



仓储管理经验

中药材管理实践分享

Presenter name

Agenda

1. 基本原则
2. 具体实践
3. 案例分享
4. 挑战与应对
5. 持续进步



01.基本原则

仓储管理的基本原则是什么？

仓储布局

优化仓库结构



库区划分

仓库内部划分



货架布局

合理规划货架位置提高效率



通道设置

设多通道提高仓库效率

货物分类

灵活分类，择优方案



按存储方式分类

货物分类多样化

按货物属性分类

货物安全分类

按管理要求分类

货物管理分类

库存管理

高效库存管理

分区管理

仓库分区存放

库存盘点

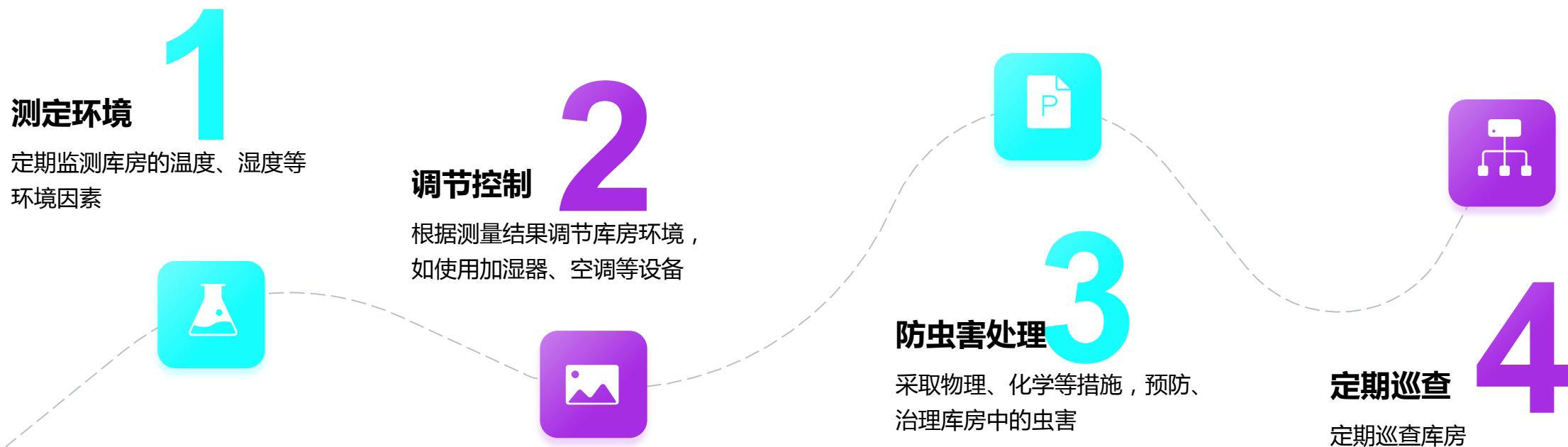
定期进行库存清点和盘点，及时发现并解决库存问题。

库存预警

库存预警措施

环境控制

环境控制流程和要点



安全管理

强化仓库安全



完善的安全设施

安装监控、消防设备等，
及时排查安全隐患



员工安全意识培养

加强员工安全教育，制
定应急预案，提高员工
安全意识



安全巡查和检测

安全巡查与处理





02.具体实践

落实仓储管理原则

药材质量把关



建立药材质量标准

公司药材质量标准



建立质量检验机制

药材质量检验机制



建立质量追溯体系

药材质量追溯

优化药材管理



物流配送

智能分拣

利用RFID技术进行智能分拣，减少人工干预和错误率。

精益管理

引入精益管理理念，优化流程，减少浪费，提升效率。

多元化配送

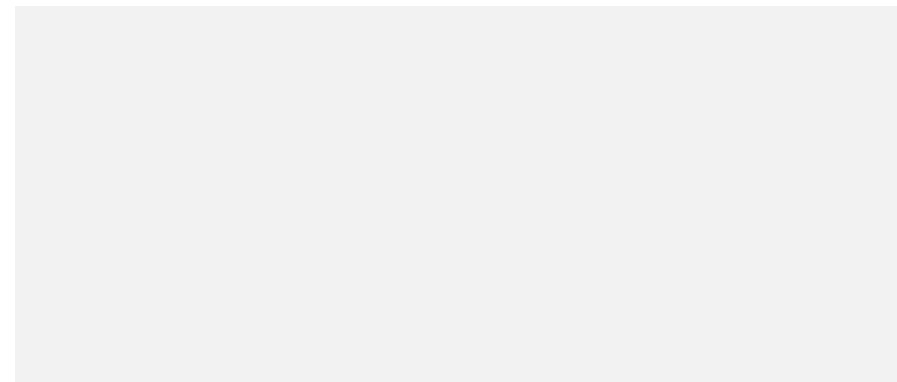
多种配送方式

优化仓储物流，提高效率



信息系统建设

提高管理效率的系统



01

仓储管理系统

实时跟踪库存、订单等信息，提高物流运营效率

02

条码识别技术

提高数据准确性和工作效率，降低误差率

03

数据分析与挖掘

通过数据分析和挖掘，发现问题并及时提出解决方案

团队建设

团队建设，提升效率



明确团队目标

确立明确的仓储管理团队目标，推动全员目标意识的形成



加强沟通交流

建立畅通的信息交流渠道，加强团队内部沟通和协作



关注员工培养

注重培养员工的专业技能和职业素养，提高员工整体素质

客户服务

客户服务的重要性和方法

01

主动服务

定期关怀，反馈收集和需求分析

02

响应服务

快速响应，有效解决问题和协同沟通

03

售后服务

投诉处理，客户回访和问题跟踪



03.案例分享

仓储有趣挑战案例

应对突发事件

应对突发事件的流程



紧急通知

及时向上级主管部门、其他相关部门和人员通报事件情况



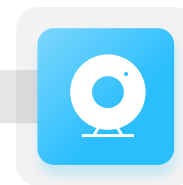
现场勘查

对事件现场进行勘查，了解详细情况



制定应急预案

根据事件性质和情况，制定应急预案，明确责任和措施



组织应急处置

按照应急预案，组织应急处置，保障人员和财产安全

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/915000301322012001>