

一级建造师《建设工程项目管理》真题卷（2025）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1.建设工程项目管理的核心任务是（ ）。

A.实现项目的成本目标

B.实现项目的质量目标

C.实现项目的进度目标

D.项目的目标控制

2.关于项目管理的组织结构模式，下列说法正确的是（ ）。

A.线性组织结构中每个工作部门只有一个指令源

B.职能组织结构中每个工作部门有多个指令源，且指令源之间不会产生矛盾

C.矩阵组织结构适用于小型项目

D.线性组织结构中可以跨部门下达指令

3.建设工程项目决策阶段策划的主要任务是（ ）。

A.定义如何组织项目建设

B.定义项目开发或建设的任务和意义

C.确定如何组织项目开发

D.确定项目开发的程序和内容

4.下列关于施工总承包模式的说法，正确的是（）。

A.业主方招标及合同管理工作量大

B.开工日期较迟，建设周期较长

C.业主方的组织与协调工作量大

D.分包合同价对业主是透明的

5.建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的（）文件。

A.操作性

B.实施性

C.纲领性

D.作业性

6.项目目标动态控制的核心是（）。

A.收集项目目标的实际值

B.定期进行项目目标的计划值与实际值的比较

C.当发现项目目标偏离时采取纠偏措施

D.进行项目目标的调整

7.施工企业项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，不属于其在项目管理方面任务的是（）。

A.施工安全管理

B.施工成本控制

C.工程合同管理

D.工程投资控制

8.根据《建设工程监理规范》，工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，完成后必须经（）审核批准。

A.建设单位技术负责人

B.监理单位技术负责人

C.设计单位技术负责人

D.施工单位技术负责人

9.下列风险因素中，属于组织风险的是（）。

A.工程资金供应的条件

B.现场防火设施的可用性

C.施工机械操作人员的能力和经历

D.自然灾害

10.下列关于工程招标的说法，正确的是（）。

A.招标分为公开招标、邀请招标和议标

B.招标公告应在国家指定的媒介发布

C.招标人采用邀请招标方式的，应当向三个以上具备承担招标项目能力、资信良好的特定法人或者其他组织发出投标邀请书

D.自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止，最短不得少于 15 日

11.下列关于施工投标的说法，错误的是（）。

A.投标单位应按招标单位提供的工程量清单填报价格

B.投标人可以根据自身情况对投标报价进行调整

C.投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应

D.联合体投标的，联合体各方应分别与招标人签订合同

12.根据《建设工程施工合同（示范文本）》，合同双方可约定，在（）条件下可对合同价款进行调整。

A.一周内非承包人原因停水、停电、停气造成的停工累计超过
8 小时

- B.法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款
- C.工程造价管理部门公布的价格调整
- D.以上均正确

13.下列关于建设工程合同的说法，错误的是（）。

- A.建设工程合同包括工程勘察、设计、施工合同
- B.建设工程合同应当采用书面形式
- C.建设工程施工合同的标的是各类建筑产品
- D.建设工程合同的履行过程具有一次性特点

14.下列关于工程变更的说法，正确的是（）。

- A.工程变更只能由业主方提出
- B.工程变更包括设计变更和施工条件变更
- C.工程变更指令发出后，承包人可以先执行，再协商价格
- D.工程变更的范围不包括合同中任何工作工程量的改变

15.下列关于施工成本管理任务的说法，正确的是（）。

- A.施工成本预测是施工成本决策与计划的依据

B.施工成本计划是成本决策所确定目标的具体化，是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础

C.施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至竣工验收的全过程

D.以上说法都正确

16.某施工项目的商品混凝土目标成本是 420000 元（目标产量 500 立方米，目标单价 800 元/立方米，预计损耗率为 5%），实际成本是 511680 元（实际产量 600 立方米，实际单价 820 元/立方米，实际损耗率为 4%）。若采用因素分析法进行成本分析（因素的排列顺序是：产量、单价、损耗率），则由于产量提高增加的成本是（ ）元。

A.4920

B.12600

C.84000

D.91680

17.施工成本控制的步骤是（ ）。

A.比较—分析—预测—纠偏—检查

B.预测—检查—比较—分析—纠偏

C.检查—比较—分析—预测—纠偏

D.分析—检查—比较—预测—纠偏

18.下列关于施工成本分析的说法，正确的是（）。

A.施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算

B.施工成本分析是科学地预测成本水平及其发展趋势

C.施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程

D.施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节

19.下列关于施工成本计划的说法，错误的是（）。

A.施工成本计划是施工项目成本控制的一个重要环节

B.施工成本计划的编制依据包括合同文件、项目管理实施规划、
相关设计文件等

C.施工成本计划按其作用可分为竞争性成本计划、指导性成本
计划和实施性成本计划

D.实施性成本计划以项目实施方案为依据，采用企业的施工定
额，通过施工预算的编制而形成

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/90813413010007047>