、复杂的地面施工前，应绘制施工大样图，并做出样板间，经检查合格后，方可大面积施工。

(二) 材料要求

- 1、水泥：32.5级以上普通硅酸盐水泥或者矿渣硅酸盐水泥。
- 2、砂：粗砂或者中砂，含泥量不大于3%，过8mm 孔径的筛子。
- 3、同质道板砖：进场验收合格后，在施工前应进行挑选，将有质量缺陷的先剔除。色号不同的严禁混用，选同质道板砖用木条钉方框模子，拆包后块块进行套选，长、宽、厚不得超过 $\pm 1\text{mm}$ 平整度用直尺检查。

(三)施工机具

小水桶、半截桶、笤帚、方尺、平锹、铁抹子、大杠、筛子、窄手推车、钢丝刷、喷壶、橡皮锤、小线、云石机、水平尺等。

二、工艺流程

基层处理→找标高、弹线→铺找平层→弹铺砖控制线→铺砖→勾缝、擦缝→养护

三、操作工艺

(一)、基层处理、定标高

- 1、将基层表面的浮土或者砂浆铲掉，清扫干净，并用清水冲洗干净。
- 2、根据+0.5m 水平控制线 and 设计图纸找出板面标高。

|

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/906034002233011001>