

2024 年高级经济师之工商管理真题练习试卷 B 卷附答案

单选题（共 40 题）

1、下列各项属于多元化成长战略的类型的是（ ）。

- A. 转向战略
- B. 相关多元化战略
- C. 调整性战略
- D. 放弃战略

【答案】 B

2、不属于双赢供应关系管理的策略是（ ）。

- A. 选择正确的供应商
- B. 与供应商信息共享
- C. 激励供应商
- D. 合理评价供应商

【答案】 A

3、关于国际海洋运输的班轮运输经营方式，下列说法错误的是()。

- A. 服务对象是特定的、集中的众多货主
- B. 具有固定航线、固定港口、固定船期和相对固定的费率
- C. 承托双方不计滞期费和速遣费
- D. 货物由承运人负责配载装卸

【答案】 A

4、反映企业某一特定日期财务状况的报表是（ ）。

- A. 现金流量表
- B. 利润表
- C. 资产负债表
- D. 成本核算表

【答案】 C

5、PDCA 循环将工作过程分成的四个阶段是（ ）。

- A. 决策阶段、执行阶段、检查阶段、处理阶段
- B. 计划阶段、执行阶段、扩展阶段、处理阶段
- C. 计划阶段、执行阶段、检查阶段、处理阶段
- D. 计划阶段、执行阶段、检查阶段、总结阶段

【答案】 C

6、某车间单一生产某产品，单位面积有效工作时间为每日 8 小时，车间生产面积 1000 平方米，每件产品占用生产面积 2.5 平方米，每生产一件产品占用时间为 2 小时，该车间每天的生产能力是（ ）件。

- A. 1500
- B. 1600
- C. 1800
- D. 8000

【答案】 B

7、下列企业战略中，属于紧缩战略的是（ ）。

- A. 保持利润战略

- B. 放弃战略
- C. 谨慎实施战略
- D. 新产品开发战略

【答案】 B

8、某产品在试销成功后，销售额急剧增加，成本大幅下降。促销费用也相对减少，利润迅速上升。这种产品处于什么阶段()。

- A. 介绍期
- B. 成长期
- C. 成熟期
- D. 衰退期

【答案】 B

9、某企业 2015 年计划生产一种产品，该产品单价为 600 元，单位产品的变动费用为 200 元，其固定成本为 600 万元，根据以上资料确定该企业 2015 年产销量不赔的最低量()件。

- A. 14000
- B. 14500
- C. 15000
- D. 16000

【答案】 C

10、电子商务按照商业活动的运行方式分为()。

- A. 区域化电子商务和远程国内电子商务
- B. 全球电子商务和区域化电子商务

- C. 企业对企业的电子商务和企业对消费者的电子商务
- D. 完全电子商务和非完全电子商务

【答案】 D

11、某超市根据过去的经验，在一年中每增加 100 万元的销售额，需增加 3 人，预计一年后销售额将增加 5000 万元，如果管理人员、销售人员和后勤服务人员的比例是 1:7:2，则新增加人员中，销售人员应为（ ）人。

- A. 15
- B. 30
- C. 105
- D. 150

【答案】 C

12、关于生产商对中间商进行管理的权力，下列说法错误的是（ ）。

- A. 法定力是生产者要求中间商履行双方合同而执行某些职能的权力
- B. 当中间商完成某种特定活动时，生产商应予以额外的奖赏，发挥回报力的作用
- C. 感召力是中间商对生产商心怀敬意，主动与生产商合作并希望保持长期的合作关系
- D. 生产商对不合作的中间商可以撤回资源或终止合作关系，发挥专长力规范中间商的行为

【答案】 D

13、下列公司类型中，属于我国公司法规定的可以在我国设立的有（ ）。

- A. 两合公司
- B. 有限责任公司

- C. 无限责任公司
- D. 企业联合公司

【答案】 B

14、一批商品的实际毛重是 450 千克，体积是 2400000 立方厘米，该批商品的计费重量为（ ）千克。

- A. 400
- B. 450
- C. 500
- D. 550

【答案】 B

15、关于组织职能的说法，正确的是（ ）。

- A. 工作专业化是指通过归并将同类人员放在一个部分统一指挥
- B. 企业内各个部门的管理者，都要遵循“权责一致，统一指挥”的原则
- C. 工作专业化与劳动分工不是同一个概念
- D. 在企业人数不变的情况下，管理幅度越宽，管理层次越多

【答案】 B

16、协调企业日常生产活动的中心环节是（ ）。

- A. 生产作业计划
- B. 中长期生产计划
- C. 年度生产计划
- D. 生产计划

【答案】 A

17、拥有特定技术的企业、大学、研究机构通过向其他企业发放专利和（ ），实现技术合作与转让。

- A. 营业证
- B. 许可证
- C. 税收凭证
- D. 合作协议

【答案】 B

18、买卖合同中应当明确约定包装的方式，一般情况下，包装物由提供，包装费用由负担。（ ）

- A. 买受人；买受人
- B. 出卖人；买受人
- C. 出卖人；出卖人
- D. 买受人；出卖人

【答案】 C

19、下列活动中，属于价值链辅助活动的是（ ）。

- A. 成品储运
- B. 市场营销
- C. 技术开发
- D. 原料供应

【答案】 C

20、（ ）是比较适合于人力资源需求短期预测的方法。

- A. 转换比率分析法
- B. 回归分析法
- C. 管理人员判断法
- D. 德尔菲法

【答案】 C

21、关于在制品定额，下列论述错误的是（ ）。

- A. 一定数量的在制品储备是保证生产连续进行的必要条件
- B. 过多的在制品，会使生产场地拥挤，流动资金占用增多，运输保管费用增加
- C. 流水线之间的在制品定额分为工艺在制品、运输在制品、周转在制品和保险在制品
- D. 成批生产条件下可按车间内部在制品和车间之间半成品来确定

【答案】 C

22、企业战略管理的关键环节是（ ）。

- A. 战略制定
- B. 战略实施
- C. 战略控制
- D. 战略目标

【答案】 B

23、按照 ABC 分类法，B 类物质是指（ ）

- A. 库存物资品种累计占全部品种 5%~10%，而资金累计占全部资金总额 70%

- B. 库存物资品种累计占全部品种 70%，而资金累计占全部资金总额 10%以下
- C. 库存物资品种累计占全部品种和资金累计占全部资金总额均为 20%
- D. 库存物资品种累计占全部品种和资金累计占全部资金总额均为 10%

【答案】 C

24、企业仓储管理的主要内容是()。

- A. 仓储设施规划和利用
- B. 仓库的库存管理
- C. 仓库的业务管理
- D. 对仓库和仓库中储存的物资进行管理

【答案】 D

25、在企业推行全面质量管理时，有“三全一多样”的要求，这指的是()。

- A. 全社会的质量管理、全企业的质量管理、全员参加的质量管理、多方法的质量管理
- B. 全社会的质量管理、全过程的质量管理、全员参加的质量管理、多方合作的质量管理
- C. 全社会的质量管理、全企业的质量管理、全过程参加的质量管理、多方合作的质量管理
- D. 全企业的质量管理、全过程的质量管理、全员参加的质量管理、多方法的质量管理

【答案】 D

26、下列各项属于在工作分析的分析阶段主要进行的工作的是()。

- A. 审查工作信息

- B. 组建工作分析小组
- C. 确定工作分析目的
- D. 制定工作分析计划

【答案】 A

27、（ ）是利用企业内部和外部现有的信息、资源和情报，对调查内容进行分析研究的一种市场调查方法。

- A. 网络调查法
- B. 实验调查法
- C. 访问法
- D. 文案调查法

【答案】 D

28、下列各项属于发生合同纠纷后确定纠纷诉讼管辖标准的是（ ）。

- A. 合同履行地点
- B. 合同履行期限
- C. 合同履行方式
- D. 合同履行价款

【答案】 A

29、丰田生产方式中，对生产过程中各工序生产活动进行控制的信息系统是（ ）。

- A. 标准化
- B. 多技能作业员
- C. 准时化生产

D. 看板管理

【答案】 D

30、物料需求计划（MRP）系统的主要输入信息是（ ）。

A. 在制品净生产计划

B. 生产调度计划

C. 主生产计划

D. 车间的生产作业计划

【答案】 C

31、某手机生产企业开通网上商店，向最终消费者出售其产品，并提供商品配送，电子支付等服务，该企业的电子商务模式是（ ）。

A. B2

B. BB2

C. CB2G

D. C2C

【答案】 B

32、（ ）俗称“大保单”，是被保险人与保险人之间订立的正式保险合同的书面凭证。

A. 投保单

B. 保险凭证

C. 保险单

D. 暂保单

【答案】 C

33、电子签名的主要法律意义是确认某项电子形式意思表示的归属，其本质是（ ）。

- A. 生效条件
- B. 签章
- C. 验明程序
- D. 承诺

【答案】 C

34、某公司计划投资一条新的生产线，生产线建成投产后，预计公司年销售额增加 1000 万，年付现成本增加 750 万，年折旧额增加 50 万元，企业所得税税率为 25%，则该项目每年营业净现金流量是（ ）万元。

- A. 50
- B. 150
- C. 200
- D. 700

【答案】 C

35、在一定期限和区域内，除了接收方可以使用许可证协议下的技术之外，许可方自己也可以继续使用，但不得将这项技术再转让给第三方，这种许可贸易形式称为（ ）。

- A. 独占许可
- B. 普通许可
- C. 排他许可
- D. 交叉许可

【答案】 C

36、确定产品品种指标的方法是（ ）。

- A. 产品品种系列平衡法
- B. 盈亏平衡分析法
- C. 线性规划法
- D. 临界收益评价法

【答案】 A

37、企业在估算初始现金流量和终结现金流量时，均要考虑（ ）。

- A. 折旧
- B. 付现成本
- C. 流动资产
- D. 所得税

【答案】 C

38、下列关于企业愿景、使命与战略目标的说法，错误的是（ ）。

- A. 企业愿景不等同于企业使命
- B. 企业愿景说明了企业存在的理由和根本性质
- C. 企业战略目标是指企业在一定时期内沿其经营方向所预期达到的理想成果
- D. 企业愿景包括核心信仰和未来前景

【答案】 B

39、关于质量认证的说法，错误的是（ ）。

- A. 质量认证包括产品质量认证和质量管理体系认证

- B. 质量认证的对象是产品或过程
- C. 质量认证是第三方从事的活动，必须由可以充分信任的第三方来进行
- D. 质量认证必须由产品采购者进行认证

【答案】 D

40、按照（ ）， 公司被低估时会增加债权资本， 反之， 公司价值被高估时会增加股权资本。

- A. 净收益理论
- B. 代理成本理论
- C. 信号传递理论
- D. 啄序理论

【答案】 C

多选题（共 20 题）

1、行政手段是指国家凭借行政权力，通过颁布行政命令，制定政策、措施等形式，对流通经济活动进行宏观调控或干预的方式，行政手段的特点包括()。

- A. 横向性
- B. 权威性
- C. 纵向性
- D. 时效性
- E. 局限性

【答案】 BCD

2、传统物流管理的主要特点表现为（ ）。

- A. 供需关系不稳定，缺乏合作

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/907061156150006164>