

# 项目部月度工作计划表

篇一：项目部管理人员个人工作月计划表

项目部管理人员个人工作月计划表  
项目经理意见：

篇二：项目部年度工作计划  
工作计划

一、2011 年度我项目部经营奋斗目标如下：

1. 按照设计及业主要求,在 2011 年 4 月完成全部工程施工；

2. 安全无一切事故，事故频率为零；

3. 质量优良率达 85% 以上，工程一次验收合格率达 100% ，创合格工程。

二、抓好各项管理，实现奋斗目标  
西安市汉城湖（团结水库）水环境综合治理提升工程（一期）b 包工程 tb15 标段工程属

于西安市市政工程，工程单价低，

工期紧张，要求质量高，管理规范。为了实现明年的经营

奋斗目标，项目部准备重点抓好以下几个方面的工作：

1. 做好成本控制工作。项目成本的主要部分有三个方：一是以工、料、机为主的直接费，二是以运杂费为主的其直接费，三是以衣食住行为主的现场管理费。我们非常注重项目消耗的计算，以内部

管理为主、外部增收为辅。工费以人日消耗为控制目标，材料以项目部能够做到概算指标

为总包干基数，这样就可以依据施工数量，列出成本控制计划，然后根据计划采取措施制定

出实施方案。定期总结分析项目经营管理工作，从中找出问题，进而采取措施，堵住漏洞，

规范管理，控制成本。项目经理亲自参加和主持总结分析活动，并做到以下几点：○1不仅

要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；○2要正确分析出问题的原因，

提出有针对性的整改措施；○3坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

## 2. 确保工程进度。

为了克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了

施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、监理单位等各方的协调工作。为连续施

工消除停工、窝工现象，在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，鼓励号召

大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安

全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结

重在落实。

### 3. 严抓工程质量

质量是公司生存和发展的根本，要坚持“百年大计，质量第一”的方针，贯彻执行国家

法律，法规及行业主管部门相关规定及强制性标准，遵守《建设工程质量管理条例》确保工

程质量。牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念。正确处理质量

与进度，质量与效益的辩证关系，在保证安全质量的前提下，实现工期和经济效益目标。设

立专职质量检查技术人员，建立“质量检查记录、质量教育培训记录、质量问题和质量事故

处理记录”三本台帐。明确项目质量有关责任人完善工程质量岗位责任制，建立健全教育培

训制度，形成“全员、全方位、全过程”的质量保证体系，实行工程管理逐级

负责制，确保

工程质量管理工作的落到实处。

#### 4. 确保施工安全。

坚持“安全第一、预防为主”的方针，以深入贯彻“安全生产法”为主线，科学规范管理。深入开展以《安全生产法》为重点的安全质量宣传教育活

动。在日常工作和管理中体现依法管理，依法履行职责，让法律意识深入人心，发挥威力。

正确地处理安全，进度，效益三者之间的辩证关系。在确保安全生产的前提下，实现工期和

经济效益目标。明确各级安全责任，设立专职安全员，建立健全各项规章制度和安全检查，

安全教育

，违章违纪和事故处理三本台帐。

每月进行一次安全教育培训，贯彻上级方针政策，

强化安全技术知识。采用面上教育和重点帮助相结合不断提高全员安全意

识和预防事故的安

全防范能力。对新员工进行岗前安全教育，特殊工种进行专门安全技术培训。施工现场的劳

动安全卫生设施坚持与主体“三同时”原则。

5. 加强环境保护工作。项目部将环境保护工作纳入工作计划，积极推行环境管理体系，建立健全环境保护责任

制度，采取推行有效措施，加大环保管理力度。广泛开展多种形式的环保宣传教育活动，提

高广大员工的环保意识。搞好废弃物的收集处理工作，建立环保技术档案，对项目部污染物

排放量，污染程度，环保工作等情况进行检测统计，定期总结分析。我们深信，在公司领导的正确领导和大力支持下，在全体职工的不懈努力下，我们项目

部一定能够总结经验，科学管理，抓住机遇，实现目标，再创辉煌！ 附

件：

施工工期计划篇二：工程项目部  
2015年度工作计划项目部2014年年底  
与2015年年初工作计划

一、指导思想：

2014年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求优质”的质量方针，围

绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监

控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按

照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

二、工作目标：

1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；

2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；

3、全力确保施工现场的无安全事故

发生，坚持“安全第一，预防为主”的原则，建立零伤亡的目标；

4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关与审核；

### 三、主要工作

#### （一）、工程进度控制

各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。

3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。

5、每周三下午4点监理例会时对进度计划完成情况和质量情况进行总结。

#### （二）工程进度计划

项目部根据总公司的要求制定施工

进度计划，严格按照计划表施工。预计在2015年月初

2月10日~4月20日(阴历12月22~阴历3月2日)全部完成：

1、a区 a1、a2、a3、a4、a5、a6、a7、a8，b区 b1、b2、b6、b7，c区 c1、c2、c3、c4，

d区 d1、d2、d3、d4、d5的土建工程(外墙保温、门窗安装)。

2、西大门与 b3、b4、b5 主体工程施工。

3、区域内的架空车道、混凝土步梯的施工。 4、2月10日前完成室内给排水、消防管道安装。5、2月10日前完成消防设备的安装；3月6日~21日(阴历2月1日~16日、计15天)

前完成消防设备的联动及调试。 6、2月10日前完成弱电综合布线及安防报警等设备；3月6日~21日前完成弱电系统调

试；

7、4月6日西大门与 b3、b4、b5

---

土建工程（外墙保温、门窗安装）。

8、4月6日完成上各区屋面防水及落水管、车道与室内地坪、内、外墙涂料和装饰线条安装。

7、4月20日前完成建材城场地地面工程；

（三）强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯彻力度，提高全员的质量意识。

同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、

资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发

现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改，对管理漏洞

较大的施工单位，项目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系

---

系持续有效的运行。

（四）狠抓质量管理制度化、标准化建设 为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对

质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真

履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理

规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落

实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。

项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程

和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序质量检查验

---

收关。

### （五）成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、协议书和签证等，主要有以下几个方面的工作：

1、成本控制的目标。以合同造价确定成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，

如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。

2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。工程项目部： 2014 年 12 月 12 日篇三：项目部 2013 年年度工作总结及 2014 年工作计

划 2013 年工作总结和 2014 年工作计划批准： 审核： 编写： 工程施工项目部

---

二零一三年十一月\*\*\*\*工程施工项目  
部

2013 年工作总结和 2014 年工作计划  
\*\*\*\*工程于 2013 年 6 月 2 日接到监  
理开工令后正

式开工，至今已施工六个月，在集  
团公司的正确领导和大力支持下，我项  
目部全体人员经过

辛勤努力，奋力拼搏，在各项工作  
中都取得了不错的成绩。现将项目部  
2013年工作总结和

2014年工作计划汇报如下2013年  
工作总结

一、主要经济技术指标完成情况

1、\*\*\*\*工程产值完成及结算情况  
\*\*\*\*工程合同总价为亿元，本年度计划  
完成 万元（其中合同内产值：万元，  
合同外产值万元），实际完成产值  
万元（其中合同内产值： 万元，合同外  
产值 万

元），完成占计划产值的 。至 11 月  
共结算产值 万元（其中合同内结算产值

---

万元，

合同外结算产值 万元)。开工至 2013年 12月，项目部累计完成产值万元（其中合同内产值：万元，合

同外产值 万元），占合同总产值的

2、成本管理：根据工程部制定的年、季、月计划，我部对应编制、上报了生产经营计划

和商务经理汇报。本项目为合作管理型项目，无具体成本管理工作。

3、技术管理：今年我项目部编制了《大坝枢纽工程放空取水兼导流洞工程施工方案》、

《2013年度施工安全技术措施》、《大坝枢纽工程边坡开挖工程预裂爆破作业指导书》、《大坝

枢纽工程坝肩爆破开挖工程施工方案》、《围堰施工方案》、《导流兼放空引水洞砼衬砌施工方案》、《大坝枢纽工程排架施工作业指导书》、《大坝枢纽工程喷砼施工作业指导书》、《大

坝枢纽工程砂浆锚杆施工作业指导

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/908054136101006055>